

Auch online verfügbar

Seminar

Hybride Führung

Klassisch und agil – das Beste aus beiden Führungswelten



Die Top-Themen:

- **Führung gestern, heute und morgen: Was verändert sich?**
- **Agiles Wertemanagement in hierarchischen Organisationen**
- **Meinungen gelten lassen: Feedbackkultur fördern**
- **In Führungsbeziehung gehen, Vertrauen und Eigenverantwortung wecken**
- **Ziele erfüllen, Ergebnisse liefern... ganz ohne Druck?**

Termine und Orte

- 09. und 10. November 2021
Online-Seminar
- 07. und 08. März 2022
Stuttgart
- 16. und 17. Mai 2022
Online-Seminar

Erstellen Sie sich Ihren persönlichen Fahrplan für Ihre Zukunft als Führungskraft!

Ihre Seminarleitung

Sabine S. Mackes, Geschäftsführerin, S3 Management GmbH, Krefeld

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Kennen Sie das? Als Führungskraft sind Sie hin- und hergerissen. Auf der einen Seite möchten Sie Ihre Mitarbeiter motivieren, ihnen Freiräume geben und Fehler tolerieren. Auf der anderen Seite gilt es, klaren Prozessen zu folgen und Ziele geplant, verlässlich und leistungsfähig zu erreichen. Rein klassische oder ausschließlich agile Führung funktioniert oft einfach nicht. Und auch Sie werden merken, dass Sie bereits beide Ansätze in Ihrer Führung nutzen.

Führungskräfte müssen heute durchaus in der Lage sein hybrid zu führen, also agile Führungselemente mit klassischer Führung zu kombinieren. Die Rolle einer klassischen Führungskraft wird ergänzt durch Mitarbeiterbefähigung, transparente Kommunikation und Delegation der Verantwortung. Lernen Sie die dafür benötigten Methoden und Tools kennen, um diese Rolle bestmöglich in die Praxis umzusetzen. Mit der Adaption agiler Führungsprinzipien und deren Verzahnung mit den klassischen Ansätzen und Prozessen, lässt sich moderne Mitarbeiterführung effektiver, zeitgemäßer und erfolgreicher gestalten.

Erhalten Sie einen Überblick über die unterschiedlichen Führungsansätze der agilen und der klassischen Führungswelt. Lernen Sie, worauf es im „agilen Mindset“ ankommt und wie sie partizipative Führungsansätze gezielt für die Zukunft nutzen können. Erkennen Sie Ihre eigenen Führungsstärken und setzen Sie Potentiale frei!




Zielgruppe

- Projekt-, Team- und Abteilungsleiter, die ihre Führungskompetenzen sowie ihr Verhaltensrepertoire auf die neue Arbeitswelt anpassen möchten

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Sabine S. Mackes, Geschäftsführerin, S3 Management GmbH, Krefeld



Sabine S. Mackes ist Gründerin und Geschäftsführerin der S3 Management GmbH und arbeitet mit Führungs- und Projektteams von großen und mittelständischen Unternehmen, öffentlichen Verwaltungen, Hochschulen und Dienstleistungsunternehmen. Vor Ihrer Beratungstätigkeit war Frau Mackes mehrere Jahre in unterschiedlichen Marketingfunktionen in der Konsum- und Investitionsgüterindustrie beschäftigt, seit Mitte der 90er Jahre als Führungskraft. Zuletzt als international verantwortliche Leiterin des „Competence Center Marketing“ der Sachtleben Chemie, einer Tochtergesellschaft der GEA Group. Frau Mackes ist Diplom Kauf-frau der RWTH Aachen.

Aufgrund ihrer vielfältigen Erfahrungen ist Frau Mackes heute Expertin für Transformationsprozesse und begleitet ihre Kunden seit Jahren in der Prozessanalyse, der Personalbedarfsermittlung und den daraus resultierenden „Change Projekten“. Ihr besonderes Interesse gilt der Kompetenzzentfaltung von Fach- und Führungskräften und den damit verbundenen Chancen für die Unternehmen.

