

Seminar

Normen und Standards im Projektmanagement



ISO NORM

Die Top-Themen:

- **Kompetenzorientierung: Zentrale Eigenschaften des Projektmanagers**
- **Prozessorientierung: Projekte strukturiert aufsetzen und durchführen**
- **DIN 69900, ISO 21500, Prince2 und Co.: Was brauche ich für die Praxis?**
- **Tailoring: Das eigene Projektmanagementsystem für Ihr Unternehmen**
- **Exkurs: Scrum Guide als agiler Standard**

Termine und Orte

- 18. und 19. Juli 2022
Berlin
- 15. und 16. September 2022
Online
- 21. und 22. November 2022
Online
- 16. und 17. März 2023
Düsseldorf

„Ein Leben ohne Normen ist wie eine Straße ohne Markierung. Man ist schneller im Abseits, als man denkt.“ Peter Amendt

Inklusive VDI Richtlinie 6600
Blatt 1

Ihre Seminarleitung

Michael Taube, Geschäftsführer,
Deutsche Projekt Akademie
Taube und Thieme UG, Berlin

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Warum nur ein Standard, wenn man das Beste aus allen Standards haben kann? Und warum überhaupt ein standardisiertes Vorgehen im Projekt? Es wird immer mehr in Projekten gearbeitet, viele Unternehmen entwickeln ihr eigenes Vorgehen, doch oftmals wird dieses nicht ganzheitlich betrachtet und wird somit unstrukturiert. Es gibt eine Vielzahl von Normen und Standards. Wie können Sie wissen, welcher sich für Ihre Projekte eignet und was ein Best Practice Vorgehen ist?

In diesem Seminar lernen Sie, sich einen Überblick über gängige Projektmanagement Normen und Standards zu verschaffen und die wesentlichen Kompetenzen sowie Methodenfachwissen für Projektmanager und -leiter zu erwerben. Dazu muss man nicht jeden Standard im Detail kennen. Sie erhalten einen Toolkoffer zur Prozess- und Handlungskompetenz und lernen für Ihre Projektsituation die richtigen Werkzeuge zusammenzustellen. Im Anschluss verfügen Sie somit über die Grundlage Ihre individuellen Projekte strukturiert und erfolgreich abzuwickeln und das ganze Team auf diesem Weg zu begleiten.




Zielgruppe

- Projektmitarbeiter und -leiter im technischen Projektmanagement
- Quereinsteiger ins Projektmanagement
- Jungingenieure, die ihr erstes Projekt leiten werden
- Jeder, der lernen will ein Projekt strukturiert abzuwickeln

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Michael Taube, Geschäftsführer, Deutsche Projekt Akademie Taube und Thieme UG, Berlin



Michael Taube ist Diplom-Kaufmann der FHW Berlin (mit Schwerpunkt Wirtschaftsinformatik) und hat über 30 Jahre Berufserfahrung in Vertrieb und Projektmanagement sowie der Leitung von IT-Projekten in den Branchen Lebensmittelindustrie, Handel und IT. Er ist Gründer und Sprecher des Clusters Industrie

4.0. Als Spezialist für Projektmanagement und DevOps trainiert und coacht er Projektmitarbeiter und -leiter in unterschiedlichen, meist technisch geprägten Branchen. Taube ist in verschiedenen Zertifizierungssystemen zu Hause und Mitglied des Exin Expert Teams.

Seminarmethoden

Im Seminar erhalten Sie theoretischen Input durch den Referenten in Form von Vorträgen. Zudem bearbeiten Sie Beispielprojekte mit unterschiedlichen Standards und können diese im Anschluss bewerten und geeignete Methoden auf Ihre Projekte anwenden.



Weitere interessante Veranstaltungen

Projektmanagement in der Automobilindustrie

06. und 07. September 2022, Online-Seminar
17. und 18. November 2022, Frankfurt am Main

Stakeholdermanagement im Projekt

22. und 23. September 2022, Online-Seminar
29. und 30. November 2022, München

Kommunikation und Feedback im Projektmanagement

06. und 07. Oktober 2022, Nürnberg
30. und 31. Januar 2023, Hamburg

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:30 Uhr

Der rote Faden im Projekt

- Wie sieht ein strukturiertes Projekt aus?
- Das Projekt vom Kick-off Termin bis zum Abschlussbericht
- Worin liegt der Vorteil der Orientierung an einer Norm/ eines Standards?

