

Seminar

Software-Investitionen mit Weitblick

Strategisch die richtige Produkt- und Partnerauswahl treffen



Die Top-Themen:

- **Leistungs- und Qualitätskriterien moderner, komplexer Softwarepakete**
- **Verdeckte Kosten-Nutzen-Effekte und solide Aufwandsschätzungen**
- **IT-Personal, Key User sowie andere Interessengruppen frühzeitig und jeweils angemessen einbeziehen**
- **Die bodenlose Kostenfalle: Customizing (Quellcode-Anpassungen)**
- **IT-Produkte, -Partner und -Projektangebote bewerten: elementare Auswahlkriterien und priorisierte Checklisten**

Termine und Orte

16. und 17. Oktober 2023
Online

29. Februar und 01. März
2024
Online

27. und 28. Juni 2024
Online

24. und 25. Oktober 2024
Online

Komplexe Kriterien kennen –
fatale Fehler vermeiden!

Ihre Seminarleitung

Dipl.- Inform. Stefan Hable,
Geschäftsführer, HMC
Management Consulting, Berlin



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Software-Investitionen stellen in Unternehmen einen kontinuierlichen Prozess dar. Da der Einsatz neuer Software-technologien essenziellen Einfluss auf den Erfolg eines Unternehmens hat, sollten Komplikationen und Fehler bei der Anschaffung vermieden werden. Die Bewertung, Auswahl und Bereitstellung neuer Software fordern von den Entscheidern solides IT-Basiswissen und frühzeitig höchste Konzentration.

Doch woher weiß man, welche Softwarepakete die Anforderungen des eigenen Unternehmens erfüllen? Wie kann der zunehmende „Trend zur Cloud“ miteinbezogen werden? Anhand welcher Kriterien werden Systemanbieter ausgewählt? Welche Stakeholder müssen berücksichtigt werden und mit welchen Modellen können komplexe objektive Entscheidungen für IT-Investitionen getroffen werden?

Lernen Sie in diesem praxisnahen Seminar, wie Sie strategisch in die richtige CRM-, CMS-, ERP-, SCM- oder andere unternehmens- und produktspezifische Software investieren, Fehlkäufe und die Kostenfalle Customizing vermeiden und Ihre Investitionssicherheit erhöhen. Erfahren Sie, welche Qualitäts- und Leistungsparameter moderne Software-Systeme haben müssen und wie Sie Ihre Anforderungen strukturiert definieren. Konkrete Handlungsempfehlungen und fundierte Vorgehensweisen sichern Ihre zukünftigen Entscheidungen für IT-Investitionen signifikant ab.

Zielgruppe

- Technische Fach-, Führungskräfte und Einkäufer
- Geschäftsführung und höheres Management
- IT-Projektmanager und CIOs
- Mitarbeitende, die in Softwarepakete investieren oder am Auswahlprozess beteiligt sind

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.- Inform. Stefan Hable, Geschäftsführer, HMC Management Consulting, Berlin



Dipl.-Inform. Univ. Stefan Hable ist seit 2002 Geschäftsführer der Berliner Unternehmensberatung HMC Management Consulting. Zuvor war er Niederlassungs- und Business-Unit-Leiter in der Telekommunikation, Bereichsleiter und stv. Geschäftsleiter in der ERP-Software-Entwicklung sowie Entwicklungsleiter und

Projektmanager in einem japanischem Medizintechnik-Konzern. Herr Hable hat anspruchsvollste, komplexe Software konzipiert und selbst programmiert, später als IT-Manager die Realisierung hochvolumiger Software-Projekte verantwortet und ist bis heute intensiv in der Software-Branche aktiv, u.a. als IT-, Prozess- und Strategie-Berater. Herr Hable verfügt über eine ausgeprägte internationale sowie Managementenerfahrung. Sowohl mental als auch didaktisch ist er stark interdisziplinär ausgerichtet.

Seminarmethoden

In diesem Seminar werden Ihnen mit einem lebendigen und interaktiven Seminarstil spannend und leichtverständlich komplexeste IT-Inhalte vermittelt. Mit seinem Expertenwissen aus 40 Jahren aktiver Erfahrung in der Software-Entwicklung, -Produktauswahl und -Projektführung ist es dem Trainer möglich alle von den Teilnehmenden spontan eingebrachte IT-Bergiffe und Fragestellungen kompakt zu erläutern. Profitieren Sie von umfassenden Checklisten für Ihren Auswahlprozess von IT-Produkten und -Partnern und spielen Sie anhand von Fallstudien gemeinsam mit Trainer und anderen Teilnehmern repräsentative Auswahlentscheidungen durch.



