

Seminar

Führen in der Produktion

Motivation, Teamgeist und Konfliktmanagement als Schlüssel zu Spitzenleistungen



Die Top-Themen:

- **Motivation und Leistung Ihrer Mitarbeiter einordnen und fördern**
- **Den richtigen Führungsstil mitarbeiterbezogen einsetzen**
- **Gruppendynamik in den Schichten verstehen und beeinflussen**
- **Kooperation schichtübergreifend gestalten**
- **Ihre Mitarbeiter zu einem schlagkräftigen Team entwickeln**
- **Schwierige Situationen und Konflikte zwischen und in den Schichten bewältigen**

Termine und Orte

04. und 05. März 2024
Stuttgart

23. und 24. Mai 2024
Frankfurt am Main

29. und 30. August 2024
Online

02. und 03. Dezember 2024
Freising

🎓 Dieses Seminar ist auch Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Betriebsingenieur*in VDI“

Ihre Seminarleitung

Dr. Konrad Rump, Dr. Konrad Rump und Partner, Düsseldorf



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Komplexe Aufgabenstellungen fordern die Führungskraft in ihrer fachlichen Kompetenz und in ihrer Organisations- bzw. Führungsfunktion. Sie ist mehr und mehr auf die Arbeitsqualität und Kompetenz seiner Mitarbeiter angewiesen.

Hohe Führungskompetenz und die Schaffung angemessener Rahmenbedingungen für eine hochwertige Kooperation und Information der Mitarbeiter untereinander werden zunehmend bedeutsam.

In diesem Praxisseminar erhalten Sie Einblick in die grundlegenden Kriterien für eine effektive und effiziente Zusammenarbeit im Produktionsalltag. Sich daraus ergebende Anforderungen an Führung werden gemeinsam entwickelt.

Sie lernen das Modell „situativer Führung“ kennen und übertragen dieses Modell auf Ihre eigenen Mitarbeiter. Sie erarbeiten Strategien für ein konstruktives Konfliktmanagement und üben diese anschließend in Form von Rollenspielen ein. Das Seminar ermöglicht Ihnen, eigene Fragestellungen und Führungsprobleme einzubringen und bietet Anregungen und Ideen für Ihren konkreten Arbeitsalltag. Sie erhalten Rückmeldung über Ihr eigenes Kooperations- und Führungsverhalten. Sie erkennen Ihre eigenen Stärken und erhalten Anregungen, wie und wann Sie diese gewinnbringend einsetzen können.




Zielgruppe

- Ingenieure, Meister und Techniker, die Führungsverantwortung in der Produktion haben bzw. übernehmen sollen

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Dr. Konrad Rump, Dr. Konrad Rump und Partner, Düsseldorf



ist seit 1999 Geschäftsführer des Management – Trainer und Berater Unternehmens Dr. Konrad Rump und Partner in Düsseldorf. Seit 1988 ist er tätig als selbständiger Trainer, Coach und Wirtschaftsmediator in Deutschland und im europäischen Ausland. Die Fähigkeiten und differenzierten Kenntnisse aus seiner langjährigen Trainertätigkeit konnte Herr Dr. Rump seitdem in vielen mittelständischen Unternehmen und Großunternehmen vor allem im Produktionsbereich erfolgreich einbringen. Seine Arbeitsschwerpunkte sind: Führung, Gesprächsführung, Konfliktmanagement, Teamentwicklung und Teammanagement, Coaching für Führungskräfte und Teams, Wirtschaftsmediation, Organisationsentwicklung in Produktionsunternehmen.


Seminarmethoden

Das Seminar ist durch eine Kombination erprobter Methoden besonders intensiv und praxisgerecht angelegt. Neben der Vermittlung theoretischer Inhalte durch Vorträge werden in Gruppenarbeiten, Übungen, Fallstudien sowie in Rollenspielen die erworbenen Kenntnisse trainiert und auf die persönliche Führungssituation übertragen. Der Transfer in den beruflichen Alltag erfolgt durch intensiven Erfahrungsaustausch zwischen Referent und Teilnehmern.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Betriebsingenieur*in VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
 **unser Team der Zertifikatslehrgänge**
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

Präsenz-Seminare:

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr | **2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

Grundhaltungen als Basis guter Führungsarbeit

- Die eigene Grundhaltung als Erfolgsfaktor
- Wertschätzung kann Berge versetzen
- Die eigene Persönlichkeit als Motivationsfaktor nutzen
- Vorbildfunktion als Führungskraft
- Das eigene Menschenbild beachten

