VDI Wissensforum

Seminar

Teamführung von heute!

Agilität bis Zeitmanagement – damit alles stimmt!

Die Top-Themen:

- **Mehr Komplexität im Technik-Umfeld: Teamorganisation statt Linienführung, Agilität statt Hierarchie**
- **Das perfekte Team – die Erfolgskriterien**
- **Teams zusammenstellen mit Know-how**
- **Am Anfang stehen Sie: Ihre exzellente Selbstführung**
- **Führungsprinzipien – so führen Sie Ihr Team erfolgreich**
- **Führungselemente – „Simple for highest Impact "**

Termine und Orte

27. und 28. November 2023
Online

11. und 12. März 2024
Frankfurt am Main

06. und 07. August 2024
Stuttgart

05. und 06. November 2024
Potsdam

Führen Sie Ihr Team und sich zum Erfolg

Ihre Seminarleitung
Dr.-Ing. Klaus Kindler, Geschäftsführung, Performance & Success GmbH, Wedemark

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/09SE001
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © iStock – Jirsak

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Der Komplexitätsgrad technischer Produkte und Dienstleistungen wächst stetig. Kostendruck und Effizienzdruck ebenso. Forderungen nach immer kürzeren Durchlauf- und Reaktionszeiten runden das Bild ab. Der Erfolgsanspruch im Technikumfeld ist herausfordernd. Spezifische Experten-Teams sind das richtige Erfolgskonzept. Und besonders Ihre Leadership-Kompetenz! Ein breites Anforderungsspektrum erfordert hier Know-how auf höchstem Niveau.

Werden Sie sich der Herausforderungen weiter bewusst, die mit der Industrie 4.0 an die Führung von Experten-Teams im Technikumfeld bestehen. Erweitern Sie Ihr Know-how zur richtigen Teamzusammenstellung. Mitarbeiter-Individualitäten und deren Typisierung, Ableiten von Verhaltensweisen und Stärken werden Ihnen nach dem Seminar vertraut sein. Erfahren Sie, wie Sie sich selbst führen müssen und wie Sie damit Ihr Team zielorientiert zum Erfolg führen. Nehmen Sie aus dem Seminar mit, welche Führungselemente für den Führungserfolg wirklich von Bedeutung sind und wie Sie souverän und pragmatisch damit umgehen.

Zielgruppe

- Führungskräfte im technischen Umfeld
- Experten mit Leitungsfunktion
- Projektmanager, Scrum-Master und Prozess-Manager

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dr.-Ing. Klaus Kindler, Geschäftsführung, Performance & Success GmbH, Wedemark

Dr. Kindler ist Geschäftsführer der Performance & Success GmbH. Sein Unternehmen berät und trainiert Führungskräfte und ist spezialisiert auf alle Facetten moderner Leadershipkompetenz. Seine berufliche Karriere führte ihn nach dem Studium der Nachrichtentechnik und einer anschließenden wissenschaftlichen Tätigkeit durch Führungspositionen im ALCATEL-Konzern, bei Mannesmann Mobilfunk und bei Vodafone. Dr. Kindler verfügt aus dieser Zeit über umfassende Führungserfahrungen im technisch- operativen Umfeld und aus seiner siebenjährigen Tätigkeit als Director Business HR auch im performance-orientierten HR-Management.

Seminarmethoden

In diesem Seminar profitieren Sie vom praktischen und theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Durch Simulationen und intensives Feedback steigern Sie Ihren nachhaltigen Seminarerfolg. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren vom Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen. Checklisten unterstützen Sie, Ihr erworbenes Know-how unmittelbar nach dem Seminar zügig in den praktischen Gebrauch zu überführen.

Weitere interessante Veranstaltungen

Führen ohne Vorgesetztenfunktion: Das Survival-Kit
12. und 13. Dezember 2023, Hamburg
26. und 27. März 2024, Freising
22. und 23. Oktober 2024, Hamburg

Schwierige Führungssituationen meistern
29. Februar und 01. März 2024, Freising
01. und 02. Juli 2024, Online-Seminar
07. und 08. Oktober 2024, Düsseldorf

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Projektteams, Scrum-Teams, Taskforces, Entwicklungsteams und Co: Die neue Arbeitswelt

- Steigender Komplexitätsgrad in der Technik und die Konsequenzen
- Die wachsende Bedeutung der Teamarbeit für Ingenieure
- Teamorganisation versus Linienorganisation: Vision der Arbeitswelt von morgen
- Selbstorganisierende Netzwerke

Das perfekte Team – Was macht den Erfolg aus?

