

Seminar

Auf Basis  
neurowissenschaftlicher  
Erkenntnisse

# Hybride Zusammenarbeit im Projekt

kommunikativ, digital und methodisch



## Die Top-Themen:

- **Die Vorteile der hybriden Zusammenarbeit im Projekt gezielt nutzen**
- **Die zentralen Dos und Don'ts für die hybride Projektleitung**
- **Teamentwicklung und -motivation: Hybride Teams aufbauen, fördern und das „Wir-Gefühl“ stärken**
- **Methoden für die digitale Zusammenarbeit und hybride Kommunikation**
- **Virtuelles Konfliktmanagement: Konflikte digital erspüren und produktiv lösen**

## Termine und Orte

- 05. und 06. Dezember 2023  
Freising
- 26. und 27. Februar 2024  
Online
- 22. und 23. Mai 2024  
Neuss
- 28. und 29. August 2024  
Karlsruhe

Hybrides Arbeiten ist gekommen, um zu bleiben!

**Ihre Seminarleitung**  
Sarah Hölscher B.Sc., Consultant, Orbitak AG, Bremen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die hybride Arbeitswelt ist gekommen, um zu bleiben. Wir wechseln zwischen Büro und Homeoffice und in Projektteams arbeiten wir zudem auch standort- und länderübergreifend. Für eine Großzahl an Unternehmen ist die hybride Zusammenarbeit Teil des Projektmanagement-Alltags und der modernen Arbeitswelt.**

Die Chancen der Digitalisierung können wir nutzen. Aber die sich daraus zusätzlich ergebenden Herausforderungen im Projektalltag müssen wir ebenso meistern, um den Projekterfolg zu sichern. Wie wird das „Wir-Gefühl“ in hybriden Projektteams gestärkt? Wie kann hybride Zusammenarbeit und Kommunikation aktiv gestaltet werden? Was sollte bei der Teamführung auf Distanz berücksichtigt und wie können Konflikte auch im digitalen Umfeld erspürt und produktiv gelöst werden?

In diesem Seminar lernen Sie die Stellschrauben der erfolgreichen hybriden Projektzusammenarbeit kennen und erfahren, in welchen Projektphasen Sie den hybriden Teams besondere Beachtung schenken müssen. Außerdem bauen Sie Ihre Kompetenzen in der hybriden Teamentwicklung und -motivation aus und erwerben praktische Methodenkenntnisse für die digitale Zusammenarbeit, Projektkommunikation, Führung auf Distanz und das virtuelle Konfliktmanagement.

### Zielgruppe

- Projektleiter\*innen, Projektmanager\*innen und Projektkoordinator\*innen aus allen industriellen Unternehmensbereichen
- Mitarbeitende mit Projektverantwortung
- Projektteammitglieder
- Führungskräfte und Fachkräfte mit Leitungsfunktionen

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

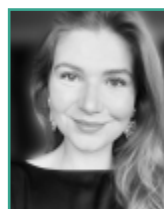
### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Sarah Hölscher B.Sc., Consultant, Orbitak AG, Bremen



Sarah Hölscher ist Wirtschaftspsychologin und als Consultant und zertifizierte Change Practitioner bei der Orbitak AG und dem ROTH INSTITUT tätig. Sie arbeitet seit mehreren Jahren als Beraterin für Projekt- und Change Management und leitet regelmäßig regionale hybride Veranstaltungen im Bremer Raum.

### Seminarmethoden

In diesem interaktiven Seminar erhalten Sie praxiserprobten Trainer-Input. Aufbauend auf den vermittelten theoretischen Grundlagen werden anhand Ihrer eigenen Projekte Gruppen- und Einzelübungen zur Selbstreflexion und Maßnahmenplanung durchgeführt. Hierbei werden auf Basis neurowissenschaftlicher Erkenntnisse entwickelte Selbstmanagement-Tools zum Einsatz kommen. Durch Gruppendiskussionen profitieren Sie zusätzlich von dem Erfahrungsaustausch untereinander.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Teamentwicklung in digitalen Zeiten

08. und 09. Januar 2024, Nürtingen

07. und 08. Mai 2024, Freising

02. und 03. September 2024, Raunheim

#### Durchsetzungsvermögen und Diplomatie im Projekt

25. und 26. Januar 2024, Online

28. und 29. März 2024, Nürnberg

01. und 02. August 2024, Stuttgart

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Herausforderungen und Chancen der Digitalisierung in der Projektzusammenarbeit

