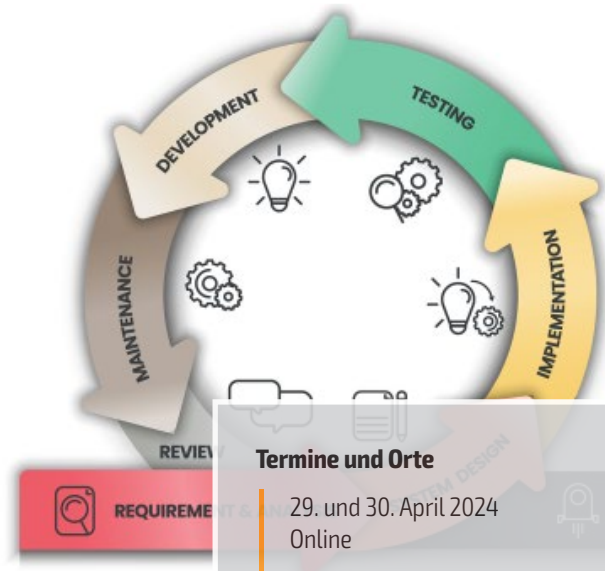
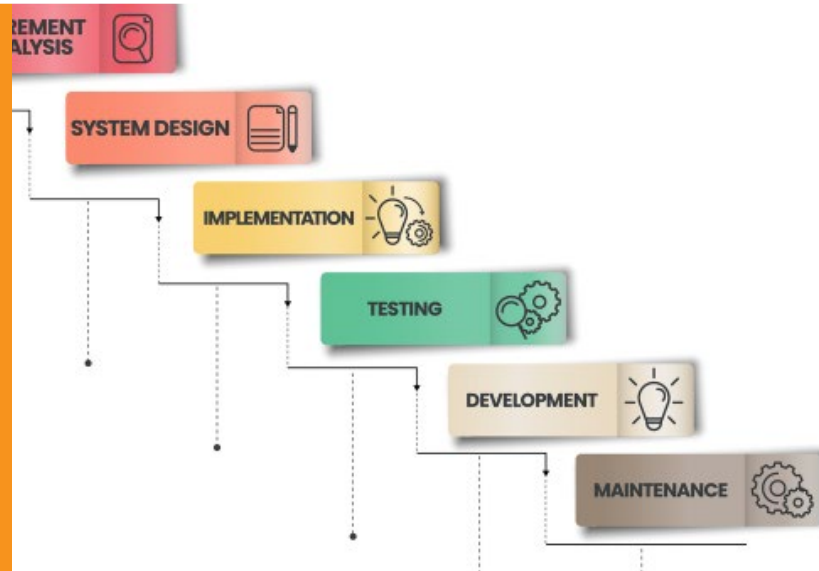


Seminar

Hybrides Projektmanagement für Fortgeschrittene



Die Top-Themen:

- **Typographien von Projekten gezielt differenzieren**
- **Die angemessene Balance zwischen Führungs- und Eigenverantwortung**
- **Projektleitung mit agilem Mindset**
- **Methodikunabhängige Tools für erfolgreiche Projekte**
- **Lösungsansätze für konkrete Projektherausforderungen**

Termine und Orte

- 29. und 30. April 2024
Online
- 20. und 21. August 2024
Frankfurt am Main
- 09. und 10. Dezember 2024
Freising
- 31. März und 01. April 2025
Online

Agilität beginnt im persönlichen Denken und Handeln!

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Kfm. Klaus Knechten,
Inhaber und Geschäftsführer,
S3 Management GmbH, Krefeld

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Hybrides Projektmanagement erlaubt es, für jedes Projekt einen maßgeschneiderten Ansatz zu finden und umzusetzen. Oftmals sind hybride Projektteams bereits auf dem Lösungsweg, wenn „Wasserfaller“ und „Agilisten“ noch Grundsatzdiskussionen führen. Eigenschaften des hybriden Projektmanagements, wie das Schaffen von Orientierung in komplexen Projektstrukturen, das Sicherstellen von Steuerbarkeit und die Fähigkeit, flexibel auf kurzfristige Änderungen zu reagieren, bieten jedem Projekt klare Vorteile.

Erfahren Sie in diesem Seminar, welche Anforderungen und Rahmenbedingungen im hybriden Projektmanagement zu berücksichtigen sind und welche Herausforderungen die Führungsverantwortung in diesem Kontext mit sich bringt. Lernen Sie Strategien und Werkzeuge kennen, mit denen Sie hybride Projektstrukturen in die konkrete Praxis transferieren. Erweitern Sie Ihren Werkzeugkoffer und bringen Sie sich in die Startposition für den nächsten Reifegrad Ihrer Projekte. Dieses Seminar baut auf das Seminar „Basiswissen hybrides Projektmanagement“ auf und bietet eine Reflexion mit Praxistransfer auf die realen Projekte der Teilnehmenden. Fragestellungen aus der Praxis werden mit konkreten Lösungsansätzen beantwortet.

