

Seminar

Leiten von Projektteams

Intensivtraining für Ingenieur*innen



Die Top-Themen:

- Die erfolgreiche Führung und Steuerung von Projektteams
- Begeisterung für dein Projekt erzeugen
- Das Wir-Gefühl erhöhen und Motivation im Team schaffen
- Kompetenzen zur Konfliktlösung
- Konstruktiver Umgang mit Widerständen
- Die wichtigsten Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagements

Termine und Orte

09. bis 11. November 2026
Frankfurt am Main

21. bis 23. April 2027
Online

Deine Seminarleitung
Ulrich Ahnert, Sven Rehmer,
ahnert consulting & training,
Berlin



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Projektziele werden insbesondere dann erfolgreich erreicht, wenn die Projektleitungen neben dem notwendigen Fach- und Methodenwissen auch das richtige Führungsverhalten zeigt: Wenn sie Projektmitglieder motivieren, Teamprobleme klären und Konflikte bzw. Widerstände erkennen und positiv bearbeiten. Sie müssen das Verhalten der am Projekt beteiligten Personen richtig einschätzen und verstehen können. Mit Hilfe von gezielten Übungen erarbeitest du dir mit unserem erfahrenen Trainer folgende Lernziele:

- Führe und steuere Projektteams erfolgreich und zielorientiert.
- Lerne Motivation im Team zu entwickeln, erhöhe das Wir-Gefühl und setze die Erfolgsfaktoren guter Teamarbeit dauerhaft und nachhaltig um.
- Erkenne mögliche Konflikte im Vorfeld und vermeide diese wirkungsvoll, um deine Projekte im vereinbarten Rahmen von Zeit, Qualität und Budget ins Ziel zu bringen.
- Löse Widerstände von Kolleg*innen, Mitarbeitenden oder Teammitgliedern und erreiche kooperativ die vereinbarten Ziele.
- Setze Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagement in deiner praktischen Arbeit ein und unterstütze damit Kolleg*innen und Mitarbeitenden bei einer systematischen Projektarbeit.

Zielgruppe

- Projektleitende
- Leitende von Entwicklungsprojekten
- Fachliche Führungskräfte
- Gruppenleitungen ohne disziplinarische Befugnisse

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar kannst du auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen dir gerne ein individuelles Angebot. Ruf uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Alle Teilnehmenden erhalten eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Ulrich Ahnert, ahnert consulting & training, Berlin
Sven Rehmer, ahnert consulting & training, Berlin



Seit 1993 ist Ulrich Ahnert selbständiger Trainer und Berater. Er ist Mitbegründer der GMW GROUP und Gewinner des Silbernen Trainingspreises des BDVT (2007). Schwerpunkte seiner Arbeit sind die Themen Führung, Coaching und Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Ulrich Ahnert besitzt Führungs- und Projektleitererfahrung aus Unternehmen des Anlagenbaus und aus vielen Kundenprojekten in verschiedenen Branchen.



Seit 2004 ist Sven Rehmer Trainer und Berater. Er ist Partner der ahnert consulting & training, sowie zertifizierter Business-Trainer und Coach. Schwerpunkt seiner Arbeit ist die Entwicklung von Potenzialträgern und Führungskräften in Wirtschaftsunternehmen und öffentlichen Einrichtungen, sowie die Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Sein Fokus liegt nicht auf den Stärken und Potenzialen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern allein, sondern auf der gesamten Organisation.

Das Seminar wird von den o.g. Leitern abwechselnd durchgeführt.

Seminarmethoden

Dieses Seminar besticht durch seine Methodenvielfalt: Lehrgespräche, fragendes Entwickeln, Kurzreferate, Gruppenübungen, Fallstudien, Rollenspiele, Praxisfallbearbeitung und Transfer des Gelernten sind wesentliche Bestandteile dieses interaktiven Seminars.

