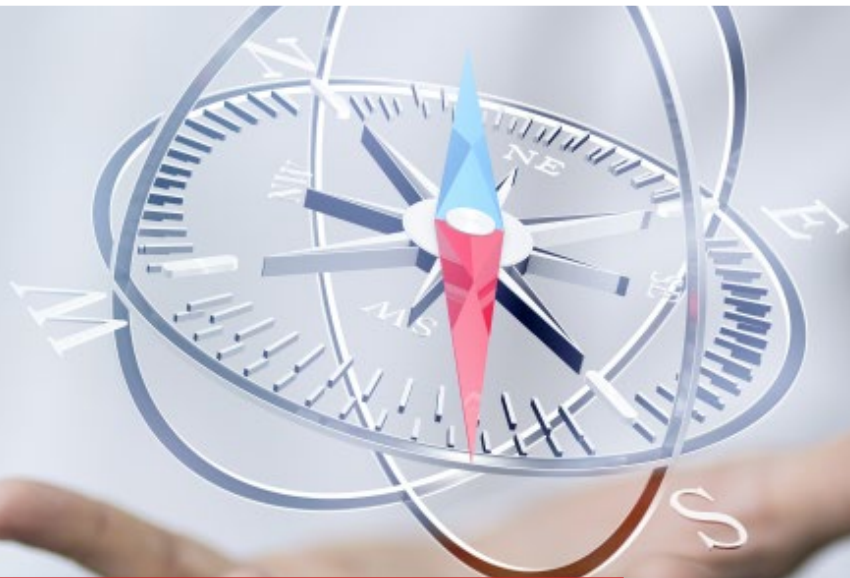


Seminar

Praxistraining agile Führung

Selbstorganisierte Teams zur exzellenten Leistung führen



Die Top-Themen:

- Aufgaben einer agilen Führungskraft und Reflexion des eigenen Führungsverhaltens
- Agile Methoden und Vorgehensweisen zur Wertschöpfung nutzen
- Coaching von Einzelpersonen und Teams
- Effiziente Besprechungen in selbststeuernden Teams moderieren
- Umgang mit Widerstand und Konflikten im Unternehmen
- Stakeholdermanagement – Koordination unterschiedlicher Interessen

Termine und Orte

06. und 07. Februar 2023
Online

17. und 18. April 2023
Berlin

03. und 04. August 2023
Freising bei München

„Die größte Gefahr in Zeiten des Umbruchs ist nicht der Umbruch selbst – es ist das Handeln mit der Logik von gestern.“
Peter Drucker

Ihre Seminarleitung
Dipl.-Soz.Päd. Alois Summerer,
AS Team, Prutting



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH

Jetzt online anmelden!

www.vdi-wissensforum.de/09SE074

Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © vege – fotolia.com

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Die Wettbewerbsfähigkeit vieler Unternehmen verlangt schnellere Reaktionen auf sich ändernde Kundenwünsche, die Einhaltung von Lieferterminen bei hoher Qualität und ein hohes Engagement von Mitarbeitern und Führungskräften. Mit klaren Werten und Haltungen sowie neuen agilen Arbeitsprozessen schaffen Sie eine leistungsstarke Organisationskultur.

Sie erhalten neue Impulse und Anregungen als Führungskraft in digitalen Zeiten. Durchleuchten Sie mit Hilfe unseres Experten, Herrn Summerer, Ihr agiles Umfeld und reflektieren Sie Ihr eigenes Führungsverhalten.

Lernen Sie die Herausforderungen und Aufgaben einer agilen Führungskraft kennen. Erfahren Sie, welche aktuellen Methoden Sie bei der Führung von selbstorganisierten Teams erfolgreich anwenden können. Erhalten Sie Tricks und Tipps, wie Sie speziell Einzelpersonen und Teams coachen können und wie Sie eine effiziente Besprechung in selbstorganisierten Teams moderieren. Bringen Sie Ihre persönlichen Praxisfälle aus Ihrem beruflichen Alltag mit und erarbeiten Sie Lösungsansätze, die Sie in Ihrem technischen Umfeld einsetzen können. Erhöhen Sie Ihre Führungskompetenz in Zeiten des Wandels und reagieren Sie schnell und kompetent!



Zielgruppe

- Führungskräfte und Projektleiter aus allen Ebenen und industriellen Branchen



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Soz.Päd. Alois Summerer, AS Team, Prutting



Herr Alois Summerer ist seit 1992 Inhaber der Beratungs und Trainingsfirma AS TEAM in Rosenheim. Zuvor sammelte er 9 Jahre Führungserfahrung und arbeitete 3 Jahre in der Personalentwicklung des ADAC in München. Der Schwerpunkt lag insbesondere in der Schulung der technischen Führungskräfte und Mitarbeiter in Kundenkommunikation und Mitgliederwerbung.

