

Seminar

# Strategisches Controlling und KPI-Management



## Die Top-Themen:

- **Bilanzanalyse: verständlich mit allen relevanten Kennzahlen für ein Bonitätsranking**
- **Kostenrechnung: worauf kommt es wirklich an, Dynamic Pricing als neues Modell**
- **Der Managementsimulator: simuliere Marktschwankungen und Preisspielräume**
- **Kapitalflussrechnung: das GPS System für den Euro, Finanzplanung und Cash Management**
- **Investitionsrechnungen nach der Discounted Cash Flow und der Break Even Methode**

## Termine und Orte

17. und 18. September 2025  
Nürnberg

08. und 09. Dezember 2025  
Frankfurt am Main

Mit Unternehmenssimulationen zu mehr Bilanz- und Kostenrechnungsverständnis!

## Ihre Seminarleitung

Mag. Ing. Thomas Korcak,  
Unternehmensberater, Thomas  
Korcak, Graz



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Navigieren im Zahlenmeer in schwierigeren Zeiten – das ist deine Chance, den entscheidenden Kurswechsel einzuleiten. Dieses zweitägige Seminar bietet dir ein betriebswirtschaftliches Upgrade, das speziell für Techniker\*innen entwickelt wurde und dich optimal auf generalistische Führungsaufgaben vorbereitet.**

Entdecke den Missing Link, der den Sprung vom Top-Ingenieur\*in zum Top-Manager\*in ermöglicht, und lerne, die Sprache der CFOs zu verstehen. Erkenne Erfolgsfaktoren und finanzielle Risiken frühzeitig – unterstützt durch direkt einsetzbare Analyse- und Simulationstools. Bring deine Finanz- und Management-Kompetenz auf das nächste Level und mach den Unterschied – für dich und dein Unternehmen.

Optional besteht die Möglichkeit, die Methoden im Rahmen eines Online-Einzelfachcoachings mit eigenen Unternehmenszahlen anzuwenden.

### Zielgruppe

- Dieses Seminar richtet sich an Ingenieur\*innen, Techniker\*innen, Geschäftsführer\*innen und Führungskräfte, die Unternehmenskennzahlen sicher interpretieren möchten, Finanzrisiken rechtzeitig erkennen und abwenden wollen sowie eine strategische Steuerung in unsicheren Zeiten anstreben.

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Mag. Ing. Thomas Korcak**, Unternehmensberater, Thomas Korcak, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungsunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings. Als Fachhochschullektor an verschiedenen Fachhochschulen immer am Puls der Zeit tätig u.a. für Wirtschaftsingenieurwesen im Fachbereich Flugzeugtechnik.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Überzeugend im Projekt kommunizieren

09. und 10. Juli 2025, Online  
17. und 18. November 2025, Online  
16. und 17. Februar 2026, Online

#### Künstliche Intelligenz in Management und Führung

16. und 17. September 2025, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

### Stufe 1: Die Bilanz verstehen und nutzen - Top-Down-Analyse

- Sichtweise von Banken und Aufsichtsräten: Wie wird das Unternehmen bewertet?
- Ertragswirtschaftliche Schnellanalyse: Profitabilität im internationalen Wettbewerb
- Erfolgsmessung leicht gemacht: Von Betriebserfolg zum Cashflow
- Working Capital Management: Kapitalbindung und Unternehmenswert optimieren (ROI & ROCE)
- Frühwarnkennzahlen: Drohende Liquiditätskrisen rechtzeitig erkennen
- Automatisierte Kapitalflussrechnung als „GPS“ für das Cash-Management
- Kennzahlen verstehen und anwenden, u.a.:
  - » EGT (Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit)
  - » EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
  - » ROI (Return on Investment)
  - » DOS (Days of Sales)
  - » ROCE (Return on Capital Employed)
  - » WACC (Weighted Average Cost of Capital)
- ZDF-Modus (Zahlen, Daten, Fakten): Die richtigen Fragen für die zielgerichtete Steuerung des Unternehmens

### Stufe 2: Bottom-Up-Analyse - Produkte, Kunden und Sparten

- Simulation zur Berechnung von Hebeleffekten mit den Variablen: Verkaufs- und Einkaufspreis, Ansatzmenge und Fixkosten
- Transparente Kostenrechnung: Analyse von Kostenverläufen und Errechnung von Leverage-Effekten
- Integration von Daten aus Rechnungswesen, Warenwirtschaft und ERP-Systemen: kritische Prüfung zur Gewinnung relevanter Steuerungsinformationen
- Einführung in Kalkulationsmodelle: Earned Value Methode und PKIs als Basis für zukünftiges Controlling (Planung, Budgetierung und Forecasting)

**++ Durchführung von Simulationsrechnungen (Preis-, Mengen- und Break-Even-Analysen) zur Steuerung von Sparten und Produktgruppen**

**++ Detailanalysen: Auswirkungen von Einkaufs- und Absatzschwankungen auf den Deckungsbeitrag, Finanzierungsbedarf ermitteln**

### Stufe 3: Budgetierung, Forecasting und integrierte Erfolgs- und Finanzplanung

- Anwendung dynamischer Investitionsrechnungsmodelle: z.B. unter Einbeziehung eines WACC-Zinssatzes
- Darstellung der ertrags- und finanzwirtschaftlichen Situation zur fundierten Beantwortung von Finanzierungs- und Tilgungsfragen

**++ Fallstudie zur Projektfinanzierung: Bewertung der Rentabilität und Ermittlung des Finanzierungsbedarfs**

**++ Erstellung einer integrierten Mehrjahres-Finanzplanung mit Worst- und Best-Case-Szenarien**



#### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Von den Basics der fundierten Theorie über anschauliche Simulationstools zu den Erkenntnissen mit eigenen Unternehmenszahlen
2. Effektive Tools: Nutze die automatisierte Bilanzanalyse, den Managementsimulator und die Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung, um deine Performance nachhaltig zu steigern.
3. Klarheit für Entscheidungen: Erkenne frühzeitig Risiken und Chancen – und behalte Cashflow und Kostenstrukturen im Griff.
4. Perfekte Vorbereitung für breitere Führungsverantwortung
5. Höheres Selbstbewusstsein und Argumentationssicherheit durch mehr Zahlenfitness



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
<input type="checkbox"/> 17. und 18. September 2025 Nürnberg (08SE169002)	<input type="checkbox"/> 08. und 09. Dezember 2025 Frankfurt am Main (08SE169003)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Nürnberg:** Congress Hotel Mercure Nürnberg an der Messe, Münchener Str. 283, 90471 Nürnberg, Tel. +49 911/9465-0, E-Mail: h2924@accor.com

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relixa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmenden am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmender dieser Veranstaltung bieten wir dir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