Grenzen und Möglichkeiten der Motivation

- Die persönlichen Bedürfnisse der Schichtmitarbeiter erkennen
- „Hygienefaktoren“ sicherstellen und so Demotivation vermeiden
- Arbeitsaufgaben attraktiv gestalten
- Wie Sie hohe und erreichbare Zielanforderungen definieren
- Den Fokus auf die Motivierten legen
- Motivation in Veränderungsprozessen
- Mitarbeiter mitziehen und begeistern
- Die persönliche Motivationslage der Mitarbeiter erfassen und richtig damit umgehen

Das Modell „situativer Führung“

- Es gibt nicht den einen richtigen Führungsstil, sondern nur den angemessenen und mitarbeiterbezogenen richtigen Führungsstil
- Kompetenz, Motivation und Selbstsicherheit als entscheidende Kriterien
- Den Entwicklungsstand der Mitarbeiter erkennen und einordnen
- Bei welchen Mitarbeitern ist wirkliches Delegieren möglich?
- Welche Ihrer Mitarbeiter brauchen enge Führung?
- Wann reicht Unterstützung und Beratung?
- Wie können Sie Ihre Mitarbeiter richtig weiterentwickeln?

Kriterien effizienter und effektiver Kooperation

- Das gemeinsame Verständnis von Aufgaben und Zielen über alle Führungsebenen und Schichtgruppen
- Präzision in der verantwortungsvollen Weitergabe aller notwendigen Informationen, insbesondere in der schichtübergreifenden Zusammenarbeit
- Disziplin in der eigenen Arbeitsorganisation
- Abstimmung in der Vorgehensweise zwischen Tag- und Wechselschicht
- Gruppendynamik verstehen
- Entwicklungsphasen von Schichtgruppen unterstützen
- Verantwortung übertragen – Gestaltungsfreiräume eröffnen
- Die Rolle als „Dienstleister“ für die eigenen Mitarbeiter annehmen
- Die Führungsmannschaft als Team

Online-Seminare:

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr | **2. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

Das Führungshandwerkszeug

- Rahmensetzung als Orientierung für Ihre Mitarbeiter
- Wie Sie Ziele richtig vereinbaren
- Die Kunst des Informationsmanagements im Conti-Betrieb
- Wie Sie Besprechungen effizient moderieren
- Prozesse planen
- Schichtübergaben gestalten
- Informationsmanagement im Schichtbetrieb
- Kontrolle als Steuerungsfunktion
- Entscheidungen treffen
- Delegation als bestes Mittel des eigenen Zeitmanagements
- Feedback ist nicht nur Kritik und Tadel, sondern auch Lob und Anerkennung

Umgang mit Konflikten

- Das eigenen Konfliktprofil erkennen
- Konflikte als Chance nutzen
- Konflikte als solche wahrnehmen
- Konflikteskalation verstehen und die eigene Intervention darauf ausrichten
- Die Konfliktbeteiligten identifizieren
- Konflikthanlässe differenzieren
- Konfliktlösung nach dem „Win-Win-Prinzip“ als Königsweg
- Positionen und Interessen der Konfliktbeteiligten unterscheiden
- Allparteilichkeit in der Rolle als Konfliktvermittler
- Fragetechnik und Aktives Zuhören als unerlässige Methoden
- Kritik als bedarfsgerechte Verhaltenskorrektur
- Stellung beziehen und Kritik nachvollziehbar formulieren
- Konfliktbeendigung durch Machteingriff
- Konflikte nicht aussitzen, sondern konstruktiv angehen

Eigene Fallbearbeitung und Transferüberlegungen

- Ein Praxisleitfaden zur Fallbearbeitung
- Unterstützung und Anregungen für schwierige eigene Führungssituationen
- Andere Teilnehmer und der Trainer arbeiten für mich
- Konkrete Maßnahmen
- Mein erster Schritt im Produktionsalltag
- Andere Teilnehmer als Transferpartner
- Was will ich umsetzen?
- Was kann ich selbst und allein beeinflussen?
- Wo muss ich andere überzeugen?
- Was muss ich mit meinem Chef abstimmen?

Seminar:
Führen in der Produktion

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE016



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 04. und 05. März 2024 Stuttgart (09SE016035)	<input type="checkbox"/> 23. und 24. Mai 2024 Frankfurt am Main (09SE016036)	<input type="checkbox"/> 29. und 30. August 2024 Online (09SE016709)	<input type="checkbox"/> 02. und 03. Dezember 2024 Freising (09SE016037)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

24M09P01

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Stuttgart: Mercure Hotel Stuttgart Airport Messe, Eichwiesenring 1/1/, 70567 Stuttgart, Tel. +49 711/7266-0, E-Mail: h1574@accor.com

Frankfurt am Main: Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt.main@relixa-hotel.de

Online: online, Tel. +49 211/6214-201, E-Mail: wissensforum@vdi.de

Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