Zielgruppe

- Projektmanager*innen, Projektleitung und -koordinierende
- Programm- und Projektportfoliomanager*innen
- Teilnehmende des VDI- Seminars „Basiswissen hybrides Projektmanagement“

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Projektingenieur VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

unser Team für die Zertifikatslehrgänge

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Klaus Knechten, Inhaber und Geschäftsführer, S3 Management GmbH, Krefeld



Herr Knechten ist Diplom-Kaufmann der RWTH in Aachen und verfügt über mehr als 25 Jahre Berufserfahrung in Industrie, Dienstleistung, Unternehmensberatung und Training. Seit Mitte der 90er Jahre ist er durchweg in Führungspositionen tätig. Als Spezialist für Management, Führung, Organisations- und Personalentwicklung, Projekt- und Prozessmanagement sowie als Experte in organisatorischen Neuausrichtungen leitet und begleitet Herr Knechten seit vielen Jahren komplexe und anspruchsvolle Projekte. Darüber hinaus entwickelt er maßgeschneiderte Projektmanagementsysteme für Ingenieursgesellschaften, IT-Unternehmen und andere technisch geprägte Organisationen.

Seit 2010 ist Herr Knechten Inhaber und Geschäftsführer der S3 Management GmbH in Krefeld. Er war zuvor Partner der ibo Beratung und Training GmbH sowie über mehrere Jahre Geschäftsführer einer Vertriebs- und Dienstleistungsgesellschaft für innovative Baustoffsysteme für die Wülfrather Gruppe im Thyssenkonzern.



Weitere interessante Veranstaltungen

Basiswissen hybrides Projektmanagement

03. und 04. Juni 2024, Hamburg

26. und 27. August 2024, Online

Überzeugend im Projekt kommunizieren

15. und 16. August 2024, Online

14. und 15. November 2024, Potsdam



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 16:00 Uhr

Branchen, Projektarten und hybride Modelle

- Projekttypologie in technischen Branchen
- Projektspezifische Anforderungen und Rahmenbedingungen
 - » Interne Entwicklungsprojekte
 - » Aufträge externer Kunden
 - » Konzeptionelle Projekte oder Umsetzungsvorhaben
- Klassisch und agil: Vor- und Nachteile beider „Welten“
- Das große Potenzial des hybriden Projektmanagements
- Herausforderungen im Projektalltag in klassischen, agilen und hybriden Unternehmenskulturen

++ Übung: Strukturierung und Etablierung von spezifischen Projektorganisationen

Führungsverantwortung in hybriden Projekten

- Verantwortung als Projektleitung
- Der Katalysator effektiver Projektarbeit: Eigenverantwortung
- Effektive Führungsmodelle in hybriden Projektstrukturen
 - » Laterale Führung
 - » Situative Führung
 - » Kooperative Führung
 - » Führung mit agilem Mindset
 - » Selbstorganisation
- Erfolgsfaktoren für das Gelingen von hybriden Projekten
 - » Anforderungsprofile an die Projektleitung und Projektmitarbeitende
 - » Projektumfeld und Stakeholder: Erforderliche Rahmenbedingungen

++ Übung: Entwicklung eines effektiven Führungs- und Verantwortungskonzepts für Ihr spezifisches Projekt

Hybride Methodik

- Prozessuales Grundverständnis in etablierten Vorgehensmodellen
- Agile Ansatzpunkte in Stage-Gate-Prozessen
- Zyklisches Vorgehen in Designstudien
- Agile und hybride Prozesse in QM-Systemen
- Hybrides Projektverständnis im PMBOK-Guide

++ Übung: Modellierung von hybriden Projektprozessen

Toolbox: Methoden und Werkzeuge

- Klassische und agile Tools in hybriden Projekten
- Projektverträge und -aufträge mit flexiblen Updates
- Agile Lösungsentwicklung mithilfe von soliden Bestandsanalysen
- Customer Journey als Kreativitätstechnik nutzen
- Design Thinking statt Brainstorming
- Vom Review zur Retro: Projektreflexion und Prozessoptimierung
- Effiziente Gestaltung von Entscheidungsprozessen

++ Entwicklung von Entscheidungsvorlagen: Von der ersten Idee über angewandte Kreativitätstechniken bis zur überzeugenden Empfehlung

Fallstudie zur hybriden Praxis

- Ausgangssituation eines technischen Projektes mit analytischen, kreativen und umsetzungsbezogenen Anteilen
- Entwickeln eines dem Vorhaben angemessenen methodischen Vorgehens und Rollenkonzeptes
- Anwenden der hybriden Toolbox auf das Projekt
- Erfolgskritische Faktoren und Evaluation des Ansatzes

Seminarmethoden


Im Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers in Form von Vorträgen, Lehrgesprächen und Erfahrungsberichten. Außerdem bearbeiten Sie praxisorientierte Fallstudien in Kleingruppen und profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Seminarteilnehmenden.

! Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie erkennen, dass rein klassisches oder rein agiles Projektmanagement in der Praxis an Grenzen stößt.
2. Sie verhelfen Ihren Projekten zu mehr Umsetzungsstärke.
3. Sie schöpfen das Potenzial des hybriden Ansatzes aus.
4. Sie lernen effektive Führungsmodelle für hybride Projekte kennen.
5. Sie erhalten Lösungen für Ihre konkrete Projektproblematik.

Seminar: Hybrides Projektmanagement für Fortgeschrittene

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
08SE150



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 29. und 30. April 2024 Online (08SE150701)	<input type="checkbox"/> 20. und 21. August 2024 Frankfurt am Main (08SE150001)	<input type="checkbox"/> 09. und 10. Dezember 2024 Freising (08SE150002)	<input type="checkbox"/> 31. März und 01. April 2025 Online (08SE150702)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Online: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,
E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de
Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,
E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

