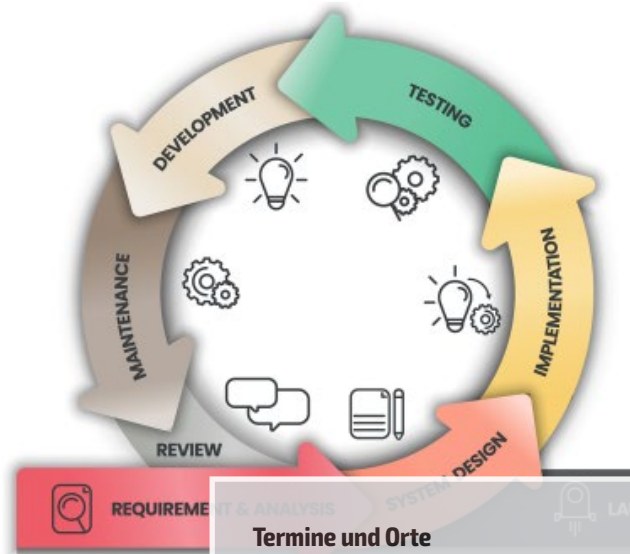
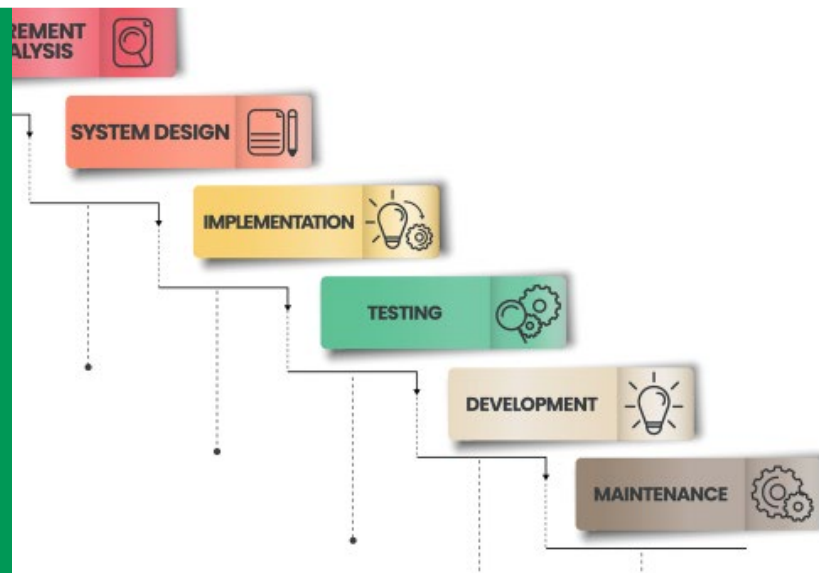


Seminar

Hybrides Projektmanagement für Fortgeschrittene



Die Top-Themen:

- Typographien von Projekten gezielt differenzieren
- Die angemessene Balance zwischen Führungs- und Eigenverantwortung
- Projektleitung mit agilem Mindset
- Methodikunabhängige Tools für erfolgreiche Projekte
- Lösungsansätze für konkrete Projektherausforderungen

Termine und Orte

- 24. und 25. September 2026
Wien
- 23. und 24. November 2026
Hamburg
- 05. und 06. April 2027
Düsseldorf

Agilität beginnt im persönlichen Denken und Handeln!

🎓 Auch als Teil des Zertifikatslehrgangs „Projekt-ingenieur*in VDI“ buchbar. Details auf unserer Webseite!

Deine Seminarleitung
Dipl.-Kfm. Klaus Knechten,
Inhaber und Geschäftsführer,
S3 Management GmbH, Krefeld



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/085E150
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © iStock - Chavapong Prateep Na Thalang

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Hybrides Projektmanagement erlaubt es, für jedes Projekt einen maßgeschneiderten Ansatz zu finden und umzusetzen. Oftmals sind hybride Projektteams bereits auf dem Lösungsweg, wenn „Wasserfaller“ und „Agilisten“ noch Grundsatzdiskussionen führen. Eigenschaften des hybriden Projektmanagements, wie das Schaffen von Orientierung in komplexen Projektstrukturen, das Sicherstellen von Steuerbarkeit und die Fähigkeit, flexibel auf kurzfristige Änderungen zu reagieren, bieten jedem Projekt klare Vorteile.

Erfahre in diesem Seminar, welche Anforderungen und Rahmenbedingungen im hybriden Projektmanagement zu berücksichtigen sind und welche Herausforderungen die Führungsverantwortung in diesem Kontext mit sich bringt. Lerne Strategien und Werkzeuge kennen, mit denen du hybride Projektstrukturen in die konkrete Praxis transferierst. Erweitere deinen Werkzeugkoffer und bringe dich in die Startposition für den nächsten Reifegrad deiner Projekte. Dieses Seminar baut auf das Seminar „Basiswissen hybrides Projektmanagement“ auf und bietet eine Reflexion mit Praxistransfer auf die realen Projekte der Teilnehmenden. Fragestellungen aus der Praxis werden mit konkreten Lösungsansätzen beantwortet.



