VDI Wissensforum

Seminar

Leiten von Projektteams

Intensivtraining für Ingenieure

Die Top-Themen:

- **Die erfolgreiche Führung und Steuerung von Projektteams**
- **Begeisterung für Ihr Projekt erzeugen**
- **Das Wir-Gefühl erhöhen und Motivation im Team schaffen**
- **Kompetenzen zur Konfliktlösung**
- **Konstruktiver Umgang mit Widerständen**
- **Die wichtigsten Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagements**

Termine und Orte

28. bis 30. September 2021
Wien

11. bis 13. Januar 2022
Berlin

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflichtmodul des Zertifikatslehrgangs „Versuchsingenieur VDI".

Ihre Seminarleitung
Ulrich Ahnert, Sven Rehmer, ahnert consulting & training, Berlin

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/09SE063
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © everythingpossible– fotolia.com

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Projektziele werden insbesondere dann erfolgreich erreicht, wenn der Projektleiter neben dem notwendigen Fach- und Methodenwissen auch das richtige Führungsverhalten zeigt: Wenn er Projektmitglieder motiviert, Teamprobleme klärt und Konflikte bzw. Widerstände erkennt und positiv bearbeitet. Er muss das Verhalten der am Projekt beteiligten Personen richtig einschätzen und verstehen können. Mit Hilfe von gezielten Übungen erarbeiten Sie sich mit unserem erfahrenen Trainer folgende Lernziele:

- Führen und steuern Sie Projektteams erfolgreich und zielorientiert.
- Lernen Sie Motivation im Team zu entwickeln, erhöhen Sie das Wir-Gefühl und setzen Sie die Erfolgsfaktoren guter Teamarbeit dauerhaft und nachhaltig um.
- Erkennen Sie mögliche Konflikte im Vorfeld und vermeiden sie diese wirkungsvoll, um Ihre Projekte im vereinbarten Rahmen von Zeit, Qualität und Budget ins Ziel zu bringen.
- Lösen Sie Widerstände von Kollegen, Mitarbeitern oder Teammitgliedern und erreichen Sie kooperativ die vereinbarten Ziele.
- Setzen Sie Instrumente eines ganzheitlichen Projektmanagement in Ihrer praktischen Arbeit ein und unterstützen Sie damit Kollegen und Mitarbeiter bei einer systematischen Projektarbeit.

Zielgruppe

- Projektleiter
- Leiter von Entwicklungsprojekten
- Fachliche Führungskräfte
- Gruppenleiter ohne disziplinarische Befugnisse

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.
Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Ulrich Ahnert, ahnert consulting & training, Berlin
Sven Rehmer, ahnert consulting & training, Berlin

Seit 1993 ist Ulrich Ahnert selbständiger Trainer und Berater. Er ist Mitbegründer der GMW GROUP und Gewinner des Silbernen Trainingspreises des BDVT (2007). Schwerpunkte seiner Arbeit sind die Themen Führung, Coaching und Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Ulrich Ahnert besitzt Führungs- und Projektleitererfahrung aus Unternehmen des Anlagenbaus und aus vielen Kundenprojekten in verschiedenen Branchen.

Seit 2004 ist Sven Rehmer Trainer und Berater. Er ist Partner der ahnert consulting & training, sowie zertifizierter Businesstrainer und Coach. Schwerpunkt seiner Arbeit ist die Entwicklung von Potenzialträgern und Führungskräften in Wirtschaftsunternehmen und öffentlichen Einrichtungen, sowie die Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Sein Fokus liegt nicht auf den Stärken und Potenzialen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern allein, sondern auf der gesamten Organisation.

Das Seminar wird von den o.g. Leitern abwechselnd durchgeführt.

Seminarmethoden

Dieses Seminar besticht durch seine Methodenvielfalt: Lehrgespräche, fragendes Entwickeln, Kurzreferate, Gruppenübungen, Fallstudien, Rollenspiele, Praxisfallbearbeitung und Transfer des Gelernten sind wesentliche Bestandteile dieses interaktiven Seminars.

