

Seminar

# Führen in der Sandwichposition für technische Führungskräfte



## Die Top-Themen:

- Ihre Führungskompetenzen im Spannungsfeld vielseitiger Erwartungshaltungen optimieren
- Selbstmanagement effektiv gestalten, Prioritäten setzen und mit eigenem Stress konstruktiv umgehen
- Vom „Opfer“ zum „Gestalter“ werden
- Ihre Kommunikationskompetenzen gegenüber unterschiedlichen Hierarchieebenen erweitern
- Unangenehme Entscheidungen mittragen und loyal umsetzen
- Ein gezieltes Netzwerk aufbauen sowie Ihre Rahmenbedingungen zu Ihren Schnittstellen optimieren

## Termine und Orte

- 28. und 29. September 2023  
Online
- 21. und 22. November 2023  
Düsseldorf
- 05. und 06. Februar 2024  
Online

VDI Wissensforum ist Ihr Partner für die Weiterbildung von Ingenieuren in Führungs- und Managementthemen.

**Ihre Seminarleitung**  
Dipl.-Soz.Päd. Alois Summerer,  
AS Team, Prutting



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Speziell als Ingenieur in der Sandwichposition müssen Sie vielseitigen Erwartungshaltungen gerecht werden. Den erfolgreichen Spagat zwischen Führungsaufgaben und fachlichen Anforderungen zu managen ist nicht immer einfach. Erfahren Sie, wie Sie die verschiedenen Aufgaben sicher meistern und zu unangemessenen Erwartungen konstruktiv „Nein“ sagen.**

Lernen Sie Ihr Selbstmanagement effektiv zu gestalten und Prioritäten zu setzen. Stellen Sie Ihre eigenen Interessen im Unternehmen besser dar und setzen Sie diese gezielt um. Erweitern Sie mit Hilfe zielgruppenspezifischer Übungen Ihre Führungskompetenzen und bringen Sie Ihre Mitarbeiter durch gekonntes Motivieren, Fördern, Fordern und Delegieren zu Spitzenleistungen. Trainieren Sie praxisnah Ihre Kommunikationsfähigkeiten gegenüber unterschiedlichen Hierarchieebenen. Dies erleichtert Ihnen selbst unangenehme Entscheidungen nach unten weiterzugeben sowie Kritik und Interessen der Mitarbeiter an Ihren Vorgesetzten zu kommunizieren.

Insbesondere in schwierigen Situationen müssen Sie als Ingenieur in der Managementposition stets souverän auftreten und Misserfolge lösungsorientiert bewältigen. Beugen Sie Konflikten vor, indem Sie Ihre Kooperation zu den Schnittstellen Ihres Verantwortungsbereiches optimieren. Unser erfahrener Trainer zeigt Ihnen, wie Sie im Spannungsfeld der „Sandwichposition“ mit Stress und Frustration konstruktiv umgehen und trotz komplexer Rahmenbedingungen sicher Entscheidungen treffen.

### Zielgruppe

- Technische Führungskräfte aus mittleren Hierarchieebenen
- Projekt-, Gruppen- und Abteilungsleiter

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.  
Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

Dipl.-Soz.Päd. Alois Summerer, AS Team, Prutting



Herr Summerer ist seit 1992 Inhaber der Beratungs- und Trainingsfirma AS TEAM in Rosenheim. Er sammelte 9 Jahre Führungserfahrung und arbeitete 3 Jahre in der Personalentwicklung des ADAC in München. Der Schwerpunkt lag insbesondere in der Schulung der Führungskräfte in Kundenkommunikation und Mitgliederwerbung. Herr Summerer unterstützte durch Schulung und Beratung mehrere Jahre ein großes deutsches Telekommunikationsunternehmen bei der strategischen Neuausrichtung des technischen Services. Dabei gehörte die Sandwichposition der Team- und Abteilungsleiter zu den Kernthemen. Darüber hinaus coacht er Führungskräfte eines deutschen Automobilherstellers zur Verbesserung der Mitarbeiterleistung und Effizienzsteigerung.