- Das Team und das Umfeld: Auftraggeber und Stakeholder inklusive!
- Teamerfolg? Definition als erster Schritt erfolgreicher Teamarbeit
- Auftragsklärung – Präzision vermeidet spätere Missverständnisse

++ Tools zur Umfeld- und Stakeholder-Analyse

Teams zusammenstellen mit Know-how – Top-Erfolgsfaktoren für den Teamerfolg

- Standardkriterium Fachkompetenz – Es darf auch mal crossfunktional sein
- Arbeitspräferenz und Teamkompetenz – Hoher Selektionsaufwand der sich lohnt
- Zeitmanagement-Kompetenz: Der oft unterschätzte Aspekt
- Agilitäts-Affinität: Mit Freiheit umgehen können und wollen

++ Methoden zur Typisierung von Mitarbeiterverhaltensweisen, Praxisübungen zum Abschätzen des Team-Impacts und zur Optimierung des Teamverhaltens

Sie zuerst: Ihre exzellente Selbstführung

- Ihre persönlichen Stärken
- Individuelles Talent als entscheidendes Element der Stärke
- Das Erkennen und Weiterentwickeln eigener Talente – Ohne Feedback geht es nicht
- Ihr Stärkenprofil und professionelle Tools zur Potentialanalyse
- Und Ihre Schwächen? Bewusst managen statt Ignoranz

++ Praxisarbeit: Reflexion Ihrer Stärken und Schwächen und die Konsequenzen, auf Wunsch persönliches Referenten-Feedback am Rande des Seminars

Führungsprinzipien – So führen Sie Ihr Team erfolgreich

- Der Motivationsmechanismus – was Mitarbeiter zur Leistung motiviert
- Agilität – Im komplexen Umfeld der Erfolgsweg für Motivation und Effizienz
- Führungsstile: Für jeden Mitarbeiter in jeder Situation das Richtige
- Das Ansprechen der Motivatoren. Hier ist Individualität gefragt
- Motivation an der Grenze – Und nun?
- Wertschätzung und Vertrauen – ein Zeichen der Stärke
- Wertschätzende Kommunikation – das starke Wording

++ Übungen zu Mitarbeitergesprächen und zur wertschätzenden Kommunikation

Führungselemente – Simple for highest Impact

- Feedback und Performance-Gespräche mit Substanz
- Ihre Meetings – das entscheidende Leadership-Forum

++ Übungen zum Feedback, zu Performance-Gesprächen und zur Durchführung von Meetings, Checklisten

Was noch dazu gehört – Sonderfälle

- Aus dem Ruder gelaufen – Führen in schwierigen Situationen
- Umgang mit kritischem Mitarbeiterverhalten
- Konfliktsituationen richtig angehen

++ Erarbeitung von Praxisfällen

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/09SE001
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Teamführung von heute!

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
09SE001

Worauf es bei moderner Teamführung wirklich ankommt!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ **Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):**

Seminar			
☐ **27. und 28. November 2023** **Online** (09SE001708)	☐ **11. und 12. März 2024** **Frankfurt am Main** (09SE001020)	☐ **06. und 07. August 2024** **Stuttgart** (09SE001021)	☐ **05. und 06. November 2024** **Potsdam** (09SE001022)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

23M09EM2

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Frankfurt am Main: Relexa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relexa-hotel.de
Stuttgart: Mercure Hotel Stuttgart City Center, Heilbronner Str. 88, 70191 Stuttgart, Tel. +49 711/25558-0, E-Mail: h5424@accor.com
Potsdam: NH Potsdam, Friedrich-Ebert-Str. 88, 14467 Potsdam, Tel. +49 331/2317-0, E-Mail: nhpotsdam@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org MIX Papier aus verantwortungsvollen Quellen FSC® C124933