- Wertewandel & Erwartungsänderung im digitalen Kontext
- Erfolgsmuster der Digitalisierung: das VOPA-Modell
- Hybride Zusammenarbeit: das Beste aus beiden Welten
- SWOT-Analyse: hybride Projektzusammenarbeit

### Hybride Projektleitung: Teammitglieder auf Distanz führen

- Vertrauen im Team über Distanz aufbauen & virtuell erhalten
- Führungsstile & verschiedene Persönlichkeitstypen
- Virtuelle Motivationstechniken
- Erfolgskontrolle auf Distanz
- Die zentralen Dos & Don'ts für die hybride Projektleitung

### **++ Übung: Erarbeiten Sie einen Maßnahmenkatalog für Ihre hybride Teamführung**

### Hybride Teamentwicklung für den erfolgreichen Projektstart

- Teamentwicklung: Die Rolle der Persönlichkeit
- Teamtypen für das hybride Projekt-Dream-Team
- Mitarbeitendenauswahl & Zusammensetzung des Teams
- Befähigung von Mitarbeitenden für die digitale Arbeitswelt
- Konkrete Handlungsempfehlungen für die hybride Projektarbeit:
  - » Virtueller Aufbau eines positiven Mindsets & Know-How
  - » Best Practices zum aktiven Team-Building im hybriden Umfeld
  - » Digitale Methoden zur Stärkung des „Wir-Gefühls“
  - » Virtuelle Kaffeeküche: Beziehungspflege im hybriden Team
  - » Tipps zur Online-Durchführung von Team-Events

### **++ Übung: Erarbeiten Sie für Ihr Projekt eine Roadmap für die hybride Teamentwicklung**

### Digitale Zusammenarbeit erfolgreich gestalten

- Notwendige Rahmenbedingungen für die hybride Projektarbeit
- Ohne Regeltermine wird es schwierig
- Projektstart: Tipps für das erfolgreiche Kick-off-Meeting
- Checkliste für virtuelle Meetings
- Digitales Wissensmanagement: Software-Tools & deren Einsatz
- Projektabschluss: Erfolge feiern - insbesondere aus der Ferne

### **++ Gruppenübung: Erstellen Sie Ihre Checkliste für erfolgreiche hybride Zusammenarbeit**

### Wertschätzende Kommunikation in hybriden Projektteams

- Herausforderungen der virtuellen Kommunikation
- Typengerechte Kommunikation: in Präsenz und virtuell
- Klare Kommunikations-Regeln im Team & ein virtueller Knigge
- Virtuell Feedback geben & nehmen
- Virtuelle Gesprächsführung in schwierigen Situationen: Mit dem Win-win-Prinzip Ziele erreichen

### **++ Selbstmanagement-Tool: Wertschätzend kommunizieren**

### Virtuelles Konfliktmanagement: Missverständnisse & Konflikte erspüren und produktiv lösen

- Bedürfnisse der Teammitglieder & das Teamgefühl virtuell erkennen
- Konflikt-Ebenen: Konfliktmerkmale & ihre Lösungen
- Virtuell deeskalierend wirken
- Umgang mit den verschiedenen Interessen der Projekt-Stakeholder, ungleichen Machtverhältnissen und schlecht definierten Rollen

### **++ Selbstmanagement-Tool: Virtuelles Konfliktmanagement**



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Was sind typische Herausforderungen der hybriden Projektzusammenarbeit?
2. Wie sorgen Sie für ein lebendiges Team trotz räumlicher Distanz?
3. Mit welchen Methoden & Tools können Sie hybrid arbeiten?



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 05. und 06. Dezember 2023 Freising (085E141003)	<input type="checkbox"/> 26. und 27. Februar 2024 Online (085E141702)	<input type="checkbox"/> 22. und 23. Mai 2024 Neuss (085E141004)	<input type="checkbox"/> 28. und 29. August 2024 Karlsruhe (085E141005)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

23M08EM13

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Freising:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

**Neuss:** Dorint Kongresshotel Düsseldorf Neuss, Selikumer Str. 25, 41460 Neuss, Tel. +49 2131/262-0, E-Mail: info.neuss@dorint.com

**Karlsruhe:** IntercityHotel Karlsruhe, Victor-Gollancz-Straße 1, 76137 Karlsruhe, Tel. +49 721/20117-0, E-Mail: karlsruhe@intercityhotel.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