Seminarmethoden

Vortrag, Arbeit in Gruppen, Selbst-Tests, Selbstreflexion, Diskussion und Brainstorming, Fokus und Anwendbarkeit auf eigene Themen



Weitere interessante Veranstaltungen

Führen in der VUKA-Welt

16. und 17. November 2021, Online-Seminar
11. und 12. Januar 2022, Düsseldorf

Hybrides Projektmanagement

18. und 19. November 2021, Düsseldorf
20. und 21. Juni 2022, Frankfurt am Main

Digital Leadership

15. und 16. Dezember 2021, Freising bei München
25. und 26. April 2022, Düsseldorf

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 17:30 Uhr

2. Tag 09:00 bis 16:30 Uhr

Agile Zusammenarbeit – was bedeutet das?

- Entwicklungsstufen: Bereitschaft zur Selbstorganisation
 - » Organisational
 - » Persönlich
- Die Folgen des demografischen Wandels
- Was verbirgt sich hinter V.U.C.A.

++ Selbsteinschätzung und Standortbestimmung zu Agilität

Den Rahmen setzen

- Framework für hierarchisch und selbstorganisiert
- Wo knirscht es zwischen klassisch und agil?
- Wo sind die Unterschiede und wo die Verbindung zwischen den beiden Führungsansätzen?

Kommunikation im Führungsalltag

- Die Führungskraft in einer neuen Rolle: Wie binde ich Wissen und insbesondere Einwände der Mitarbeiter ein?
- Kommunikation und Transparenz: Schlüssel zum Erfolg in der hybriden Führung
 - » Die vier Qualitäten des Zuhörens
 - » Retrospektiven mit dem „WIE-Blick“ auf das eigene Tun
- Entscheidungen im hybriden Führungsalltag treffen – ein Blick in die verschiedenen Entscheidungswerkzeuge

++ Rollenspiele: Integration von Einwänden

++ Übung: Wie kann ich eine Retrospektive sinnvoll einsetzen?

Mit dem Delegationsboard Teamziele erreichen

- Weg von Selbstüberlastung, hin zur Selbstorganisation
- Delegationsboard als Führungstool: Zielgerichtete Tool-Box
- Verantwortung delegieren im agilen Umfeld
- Haltung der Mitarbeiter im Transformationsprozess
- Kontextbestimmung und Delegationsstufen in hybriden Strukturen
- Entscheidungen im hybriden Führungsalltag treffen: Ein Blick in die verschiedenen Entscheidungswerkzeuge

++ Übung: Delegationsboard

++ Übung: Beteiligungsorientierte Entscheidungsformate

Konstruktive Konfliktlösung in der hybriden Führungswelt

- Konflikte, die durch agile Führungsmethoden in hierarchisch geführten Unternehmen entstehen, erkennen und lösen
- Umgang mit Konflikten aufgrund einer heterogenen Ausgangssituation
- Konfliktlösung im Team: Wie verändert sich die Teamkultur, wenn das Team eigenverantwortlich handelt?
- Feedback geben und nehmen im agilen Umfeld

++ Übung: Gesprächsführung bei Konflikten

Mikrowerkzeuge und Hacks in der Kommunikation

- Workhacks-Überblick und deren Nutzbarkeit im unternehmerischen Alltag



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie nehmen das Beste aus beiden Führungsansätzen (klassisch und agil) für Ihre Führungsarbeit mit.
2. Sie nutzen neue und innovative Konzepte für eine offene und zukunftsorientierte Führungsarbeit.
3. Sie befähigen Ihre Teammitglieder und erreichen bessere Ergebnisse.
4. Sie erhalten konkrete Arbeitshilfen für ihr individuelles Führungsbild in der Zukunft.
5. Sie erkennen, welche Ziele Sie mit klassischer und welche mit agiler Führung erreichen können.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 09. und 10. November 2021 Online-Seminar (095E088005)	<input type="checkbox"/> 07. und 08. März 2022 Stuttgart (095E088006)	<input type="checkbox"/> 16. und 17. Mai 2022 Online-Seminar (095E088701)
EUR 1.790,-	EUR 1.790,-	EUR 1.790,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Stuttgart: NH Stuttgart Airport, Bonländer Hauptstr. 145, 70794 Filderstadt, Tel. +49 711/7781-0,
E-Mail: nhstuttgartairport@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