Zertifikatslehrgang

Dieses Seminar ist auch ein Wahlpflicht-Modul des Zertifikatslehrgangs „Versuchsingenieur VDI“

Weitere Informationen finden Sie unter:
www.vdi-wissensforum.de/lehrgaenge

Sie wünschen eine persönliche Beratung?
Bitte wenden Sie sich an
Frau Katharina Schmidt & Mona Paluch
Tel.: +49 211 6214-123, E-Mail: lehrgang@vdi.de

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr
2. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr
3. Tag 09:00 bis 16:00 Uhr

Begrüßung, Überblick und thematische Einordnung
- Was bedeutet Führung von Projekten?
- Begriffsbestimmung und Definition DIN 69901 und 69905
- Bedeutung verschiedener Systeme wie PRINCE2 oder APQP

Führen und Durchführen von Projekten
- Vorteile eines „ganzheitlichen" Projektmanagements – Einfluss methodisch-instrumenteller und psychologischsozialer Faktoren auf den Projekterfolg

Zielorientiertes Gestalten von Kommunikation und Zusammenarbeit im Projektteam
- Den Prozess der Kommunikation verstehen, Inhalts- und Beziehungsebene wahrnehmen und steuern
- Kommunikationshindernisse erkennen und überwinden
- Führung ohne Vorgesetztenfunktion und disziplinarische Sanktionsmöglichkeiten
- Führungsstile kennen und situativ beherrschen
- Motivation durch gute, wirksame Führung

Sicherung und Verbesserung der Teamarbeit
- Umgang mit Konflikten und schwierigen Situationen
- Erkennen und Bearbeiten von Widerständen
- Selbstverantwortung der Kollegen und Projekt-Mitarbeiter fördern

++ Praxisübung: Teamarbeit erleben und das eigene Verhalten in kritischen Situationen reflektieren

Auf den Projektbeginn kommt es an
- Sorgfältige Situationsanalyse und tragfähige Projektvereinbarungen
- Sinnvolles Festlegen von Aufgaben und Verantwortung zwischen Projektauftraggeber, Projektleiter und Projektmitgliedern

Instrumente des Projektmanagements
- Von der Beteiligungsanalyse zur Projektvereinbarung
- Projektstrukturplanung, Projektablaufplanung, Projektorganisationsplanung
- Steuerung und Kontrolle in Projekten

Effizienzsicherung im Projektverlauf
- Pareto-Prinzip – Nutzen und Aufwand managen
- Aufwandsschätzung und Umgang mit Änderungen vom Kunden
- Leitung von Projekt-Meetings

++ Praxisübung: Komplexe Simulation einer Projektarbeit

Die Rolle des Projektleiters
- Projekt-„Leiter" – Moderator, Manager oder Führungskraft?
- Anforderungen kennen und Autorität in der Rolle gewinnen
- Als Moderator die Gruppe partnerschaftlich und ergebnisorientiert steuern
- Präsentation von Ergebnissen (auch aus fremden Fachgebieten)
- Routineprojekte mit gutem Terminmanagement zeitsparend führen
- Praktische Tipps und Hinweise

Beantworten von Praxisfragen
- Bearbeiten „echter" Fälle aus der Praxis der Teilnehmer
- Analyse problematischer Situationen, Konflikte oder Störungen im Team.
  » Mit Unterstützung der Gruppe werden konkrete Lösungsmöglichkeiten entwickelt und eingeübt

Transfer des Gelernten
- Möglichkeiten der Umsetzung planen
- Zielbenennung und Vereinbarung über eine gemeinsame Kommunikationsplattform
- Einzelberatung und Coaching durch den Trainer

++ Checklisten und Gesprächsleitfäden, Training schwieriger Situationen, Feedback

Teilnehmerstimmen

„Ich habe von den praktischen Übungen und der realitätsnahen Darstellung aller Inhalte sehr profitiert. Es wurden die wesentlichen Aspekte, worauf es als Projektleiter ankommt, sehr lebendig vermittelt. Ich habe viele konkrete Tools für die Praxis mitgenommen und bin mir sicher, diese auch umzusetzen."
Dipl.-Ing. Markus Greitemann, Viega GmbH, Attendorn

VDI Wissensforum

Seminar:
Leiten von Projektteams

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
09SE063

Bessere Kooperation, Motivation und Kommunikation im Team

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
☐ **28. bis 30. September 2021** **Wien** (09SE063904)	☐ **11. bis 13. Januar 2022** **Berlin** (09SE063083)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

21H09EM11

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

_____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Wien: Hotel wird noch bekannt gegeben
Berlin: Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: info.ber03@gchhotelgroup.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org
MIX
Papier aus verantwortungsvollen Quellen
FSC® C124933