Zielgruppe

- Projektmanager*innen, Projektleitung und -koordinierende
- Programm- und Projektportfoliomanager*innen
- Teilnehmende des VDI- Seminars „Basiswissen hybrides Projektmanagement“



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot.
Ruf uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Klaus Knechten, Inhaber und Geschäftsführer, S3 Management GmbH, Krefeld



Herr Knechten ist Diplom-Kaufmann der RWTH in Aachen und verfügt über mehr als 25 Jahre Berufserfahrung in Industrie, Dienstleistung, Unternehmensberatung und Training. Seit Mitte der 90er Jahre ist er durchweg in Führungspositionen tätig. Als Spezialist für Management, Führung, Organisations- und Personalentwicklung, Projekt- und Prozessmanagement sowie als Experte in organisatorischen Neuausrichtungen leitet und begleitet Herr Knechten seit vielen Jahren komplexe und anspruchsvolle Projekte. Darüber hinaus entwickelt er maßgeschneiderte Projektmanagementsysteme für Ingenieurgesellschaften, IT-Unternehmen und andere technisch geprägte Organisationen.

Seit 2010 ist Herr Knechten Inhaber und Geschäftsführer der S3 Management GmbH in Krefeld. Er war zuvor Partner der ibo Beratung und Training GmbH sowie über mehrere Jahre Geschäftsführer einer Vertriebs- und Dienstleistungsgesellschaft für innovative Baustoffsysteme für die Wülfrather Gruppe im Thyssenkonzern.

Seminarmethoden

Im Seminar erhältst du theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen, Lehrgesprächen und Erfahrungsberichten. Außerdem bearbeitest du praxisorientierte Fallstudien in Kleingruppen und profitierst vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmenden.



Weitere interessante Veranstaltungen

Hybrides Projektmanagement

16. und 17. November 2026, Freising

09. und 10. März 2027, Wiesbaden

Überzeugend im Projekt kommunizieren

12. und 13. Oktober 2026, Online

18. und 19. Februar 2027, Online

Microsoft 365 im Projekt erfolgreich einsetzen

11. und 12. November 2026, Frankfurt am Main

01. und 02. Februar 2027, Online

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 16:00 Uhr

Branchen, Projektarten und hybride Modelle

- Projekttypologie in technischen Branchen
- Projektspezifische Anforderungen und Rahmenbedingungen
 - » Interne Entwicklungsprojekte
 - » Aufträge externer Kund*innen
 - » Konzeptionelle Projekte oder Umsetzungsvorhaben
- Klassisch und agil: Vor- und Nachteile beider „Welten“
- Das große Potenzial des hybriden Projektmanagements
- Herausforderungen im Projektalltag in klassischen, agilen und hybriden Unternehmenskulturen

++ Übung: Strukturierung und Etablierung von spezifischen Projektorganisationen

Führungsverantwortung in hybriden Projekten

- Verantwortung als Projektleitung
- Der Katalysator effektiver Projektarbeit: Eigenverantwortung
- Effektive Führungsmodelle in hybriden Projektstrukturen
 - » Laterale Führung
 - » Situative Führung
 - » Kooperative Führung
 - » Führung mit agilem Mindset
 - » Selbstorganisation
- Erfolgsfaktoren für das Gelingen von hybriden Projekten
 - » Anforderungsprofile an die Projektleitung und Projektmitarbeitende
 - » Projektumfeld und Stakeholder: Erforderliche Rahmenbedingungen

++ Übung: Entwicklung eines effektiven Führungs- und Verantwortungskonzepts für dein spezifisches Projekt

Hybride Methodik

- Prozessuales Grundverständnis in etablierten Vorgehensmodellen
- Agile Ansatzpunkte in Stage-Gate-Prozessen
- Zyklisches Vorgehen in Designstudien
- Agile und hybride Prozesse in QM-Systemen
- Hybrides Projektverständnis im PMBOK-Guide

++ Übung: Modellierung von hybriden Projektprozessen

Toolbox: Methoden und Werkzeuge

- Klassische und agile Tools in hybriden Projekten
- Projektverträge und -aufträge mit flexiblen Updates
- Agile Lösungsentwicklung mithilfe von soliden Bestandsanalysen
- Customer Journey als Kreativitätstechnik nutzen
- Design Thinking statt Brainstorming
- Vom Review zur Retro: Projektreflexion und Prozessoptimierung
- Effiziente Gestaltung von Entscheidungsprozessen

++ Entwicklung von Entscheidungsvorlagen: Von der ersten Idee über angewandte Kreativitätstechniken bis zur überzeugenden Empfehlung

Fallstudie zur hybriden Praxis

- Ausgangssituation eines technischen Projektes mit analytischen, kreativen und umsetzungsbezogenen Anteilen
- Entwickeln eines dem Vorhaben angemessenen methodischen Vorgehens und Rollenkonzeptes
- Anwenden der hybriden Toolbox auf das Projekt
- Erfolgskritische Faktoren und Evaluation des Ansatzes



Warum du dieses Seminar besuchen solltest

1. Du erkennst, dass rein klassisches oder rein agiles Projektmanagement in der Praxis an Grenzen stößt.
2. Du verhilfst deinen Projekten zu mehr Umsetzungsstärke.
3. Du schöpfst das Potenzial des hybriden Ansatzes aus.
4. Du lernst effektive Führungsmodelle für hybride Projekte kennen.
5. Du erhältst Lösungen für deine konkrete Projektproblematik.



**Seminar:
Hybrides Projektmanagement für Fortgeschrittene**

Jetzt online anmelden
[www.vdi-wissensforum.de/
08SE150](http://www.vdi-wissensforum.de/08SE150)

**Deine Strategie zum
hybriden Projekterfolg!**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 24. und 25. September 2026 Wien (08SE150008)	☐ 23. und 24. November 2026 Hamburg (08SE150009)	☐ 05. und 06. April 2027 Düsseldorf (08SE150010)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben, 1100 Wien
Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000,
E-Mail: info.airport.hamburg@radissonblu.com
Düsseldorf: NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,
E-Mail: nhdusseldorfcitynord@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr
Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmenden am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

