

Seminar

Strategisches Controlling und KPI-Management



Die Top-Themen:

- **Bilanzanalyse: verständlich mit allen relevanten Kennzahlen für ein Bonitätsranking**
- **Kostenrechnung: worauf kommt es wirklich an, Dynamic Pricing als neues Modell**
- **Der Managementsimulator: simuliere Marktschwankungen und Preisspielräume**
- **Kapitalflussrechnung: das GPS System für den Euro, Finanzplanung und Cash Management**
- **Investitionsrechnungen nach der Discounted Cash Flow und der Break Even Methode**

Termine und Orte

02. und 03. März 2026
Online

30. Juni und 01. Juli 2026
Düsseldorf

19. und 20. Oktober 2026
Hamburg

Mit Unternehmenssimulationen zu mehr Bilanz- und Kostenrechnungsverständnis!

Ihre Seminarleitung

Mag. Ing. Thomas Korcak,
Unternehmensberater, Thomas
Korcak, Graz



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Navigieren im Zahlenmeer in schwierigeren Zeiten – das ist deine Chance, den entscheidenden Kurswechsel einzuleiten. Dieses zweitägige Seminar bietet dir ein betriebswirtschaftliches Upgrade, das speziell für Techniker*innen entwickelt wurde und dich optimal auf generalistische Führungsaufgaben vorbereitet.

Entdecke den Missing Link, der den Sprung vom Top-Ingenieur*in zum Top-Manager*in ermöglicht, und lerne, die Sprache der CFOs zu verstehen. Erkenne Erfolgsfaktoren und finanzielle Risiken frühzeitig – unterstützt durch direkt einsetzbare Analyse- und Simulationstools. Bring deine Finanz- und Management-Kompetenz auf das nächste Level und mach den Unterschied – für dich und dein Unternehmen.

Optional besteht die Möglichkeit, die Methoden im Rahmen eines Online-Einzelfachcoachings mit eigenen Unternehmenszahlen anzuwenden.




Zielgruppe

- Dieses Seminar richtet sich an Ingenieur*innen, Techniker*innen, Geschäftsführer*innen und Führungskräfte, die Unternehmenskennzahlen sicher interpretieren möchten, Finanzrisiken rechtzeitig erkennen und abwenden wollen sowie eine strategische Steuerung in unsicheren Zeiten anstreben.

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Mag. Ing. Thomas Korcak, Unternehmensberater, Thomas Korcak, Graz



Thomas Korcak ist ausgebildeter Wirtschaftsingenieur im Bereich Maschinenbau und Betriebswirt mit Studium an der Karl-Franzens-Universität Graz (Schwerpunkt Industriebetriebslehre und Produktionsplanung) und an der Harvard Universität in Boston (Financial Management & Managerial Accounting).

Leitende kaufmännische Positionen in Großhandels- und Industriebetrieben sowie in Beratungs- und Wirtschaftsprüfungunternehmen sind der Erfahrungshintergrund für mehr als 20 Jahre Tätigkeit als Managementtrainer in allen betriebswirtschaftlichen Themen des Controllings. Als Fachhochschullektor an verschiedenen Fachhochschulen immer am Puls der Zeit tätig u.a. für Wirtschaftsingenieurwesen im Fachbereich Flugzeugtechnik.



Weitere interessante Veranstaltungen

Strategisches Controlling und KPI-Management

02. und 03. März 2026, Online
30. Juni und 01. Juli 2026, Düsseldorf

Business Planning

03. und 04. März 2026, Online
07. und 08. Juli 2026, Düsseldorf

Microsoft 365 im Projekt erfolgreich einsetzen

13. und 14. April 2026, Online
01. und 02. September 2026, Wien

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

Stufe 1: Die Bilanz verstehen und nutzen - Top-Down-Analyse

- Sichtweise von Banken und Aufsichtsräten: Wie wird das Unternehmen bewertet?
- Ertragswirtschaftliche Schnellanalyse: Profitabilität im internationalen Wettbewerb
- Erfolgsmessung leicht gemacht: Von Betriebserfolg zum Cash-flow
- Working Capital Management: Kapitalbindung und Unternehmenswert optimieren (ROI & ROCE)
- Frühwarnkennzahlen: Drohende Liquiditätskrisen rechtzeitig erkennen
- Automatisierte Kapitalflussrechnung als „GPS“ für das Cash-Management
- Kennzahlen verstehen und anwenden, u.a.:
 - » EGT (Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit)
 - » EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
 - » ROI (Return on Investment)
 - » DOS (Days of Sales)
 - » ROCE (Return on Capital Employed)
 - » WACC (Weighted Average Cost of Capital)
- ZDF-Modus (Zahlen, Daten, Fakten): Die richtigen Fragen für die zielgerichtete Steuerung des Unternehmens

Stufe 2: Bottom-Up-Analyse - Produkte, Kunden und Sparten

- Simulation zur Berechnung von Hebeleffekten mit den Variablen: Verkaufs- und Einkaufspreis, Ansatzmenge und Fixkosten
- Transparente Kostenrechnung: Analyse von Kostenverläufen und Errechnung von Leverage-Effekten
- Integration von Daten aus Rechnungswesen, Warenwirtschaft und ERP-Systemen: kritische Prüfung zur Gewinnung relevanter Steuerungsinformationen
- Einführung in Kalkulationsmodelle: Earned Value Methode und PKIs als Basis für zukünftiges Controlling (Planung, Budgetierung und Forecasting)

++ Durchführung von Simulationsrechnungen (Preis-, Mengen- und Break-Even-Analysen) zur Steuerung von Sparten und Produktgruppen

++ Detailanalysen: Auswirkungen von Einkaufs- und Absatzschwankungen auf den Deckungsbeitrag, Finanzierungsbedarf ermitteln

Stufe 3: Budgetierung, Forecasting und integrierte Erfolgs- und Finanzplanung

- Anwendung dynamischer Investitionsrechnungsmodelle: z.B. unter Einbeziehung eines WACC-Zinssatzes
- Darstellung der ertrags- und finanzwirtschaftlichen Situation zur fundierten Beantwortung von Finanzierungs- und Tilgungsfragen

++ Fallstudie zur Projektfinanzierung: Bewertung der Rentabilität und Ermittlung des Finanzierungsbedarfs

++ Erstellung einer integrierten Mehrjahres-Finanzplanung mit Worst- und Best-Case-Szenarien



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Von den Basics der fundierten Theorie über anschauliche Simulationstools zu den Erkenntnissen mit eigenen Unternehmenszahlen
2. Effektive Tools: Nutze die automatisierte Bilanzanalyse, den Managementsimulator und die Integrierte Erfolgs- und Finanzplanung, um deine Performance nachhaltig zu steigern.
3. Klarheit für Entscheidungen: Erkenne frühzeitig Risiken und Chancen – und behalte Cashflow und Kostenstrukturen im Griff.
4. Perfekte Vorbereitung für breitere Führungsverantwortung
5. Höheres Selbstbewusstsein und Argumentationssicherheit durch mehr Zahlenfitness



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 02. und 03. März 2026 Online (08SE169004)	<input type="checkbox"/> 30. Juni und 01. Juli 2026 Düsseldorf (08SE169005)	<input type="checkbox"/> 19. und 20. Oktober 2026 Hamburg (08SE169006)
EUR 2.090,-	EUR 2.090,-	EUR 2.090,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Düsseldorf: NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0,
E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com

Hamburg: Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000,
E-Mail: info.airport.hamburg@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmenden am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmender dieser Veranstaltung bieten wir dir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