” Teilnehmerstimme “

„Ich habe von den praktischen Übungen und der realitätsnahen Darstellung aller Inhalte sehr profitiert. Es wurden die wesentlichen Aspekte, worauf es als Projektleiter*in ankommt, sehr lebendig vermittelt. Ich habe viele konkrete Tools für die Praxis mitgenommen und bin mir sicher, diese auch umzusetzen.“

Dipl.-Ing. Markus Greitemann, Viega GmbH, Attendorf

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

3. Tag 09:00 bis 16:00 Uhr

Begrüßung, Überblick und thematische Einordnung

- Was bedeutet Führung von Projekten?
- Begriffsbestimmung und Definition DIN 69901 und 69905
- Bedeutung verschiedener Systeme wie PRINCE2 oder APQP

Führen und Durchführen von Projekten

- Vorteile eines „ganzheitlichen“ Projektmanagements – Einfluss methodisch-instrumenteller und psychologischsozialer Faktoren auf den Projekterfolg

Zielorientiertes Gestalten von Kommunikation und Zusammenarbeit im Projektteam

- Den Prozess der Kommunikation verstehen, Inhalts- und Beziehungsebene wahrnehmen und steuern
- Kommunikationshindernisse erkennen und überwinden
- Führung ohne Vorgesetztenfunktion und disziplinarische Sanktionsmöglichkeiten
- Führungsstile kennen und situativ beherrschen
- Motivation durch gute, wirksame Führung

Sicherung und Verbesserung der Teamarbeit

- Umgang mit Konflikten und schwierigen Situationen
- Erkennen und Bearbeiten von Widerständen
- Selbstverantwortung der Kolleg*innen und Projekt-Mitarbeitenden fördern

++ Praxisübung: Teamarbeit erleben und das eigene Verhalten in kritischen Situationen reflektieren

Auf den Projektbeginn kommt es an

- Sorgfältige Situationsanalyse und tragfähige Projektvereinbarungen
- Sinnvolles Festlegen von Aufgaben und Verantwortung zwischen Projektauftraggeber*innen, Projektleitungen und Projektmitgliedern

Instrumente des Projektmanagements

- Von der Beteiligungsanalyse zur Projektvereinbarung
- Projektstrukturplanung, Projektablaufplanung, Projektorganisationsplanung
- Steuerung und Kontrolle in Projekten

Effizienzsicherung im Projektverlauf

- Pareto-Prinzip – Nutzen und Aufwand managen
- Aufwandsschätzung und Umgang mit Änderungen von Kund*innen
- Leitung von Projekt-Meetings

++ Praxisübung: Komplexe Simulation einer Projektarbeit

Die Rolle der Projektleitenden

- Projekt-„Leitende“ – Moderator*innen, Manager*innen oder Führungskraft?
- Anforderungen kennen und Autorität in der Rolle gewinnen
- Als Moderator*in die Gruppe partnerschaftlich und ergebnisorientiert steuern
- Präsentation von Ergebnissen (auch aus fremden Fachgebieten)
- Routineprojekte mit gutem Terminmanagement zeitsparend führen
- Praktische Tipps und Hinweise

Beantworten von Praxisfragen

- Bearbeiten „echter“ Fälle aus der Praxis der Teilnehmenden
- Analyse problematischer Situationen, Konflikte oder Störungen im Team.
 - » Mit Unterstützung der Gruppe werden konkrete Lösungsmöglichkeiten entwickelt und eingeübt

Transfer des Gelernten

- Möglichkeiten der Umsetzung planen
- Zielbenennung und Vereinbarung über eine gemeinsame Kommunikationsplattform
- Einzelberatung und Coaching durch den Trainer

++ Checklisten und Gesprächsleitfäden, Training schwieriger Situationen, Feedback

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Du hast noch Fragen?
Kontaktiere uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
☐ 09. bis 11. November 2026 Frankfurt am Main (09SE063099)	☐ 21. bis 23. April 2027 Online (09SE063100)
EUR 2.290,-	EUR 2.290,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmende mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melde dich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden deine Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit deiner Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Frankfurt am Main: Relaxa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0,
E-Mail: frankfurt.main@relaxa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht dir ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buche dein Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes findest du auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Teilnehmenden dieser Veranstaltung bieten wir eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