++ Diskussion: Wo begegnen uns Normen und Standards? Welche nutzen wir?

Etablierte Normen im Projektmanagement (PM)

- DIN 69900 ff.
 - » Begriffe und elementare Techniken
 - » Einheitliches, begriffliches und grafisches Verständnis für die Netzplantechnik
 - » Projektmanagementsysteme und Projektabwicklung
 - » Strukturiertes Prozessmodell der Projektarbeit
 - » Multiprojektmanagement
- ISO 21 500: Internationaler Leitfaden für Projektmanagement
 - » Themenfelder: Stakeholder, Risiko, Ressourcen und Kommunikation
 - » Projektmanagementprozesse: Initiierung, Planung, Umsetzung, Controlling und Abschluss

Die Kompetenzen und Methoden eines Projektmanagers

- Die International Competence Baseline (IBC): Kompetente Personen entscheiden situativ besser
- Projektmanagement als Methode und Führungskompetenz
- Einbezug des Programm- und Portfoliomanagement sowie des spezifischen Umfelds
- Welche Kompetenzen sind nötig?
 - » PM spezifische Kompetenzen: Teamarbeit, Problemlösung, Überwachung und Steuerung
 - » Verhaltenskompetenzen: Konfliktmanagement, Führung, Durchsetzungsvermögen
 - » Kontextkompetenzen: Projektorientierung, Personalmanagement, Projektdesign
- VDI Richtlinie 6600: Berufsbild Projektmanager

++ Übung zu den Methoden und Kompetenzen: Konfliktmanagement, Projektsteuerung und Projektorientierung.

Prozessorientierte und skalierbare Projektmanagementstandards

- Project Management Body of Knowledge (PMBOK): Wie strukturiere ich das Projekt richtig?
- Orientierung an den Phasen des Projektes
- Die Checkliste für das Projekt
- Die 5 Domänen: Initiierung, Planung, Ausführung, Überwachung, Abschluss
- 12 Grundsätze der Projektabwicklung: Leitung des Denkens und Verhaltens der Projektbeteiligten für ein starkes Projektergebnis
- PRINCE2 (Projects in controlled environment)
 - » Die 7 Prozesse und ihre unterstützenden Komponenten: Business Case, Organisation, Pläne, Steuerungsmittel, Risikomanagement, Qualitätsmanagement, Konfigurationsmanagement, Änderungssteuerung
- Exkurs: Der Scrum Guide als agiler Standard

++ Übung: Strukturierung eines Beispielprojektes anhand der prozessorientierten Standards.

++ Entwicklung des Toolkoffers für das eigene Projekt.

Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Worin liegt die Kernaussage der einzelnen Standards und Normen?
2. Worin besteht der Vorteil der Arbeit auf Basis einer Norm oder eines Standards?
3. Wie kann ich die Normen und Standards für meine strukturierte Projektarbeit nutzen?
4. Welche Kompetenzen benötige ich als Projektverantwortlicher?
5. Welche Vorgehensweise eignet sich für welche Art von Projekt?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

| Seminar | | | |
|--|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> 18. und 19. Juli 2022 Berlin (085E138001) | <input type="checkbox"/> 15. und 16. September 2022 Online (085E138701) | <input type="checkbox"/> 21. und 22. November 2022 Online (085E138702) | <input type="checkbox"/> 16. und 17. März 2023 Düsseldorf (085E138002) |
| EUR 1.890,- | EUR 1.890,- | EUR 1.890,- | EUR 1.890,- |

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0,

E-Mail: nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com

Düsseldorf: Novotel Düsseldorf Airport, Wanheimer Straße 78, 40472 Düsseldorf, Tel. +49 211/29888-0,

E-Mail: HB218@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

