

Seminar

# Leiten von Projektteams

Intensivtraining für Ingenieure



## Die Top-Themen:

- Die erfolgreiche Führung und Steuerung von Projektteams
- Begeisterung für Ihr Projekt erzeugen
- Das Wir-Gefühl erhöhen und Motivation im Team schaffen
- Kompetenzen zur Konfliktlösung
- Konstruktiver Umgang mit Widerständen
- Die wichtigsten Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagements

### Termine und Orte

26. bis 28. Juni 2023  
Online

23. bis 25. August 2023  
Karlsruhe

18. bis 20. Oktober 2023  
Online

13. bis 15. Dezember 2023  
Düsseldorf

🎓 Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Versuchingenieur\*in VDI“.

### Ihre Seminarleitung

Ulrich Ahnert, Sven Rehmer,  
ahnert consulting & training,  
Berlin

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Projektziele werden insbesondere dann erfolgreich erreicht, wenn der Projektleiter neben dem notwendigen Fach- und Methodenwissen auch das richtige Führungsverhalten zeigt: Wenn er Projektmitglieder motiviert, Teamprobleme klärt und Konflikte bzw. Widerstände erkennt und positiv bearbeitet. Er muss das Verhalten der am Projekt beteiligten Personen richtig einschätzen und verstehen können. Mit Hilfe von gezielten Übungen erarbeiten Sie sich mit unserem erfahrenen Trainer folgende Lernziele:**

- Führen und steuern Sie Projektteams erfolgreich und zielorientiert.
- Lernen Sie Motivation im Team zu entwickeln, erhöhen Sie das Wir-Gefühl und setzen Sie die Erfolgsfaktoren guter Teamarbeit dauerhaft und nachhaltig um.
- Erkennen Sie mögliche Konflikte im Vorfeld und vermeiden sie diese wirkungsvoll, um Ihre Projekte im vereinbarten Rahmen von Zeit, Qualität und Budget ins Ziel zu bringen.
- Lösen Sie Widerstände von Kollegen, Mitarbeitern oder Teammitgliedern und erreichen Sie kooperativ die vereinbarten Ziele.
- Setzen Sie Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagement in Ihrer praktischen Arbeit ein und unterstützen Sie damit Kollegen und Mitarbeiter bei einer systematischen Projektarbeit.

### Zielgruppe

- Projektleiter
- Leiter von Entwicklungsprojekten
- Fachliche Führungskräfte
- Gruppenleiter ohne disziplinarische Befugnisse



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Ulrich Ahnert**, ahnert consulting & training, Berlin  
**Sven Rehmer**, ahnert consulting & training, Berlin



Seit 1993 ist Ulrich Ahnert selbständiger Trainer und Berater. Er ist Mitbegründer der GMW GROUP und Gewinner des Silbernen Trainingspreises des BDVT (2007). Schwerpunkte seiner Arbeit sind die Themen Führung, Coaching und Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Ulrich Ahnert besitzt Führungs- und Projektleitererfahrung aus Unternehmen des Anlagenbaus und aus vielen Kundenprojekten in verschiedenen Branchen.



Seit 2004 ist Sven Rehmer Trainer und Berater. Er ist Partner der ahnert consulting & training, sowie zertifizierter Business-Trainer und Coach. Schwerpunkt seiner Arbeit ist die Entwicklung von Potenzialträgern und Führungskräften in Wirtschaftsunternehmen und öffentlichen Einrichtungen, sowie die Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Sein Fokus liegt nicht auf den Stärken und Potenzialen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern allein, sondern auf der gesamten Organisation.

Das Seminar wird von den o.g. Leitern abwechselnd durchgeführt.

### Seminarmethoden

Dieses Seminar besticht durch seine Methodenvielfalt: Lehrgespräche, fragendes Entwickeln, Kurzreferate, Gruppenübungen, Fallstudien, Rollenspiele, Praxisfallbearbeitung und Transfer des Gelernten sind wesentliche Bestandteile dieses interaktiven Seminars.



### Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Versuchingenieur\*in VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:  
[www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge](http://www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge)

Sie wünschen eine persönliche Beratung?

