

Modernes Führen im Wandel



Die Top-Themen:

- **Wandel im Führungsverständnis: andere Aufgaben – neue Rollen**
- **Führen heißt gestalten: Kommunikation, Empathie und Kreativität als Schlüsselkompetenzen**
- **Alle im Team auf die Reise mitnehmen und Engagement und Motivation fördern**
- **Leadership-Mindset in der Arbeitswelt 4.0**
- **Verantwortung neu definieren und alle Potenziale optimal nutzen**

Termine und Orte

- 14. und 15. Januar 2025
Düsseldorf
- 26. und 27. Mai 2025
Berlin
- 04. und 05. November 2025
Online

So gelingt die Führung in Zeiten von Change, Unsicherheit und Disruption

Stefan Kessen,
geschäftsführender Gesellschafter, MEDIATOR GmbH, Berlin

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

VUKA steht für Volatilität, Unsicherheit, Komplexität und Ambiguität. Unsere heutige (Arbeits-)Welt zeichnet sich eben durch einen dynamischen Wandel, hohe Veränderungsgeschwindigkeiten, Unsicherheiten, Komplexität und Mehrdeutigkeiten aus. Daher trägt die Führungskraft eine große Verantwortung für eine erfolgreiche Prozessgestaltung und Zusammenarbeit im Team.

Dabei kommt es zum einen auf die Persönlichkeit und die Fähigkeit des Führenden an, verschiedene Rollen anzunehmen und auszuführen. Zum anderen hat der Aufbau und die Stärkung von wichtigen Führungskompetenzen und -tools einen wichtigen Stellenwert, um in Teams noch mehr bewegen zu können.

Erfahren Sie im Seminar, was moderne Führung bedeutet und wie Sie die Übernahme von Verantwortlichkeiten managen. Reflektieren Sie Ihre Führungsrolle, stärken Sie Ihre kommunikativen Kompetenzen und bauen Sie diese aus. Schaffen Sie Rahmenbedingungen, in denen Mitarbeiter mitdenken, ihre jeweiligen Potenziale entdecken und Ressourcen einsetzen wollen.

Im Seminar erweitern Sie zudem Ihre Handlungsoptionen als Führungskraft und machen sich noch fitter für einen professionellen Umgang mit herausfordernden Situationen. Sie gewinnen mehr Lust auf das Gestalten von Zusammenarbeiten und Veränderungsprozessen. Erlangen Sie Erkenntnisse, die Sie in Ihren alltäglichen Aufgaben erfolgreich ein- und umsetzen können.

Zielgruppe

- Alle Führungskräfte, die sich den Anforderungen der VUKA-Welt stellen und ihre Handlungsoptionen erweitern möchten

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Stefan Kessen, geschäftsführender Gesellschafter, MEDIATOR GmbH, Berlin



Stefan Kessen ist zertifizierter Mediator, Prozessgestalter, Coach, Supervisor und Trainer. Seit 1993 ist er als Mediator und Konfliktmanager im deutschsprachigen Europa zwischen Privatpersonen, in Unternehmen, zwischen Unternehmen und im Planungs- und Baubereich tätig. Darüber hinaus ist er Ausbilder

in Mediation und führt zahlreiche Trainings zu Kommunikation, Führung, interessenorientierten Verhandeln und Kreativität durch. Er leitet Kommunikationsprozesse zur Strategie- und Teamentwicklung sowie zur Gestaltung von Zusammenarbeit und von Veränderungsprozessen in Unternehmen und Organisationen. Ferner unterstützt und begleitet er Führungskräfte und Teams im Rahmen von Reflexions- und Weiterentwicklungsprozessen mittels mediativer Beratung, Coaching und Supervision.

Seminarmethoden

Wechselspiel von theoretischen Inputs und Demonstrationen im Plenum, praxisorientierte Rollenspiele und Übungen in Kleingruppen sowie Reflexionen der Beispiele aus der eigenen Praxis. Die Fokussierung auf Interaktivität und Praxisorientierung regt die Teilnehmenden an, das Erlernte direkt umzusetzen und den nötigen Transfer in den eigenen Berufsalltag zu erarbeiten. Im Anschluss an das Seminar erhalten die Teilnehmenden ein Fotoprotokoll der im Seminar erstellten Flipchart- und Pinnwandblätter.