Mit über 25 Jahren Berufserfahrung und kontinuierlicher Weiterbildung ist Herr Summerer erfahrener Trainer, systemischer Coach, Teamentwickler, Moderator und Chancespezialist.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Es werden Simulationen durchgeführt mit einem anschließenden Feedback zur Selbstreflexion. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch und den lebhaften Diskussionen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Projektmanagement bei Klein- und Mittelprojekten

25. bis 27. September 2023, Nürtingen  
08. bis 10. November 2023, Düsseldorf

#### Konfliktmanagement für Ingenieure

07. und 08. November 2023, Mannheim  
12. und 13. Februar 2024, Online-Seminar

#### Führen mit emotionaler Intelligenz

30. November und 01. Dezember 2023, Frankfurt am Main  
08. und 09. April 2024, Berlin

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Die Rolle als Führungskraft in der Sandwichposition

- Die richtige Positionierung als Führungskraft in der Sandwichposition
- Erwartungen an die Führungskraft bewusst machen und damit verantwortungsvoll und differenziert umgehen
- „Zwischen den Stühlen“: Ihren Platz finden und Ihre Erfolgsfaktoren und Risiken kennen
- Perspektivenwechsel: Obere und untere Interessengruppen verstehen

**++ Trainerinput, Checklisten, Praxisfälle besprechen mit kollegialer Beratung, Praxissimulationen**

### Selbstmanagement als Basis erfolgreicher Führung

- „Führen und geführt werden“: Vorgesetztenfunktion und eigene Aufgaben in Einklang bringen
- Eigene Bedürfnisse und Autonomie wahrnehmen, ernst nehmen und umsetzen
- Kapazitäten optimal nutzen: Professionelle Formulierung und Gestaltung beruflicher Planungen und Ziele
- Methoden zur Selbstmotivation
- Zeitverschwender eliminieren: Konstruktiver Umgang mit komplexen Anforderungen unter Zeitdruck
- Wie gehe ich mit Druck von „oben“ um, ohne die Stresssituation auf die Mitarbeiter zu übertragen?

**++ Trainerinput, Einzel- und Gruppenarbeit, Checklisten, Workbook, Praxissimulationen**

### Erfolgreiche Führung der unteren Hierarchieebene

- Vertrauensverhältnis aufbauen und durch Sympathie und Wertschätzung punkten
- Mitarbeiter zu Spitzenleistungen führen: Gekonnt motivieren, fördern, fordern und delegieren
- Feedbackgespräche souverän führen
- Minderleistung konstruktiv ansprechen
- Ihre Mitarbeiter situativ und personenorientiert führen
- Konfliktsituationen lösungsorientiert meistern
- Wie reiche ich Anweisungen des oberen Managements an die Mitarbeiter weiter, die auf Widerstand stoßen?

**++ Praxisfälle besprechen und Praxissimulationen, Workbook Checklisten zu Mitarbeitergesprächen**

### Erfolgreicher Umgang mit oberen Managementebenen und direkten Vorgesetzten

- Das Vertrauen des direkten Vorgesetzten gewinnen – werden Sie sein Partner!
- Wie spreche ich eigene Vorschläge an und werde den Wünschen des Vorgesetzten gerecht?
- Ihre Wünsche und Erwartungen an die Zusammenarbeit mit Ihrer Führungskraft klären
- Interessen und Widerstände der Mitarbeiter nach „oben“ berichten

**++ Praxissimulationen, Workbook, Checklisten, Einzel- und Gruppenarbeit**

### Kommunikation mit den Schnittstellen Ihres Verantwortungsbereiches

- Souveräne Kooperation mit Ihren Managementkollegen
- Ihre Interessen überzeugend argumentieren und Einwände entkräften
- Balance finden zwischen Interessen der Kunden und Belastungssituationen der Mitarbeiter
- Unternehmenssicht und Interessen der eigenen Abteilung in Einklang bringen
- Konträr diskutieren, klar entscheiden, gemeinsam umsetzen

### Schwierige Situationen sicher meistern

- Entscheidungen bei komplexen Rahmenbedingungen fällen
- Professioneller Umgang mit Zielkonflikten
- Wie verhalte ich mich, wenn ich keine klaren Anweisungen von „oben“ erhalte?
- Konstruktiver Umgang mit Misserfolgen
- Frustrationen aushalten und damit umgehen lernen

### Eigene Führungskompetenzen optimieren und in den Alltag einbringen

- Selbstreflexion Ihrer Führungsposition
- Bewährte Führungsinstrumente in der Praxis umsetzen
- Führungskommunikation transformieren
- Eigene Durchsetzungskraft stärken

**++ Gezielte und individuelle Transferschritte für die Praxis formulieren**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**

Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 28. und 29. September 2023 Online (095E020708)	<input type="checkbox"/> 21. und 22. November 2023 Düsseldorf (095E020030)	<input type="checkbox"/> 05. und 06. Februar 2024 Online (095E020709)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: [info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com](mailto:info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