Bitte wenden Sie sich an

**unser Team der Zertifikatslehrgänge**

Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: [lehrgang@vdi.de](mailto:lehrgang@vdi.de)

## Seminarinhalte

- 1. Tag** 10:00 bis 18:00 Uhr  
**2. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr  
**3. Tag** 09:00 bis 16:00 Uhr

### Begrüßung, Überblick und thematische Einordnung

- Was bedeutet Führung von Projekten?
- Begriffsbestimmung und Definition DIN 69901 und 69905
- Bedeutung verschiedener Systeme wie PRINCE2 oder APQP

### Führen und Durchführen von Projekten

- Vorteile eines „ganzheitlichen“ Projektmanagements – Einfluss methodisch-instrumenteller und psychologischsozialer Faktoren auf den Projekterfolg

### Zielorientiertes Gestalten von Kommunikation und Zusammenarbeit im Projektteam

- Den Prozess der Kommunikation verstehen, Inhalts- und Beziehungsebene wahrnehmen und steuern
- Kommunikationshindernisse erkennen und überwinden
- Führung ohne Vorgesetztenfunktion und disziplinarische Sanktionsmöglichkeiten
- Führungsstile kennen und situativ beherrschen
- Motivation durch gute, wirksame Führung

### Sicherung und Verbesserung der Teamarbeit

- Umgang mit Konflikten und schwierigen Situationen
- Erkennen und Bearbeiten von Widerständen
- Selbstverantwortung der Kollegen und Projekt-Mitarbeiter fördern

### ++ Praxisübung: Teamarbeit erleben und das eigene Verhalten in kritischen Situationen reflektieren

### Auf den Projektbeginn kommt es an

- Sorgfältige Situationsanalyse und tragfähige Projektvereinbarungen
- Sinnvolles Festlegen von Aufgaben und Verantwortung zwischen Projektauftraggeber, Projektleiter und Projektmitgliedern

### Instrumente des Projektmanagements

- Von der Beteiligungsanalyse zur Projektvereinbarung
- Projektstrukturplanung, Projektablaufplanung, Projektorganisationsplanung
- Steuerung und Kontrolle in Projekten

### Effizienzsicherung im Projektverlauf

- Pareto-Prinzip – Nutzen und Aufwand managen
- Aufwandsschätzung und Umgang mit Änderungen vom Kunden
- Leitung von Projekt-Meetings

### ++ Praxisübung: Komplexe Simulation einer Projektarbeit

### Die Rolle des Projektleiters

- Projekt-„Leiter“ – Moderator, Manager oder Führungskraft?
- Anforderungen kennen und Autorität in der Rolle gewinnen
- Als Moderator die Gruppe partnerschaftlich und ergebnisorientiert steuern
- Präsentation von Ergebnissen (auch aus fremden Fachgebieten)
- Routineprojekte mit gutem Terminmanagement zeitsparend führen
- Praktische Tipps und Hinweise

### Beantworten von Praxisfragen

- Bearbeiten „echter“ Fälle aus der Praxis der Teilnehmer
- Analyse problematischer Situationen, Konflikte oder Störungen im Team.
  - » Mit Unterstützung der Gruppe werden konkrete Lösungsmöglichkeiten entwickelt und eingeübt

### Transfer des Gelernten

- Möglichkeiten der Umsetzung planen
- Zielbenennung und Vereinbarung über eine gemeinsame Kommunikationsplattform
- Einzelberatung und Coaching durch den Trainer

### ++ Checklisten und Gesprächsleitfäden, Training schwieriger Situationen, Feedback

### “ Teilnehmerstimmen “

„Ich habe von den praktischen Übungen und der realitätsnahen Darstellung aller Inhalte sehr profitiert. Es wurden die wesentlichen Aspekte, worauf es als Projektleiter ankommt, sehr lebendig vermittelt. Ich habe viele konkrete Tools für die Praxis mitgenommen und bin mir sicher, diese auch umzusetzen.“

Dipl.-Ing. Markus Greitemann, Viega GmbH, Attendorn

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 26. bis 28. Juni 2023 Online (09SE063708)	<input type="checkbox"/> 23. bis 25. August 2023 Karlsruhe (09SE063087)	<input type="checkbox"/> 18. bis 20. Oktober 2023 Online (09SE063709)	<input type="checkbox"/> 13. bis 15. Dezember 2023 Düsseldorf (09SE063088)
EUR 2.190,-	EUR 2.190,-	EUR 2.190,-	EUR 2.190,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Karlsruhe:** Novotel Karlsruhe City, Festplatz 2, 76137 Karlsruhe, Tel. +49 721/3526-0, E-Mail: h5400@accor.com  
**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City, Kölner Str. 186 - 188, 40227 Düsseldorf, Tel. +49 211/7811-0, E-Mail: nhduesseldorf@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