Weitere interessante Veranstaltungen

Digital Leadership

27. und 28. Januar 2025, Berlin

29. und 30. September 2025, Düsseldorf

Praxistraining agile Führung

17. und 18. Februar 2025, Berlin

24. und 25. Juni 2025, Online

12. und 13. Februar 2026, Mannheim

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Wandel im Führungsverständnis

- Auswirkungen der VUKA-Welt: Neue Anforderungen an Führung
- Ich als Führungskraft: Was tue ich, wenn ich führe, und woran merken das meine Mitarbeitenden?
- Zentrale Kompetenzen einer Führungskraft in modernen Arbeitswelten

++ Fallbeispiele und Reflexionen: Eigenes Führungsverhalten

Vielfältige Rollenanforderungen

- Situationselastisch bleiben: Agiles Führen und Bereitstellung von Entfaltungsräumen
- Wie Führung auf Augenhöhe funktioniert, damit alle auf der Höhe bleiben
- Das neue Rollenverständnis: Gestalter, Ermöglicher, mediativer Berater, Überblicker u.v.m.
- Wirksame Führungsinstrumente: Tools für VUKA-Welt kennen und anwenden

++ Übungen: Rollenklarheit und Tools für die VUKA-Welt

Mindset der Führungskraft

- Kongruentes Führungsverhalten in kritischen Momenten: Verlässlich sein und Eigenverantwortlichkeit fördern
- Vorbildhaft: Gestalten von Kooperationsbeziehungen
- Sich selbst führen: Der achtsame Blick auf die eigene Person

++ Reflexionen und Fallbeispiele aus Ihrer eigenen Praxis

++ Übungen: Eigene Haltung

Schlüsselkompetenzen in der Führung 4.0

- In dynamischen Momenten souverän bleiben: Umgang mit Veränderungen, Ambivalenzen, Widersprüchen und Komplexität
- Kommunikative Kompetenzen ausbauen: Verständnissicherung, Strukturierung und Interessenorientierung
- Loopen und die Kunst des systemischen Fragens: So rege ich zum Mitdenken an
- Empathisch zuhören: Motivation, Vertrauen und Identität fördern
- Neue Handlungsoptionen in herausfordernden Situationen als Führungskraft

++ Intensives Training: Zentrale Kommunikationstechniken

Zusammenarbeit gestalten

- New Work und Generationen X, Y und Z: Neue Formen des Miteinander-Arbeitens
- Wer trifft wie wann welche Entscheidungen? – Voraussetzungen für die gelungene Übernahme von Verantwortlichkeiten
- Teams erfolgreich führen: Ressourcen nutzen und Potenziale entdecken
- Veränderungsprozesse gestalten: Wie bekomme ich alle ins Boot, und wie rudern wir in die gleiche Richtung?
- Erfolgreiches Zusammenarbeiten: Das große WIE

++ Rollenspiel: Transfer in die Praxis



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Werden Sie fit für ein erfolgreiches Agieren in der VUKA-Welt.
2. Erkennen Sie neue Handlungsoptionen in herausfordernden Situationen.
3. Erhalten Sie mehr Sicherheit in Ihrer Rolle als moderne Führungskraft durch ein klares Selbstverständnis.
4. Erfahren Sie, wie Sie bei Ihren Mitarbeitenden Motivation wecken, Vertrauen schaffen und Eigenverantwortlichkeit fördern.
5. Reflektieren Sie, wie Sie den Rahmen für eine optimale Performance Ihres Teams gestalten.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH

Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 14. und 15. Januar 2025 Düsseldorf (09SE081014)	<input type="checkbox"/> 26. und 27. Mai 2025 Berlin (09SE081015)	<input type="checkbox"/> 04. und 05. November 2025 Online (09SE081016)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Düsseldorf: Lindner Hotel Düsseldorf Airport, Unterrather Str. 108, 40468 Düsseldorf, Tel. +49 211/9516-0, E-Mail: info.airport@lindner.de
Berlin: NH Berlin Alexanderplatz, Landsberger Allee 26-32, 10249 Berlin, Tel. +49 30/422613-0, E-Mail: nhberlinalexanderplatz@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