Weitere interessante Veranstaltungen

Nachhaltigkeit durch Digitalisierung

16. und 17. November 2023, Hamburg

Basiswissen Software und Programmierung

30. November und 01. Dezember 2023, Online

Hybride Zusammenarbeit im Projekt

05. und 06. Dezember 2023, Freising

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

Merkmale moderner Software

- Aufbau komplexer Software-Systeme und -Pakete
 - » u.a. Cloud Computing, Software/Platform as a Service (S/PaaS)
- Qualitäts- und -Leistungskriterien aus Investitions-, Nutzer- und technischer Sicht
- Aspekte fundierter Software-Auswahl
 - » Zukunfts- und Investitionssicherheit, Belastbarkeit, Skalierung
 - » Performanz, Latenz, Robustheit, Schnittstellen-Flexibilität

++ Übung: gemeinsame Ableitung und Diskussion der Konsequenzen von Software-Investitionen

Customizing als Kostenfalle präventiv entschärfen

- Software-Anpassungsfähigkeit:
 - » Quellcode-Customizing vs. Konfiguration auf allen Software-Ebenen
 - » flexible Architekturen und Plattform-Unabhängigkeit
 - » vorab geregelter Umgang mit Change Requests (CRs)
- Vermeidung von Schnittstellen-Inkompatibilitäten
- komplexe Datenbanksysteme (DBS) als Basiskomponente
- technische und ergonomische Anforderungen an die grafische User-Schnittstelle (GUI)
- Anforderungen an moderne Software durch die steigende Vielfalt an Betriebssystemen und Endgeräten
- meist vernachlässigte Kriterien und Erfolgsfaktoren:
 - » Unterstützung von Datenmigration und Systemportierung
 - » Datenschutz/-sicherheit: DSGVO, nationale vs. internationale Gesetzgebung

++ Übung: intensive Gruppendiskussion zur Kostenfalle Customizing

Software-Auswahl im Kontext Projekt

- Software-Projekte:
 - » Zielformulierung, Vorbereitung, Aufbau
 - » Phasen, Meilensteine, Prüfpunkte, Exit-Strategien
- Projektphasen einhalten und absichern:
 - » Zieldefinition > Lasten-/Pflichtenheft > Konzepte > Spezifikationen
- Abstimmung von Projektmodell, -vorgehen und -controlling auf die vorliegenden Software-Investitionsziele
 - » linear-stufige vs. iterativ-kontinuierliche, agile Ansätze
- Anforderungen kompetent formulieren

- Integration von Fremdkomponenten ins künftige Gesamtsystem
- Anschaffungs-, Betriebs-, Folgeanpassungs- und Schulungskosten im Total-Cost-Modell vereinen
- die richtige Software-, Lieferanten- und Partner-Auswahl treffen
- aus typischen Fehlern bei der Software-Auswahl lernen
- Vertragsgestaltung und Durchsetzung von Werkvertragsanstelle von Dienstvertragskomponenten
- Investitionen und Projekte:
 - » realistische Ausstiegsriterien und -strategien
 - » präventive Risiko-Bewertung und -Beherrschung
 - » Anpassbarkeit der Software an veränderte Anforderungen
- Rollenverteilung im IT-Auswahlverfahren
- Personal-Einbindung: Widerständen und Ängsten sozialkompetent begegnen, wichtige Erkenntnisse des Change Managements
- bewährte Eskalationsmechanismen:
 - » funktionierende Reporting- und Meeting-Strukturen
 - » Lenkungsausschuss, Standard-Prozesse und -Strukturen

++ Übung: schrittweise Erörterung und Anwendung von Checklisten zur Risikominimierung

Universelles Entscheidungsmodell zur Software-Auswahl

- alle Kriterien in einem Entscheidungsmodell vereinen
- Erstellung professioneller Entscheidungsvorlagen
- Absicherung als Entscheidungsträger: Dokumentation
- typische Praxisfälle und Investitionsszenarien
- weitere Bausteine:
 - » SWOT-/Nutzwert-Analyse, optimaler Investitionszeitpunkt
 - » Change-/Rollback-Szenarien etc.

++ Sie erhalten typische Beispiele und exemplarische Prozesse



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie wissen, wie Sie hohe Software-Investitionsvolumina in die richtigen Bahnen lenken.
2. Sie treffen Ihre Auswahlentscheidungen gut begründet.
3. Ihre Investition ist fundiert, solide, tragfähig und rentabel.
4. Sie vermeiden fatale Fehlinvestitionen.
5. Software-Produkt und -Projektpartner sind für Sie besser steuerbar.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 16. und 17. Oktober 2023 Online (085E143702)	<input type="checkbox"/> 29. Februar und 01. März 2024 Online (085E143703)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. Juni 2024 Online (085E143704)	<input type="checkbox"/> 24. und 25. Oktober 2024 Online (085E143705)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Online: online, Tel. +49 211/6214-201,
E-Mail: wissensforum@vdi.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