Er coacht und berät heute IT-Projektleiter und Projektteams in der internen Zusammenarbeit und in der wirksamen Umsetzung der Ergebnisse im Unternehmen. Herr Summerer unterstützte durch Schulung und Beratung mehrere Jahre ein großes deutsches Telekommunikationsunternehmen bei der strategischen Neuausrichtung des technischen Services.

Darüber hinaus coacht er Führungskräfte eines deutschen Automobilherstellers zur Verbesserung der Mitarbeiterleistung und Effizienzsteigerung. Nach seiner Weiterbildung in der agilen Projektarbeit, coacht er auch Scrum Master. Mit über 25 Jahren Berufserfahrung und kontinuierlicher Weiterbildung ist Herr Summerer erfahrener Trainer, systemischer Coach, Teamentwickler, Moderator und Chancespezialist.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Es werden Simulationen mit einem anschließenden Feedback zur Selbstreflexion durchgeführt. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch sowie von lebhaften Diskussionen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Die Macht der Beeinflussung

18. bis 19. Januar 2023, Düsseldorf

05. und 06. April 2023, Online-Seminar

Führen in der Sandwichposition für technische Führungskräfte

22. und 23. Februar 2023, Hamburg

08. und 09. Mai 2023, Online-Seminar

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Agilität und Selbstorganisation verstehen

- Aktuelle und zukünftige Herausforderungen für Unternehmen
- „Wurzeln“ und Selbstverständnis agiler Arbeit
- „Alter Wein in neuen Schläuchen?“ – Was wirklich anders ist
- Werte, Einstellungen und Haltungen, um exzellente Leistungen zu schaffen
- Rollen, Aufgaben und Kompetenzen müssen klar sein
- Verschiedene agile Vorgehensweisen
- Agile Teams in hierarchischen Organisationen

Agile Führung ist anders

- Dienende Führung – Selbstverständnis und Haltungen einer agilen Führungskraft
- Eigene Einstellungen und „Glaubenssätze“ reflektieren
- Rahmenbedingungen schaffen und Hindernisse abbauen, damit Mitarbeiter Bestleistung erbringen können
- Moderation von effizienten Besprechungen
- Mit Mitarbeitern kontinuierlich agile Organisationsabläufe optimieren
- Coaching von Teams und Einzelpersonen zur agilen Arbeit – mehr am als im System arbeiten
- Stakeholdermanagement – Interessenskonflikte rechtzeitig klären

Selbstorganisierte Teams zur exzellenten Leistung führen

- Wohin geht die Macht, wenn sie nicht mehr bei der Führung ist?
- Ziele und Erfolgsmessungsmethoden
- Transparenz, Mut, Respekt, Offenheit, Commitment, Feedback
- Das Team ist der Star
- Kontinuierliche Effizienzsteigerung im Team
- Fehler sind Lernchancen
- Klare Kommunikation, Feedback und Unterstützungskultur
- Ständige Verbesserung der Zusammenarbeit

Agile Werkzeuge und Vorgehensweisen steigern den Mehrwert

- Iterative Vorgehensweise schafft einen Mehrwert
- Scrum-Techniken lernen, wie z.B. Task Board, Sprint Planning 1 und 2, Definition of Done, Sprints, Daily-Scrum Meeting, Timeboxing, Planning Poker, Burn-Down Charts, Review, Retrospektive, Feedbackkultur
- Eigene passende Werkzeuge mit dem Team entwickeln
- Klassische und agile Arbeitsweisen kombinieren

Umgang mit Widerständen und Konflikten

- Agile Teams in hierarchischen Strukturen – zwei Betriebssysteme, wie kann das gehen?
- Umgang mit Zweifel und Skepsis gegen selbstorganisierte Teams und agile Arbeit
- Konflikte im Team konstruktiv klären
- Einführungsstrategien agiler Arbeit im Unternehmen

Stakeholdermanagement

- Product Owner – Kunde ist Teil des Teams
- Interessenskonflikte der Stakeholder klären
- Eskalationen sinnvoll nutzen
- Mikromanagement verhindern
- Agile Arbeitsweisen und Ergebnisse den Stakeholdern präsentieren
- Stakeholder zu Multiplikatoren im Unternehmen machen



Ihre Vorteile:

- Bringen Sie Ihre Praxisbeispiele mit und erarbeiten Sie individuelle Lösungsansätze
- Trainieren Sie mit Hilfe von Übungen zum optimalen Praxistransfer
- Profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch und wertvollen Tipps unseres Experten
- Erhalten Sie Handwerkszeug und Checklisten für eine souveräne agile Führung



Seminar:
Praxistraining agile Führung

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE074

Blieben Sie
wettbewerbsfähig in
Zeiten des Wandels

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 06. und 07. Februar 2023 Online (09SE074706)	☐ 17. und 18. April 2023 Berlin (09SE074020)	☐ 03. und 04. August 2023 Freising bei München (09SE074021)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

22H08EM11

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0,
E-Mail: info.ber03@gchhotelgroup.com

Freising bei München: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0,
E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Problemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

