

Seminar

Erfolgreich führen auf Distanz: Das Survival Kit



Die Top-Themen:

- **Vertrauen und Zusammenhalt im Team aufbauen und festigen**
- **Von E-Mail bis Collaboration Software: Welche Tools wann wie einsetzen**
- **Notwendige Unterstützung von Teammitgliedern im Home Office**
- **Motivation über räumliche Entfernung**
- **Interkulturelle und internationale Teams auf Distanz führen**

Termine und Orte

- 01. und 02. August 2022
Online
- 25. und 26. Oktober 2022
Hamburg
- 13. und 14. Februar 2023
Online
- 08. und 09. Mai 2023
Frankfurt am Main

Mobiles Arbeiten: Checkliste
mit Spielregeln für Ihr virtuelles
Team inklusive!

Ihre Seminarleitung

Dipl.-Psych. Thorsten Paustian,
Human Resources Consulting,
Rheinbach

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Stellen Sie sich als Leitung verstreut arbeitender Teams folgende praktische Fragen: Wie organisiere ich den Informationsfluss? Wie kontrolliere ich die Leistung der einzelnen Teammitglieder? Wie erarbeiten wir gemeinsam Lösungen für komplexe Problemstellungen? Wie motiviere ich über Distanz?

Absolut legitim. Denn Führung von Teams auf Distanz erfordert im Vergleich zum Führen eines Präsenzteams mehr Zeit, einen erhöhten Steuerungsaufwand sowie einen speziellen Handwerkskasten. Das Seminar vermittelt Ihnen die bewährten Techniken, um die Remote-Führung von Teams und Teammitgliedern praktisch zu organisieren – national wie international, in Krisenzeiten wie im normalen Arbeitsalltag.

Sie lernen Vertrauen und gemeinsame Ziele als wichtigsten Kitt für den Teamzusammenhalt kennen. Sie erhalten detaillierte Hinweise für die verschiedenen konkreten Tools, die Sie je nach Führungssituation einsetzen können. Anhand von ausführlichen Checklisten überprüfen Sie sowohl Ihre Teammitglieder als auch Ihre Rahmenbedingungen und Spielregeln im Team und leiten, wo notwendig, Maßnahmen ab. Gemeinsam mit dem erfahrenen Seminarleiter erarbeiten Sie im Seminar Handlungsmöglichkeiten für Konflikte und schwierige Situationen. So sind Sie für die Führung aus der Ferne bestens gerüstet!

Zielgruppe

- Disziplinarische Vorgesetzte und Fachführungskräfte, Projektleiter und Spezialisten, die im nationalen oder internationalen Rahmen Teams über räumliche Distanz steuern.

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dipl.-Psych. Thorsten Paustian, Human Resources Consulting, Rheinbach



Thorsten Paustian ist seit 1999 als selbstständiger Berater und Trainer tätig. Zuvor arbeitete er als Personalreferent im damals internationalsten Geschäftsbereich der Siemens AG. Herr Paustian bringt für das Seminar sowohl professionelles Trainingshandwerkszeug mit als auch umfangreiche Erfahrungen als Organisationsberater in Matrixorganisationen verschiedener Branchen. So hat er das Management eines Großunternehmens bei der Globalisierung ihrer IT über Jahre hinweg beraten und begleitet.

Weitere Tätigkeitsschwerpunkte von Thorsten Paustian sind der Rollenwechsel vom Experten zur Führungskraft, Mitarbeitergespräche, Konfliktklärungen sowie die Steuerung von Veränderungen als Führungsaufgabe.

Seminarmethoden

Input zu Handwerkszeug und bewährten Praxisbeispielen, Übungen, Arbeit in Gruppen, Selbstüberprüfung anhand von Checklisten, Erfahrungsaustausch, Bearbeitung von Praxisfällen, Transfer auf das eigene Team



Hinweise

Bringen Sie anonymisierte Ziele Ihres Teams zum Seminar mit. Gemeinsam werden diese auf den Prüfstand gestellt.



Weitere interessante Veranstaltungen

Führen ohne Vorgesetztenfunktion: Das Survival-Kit
04. und 05. August 2022, München

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

Teammitglieder auf Distanz steuern und führen

- Vertrauen im Team über Distanz aufbauen und erhalten
- Welche Teammitglieder müssen Sie auf Distanz enger führen, welche können Sie an der langen Leine lassen?
- Grenzen des Mikromanagements virtueller Führung
- Gleichbehandlung gefragt: Gleichzeitig räumlich direkt zugeordnete und entfernte Teammitglieder führen
- Leistungsbeurteilung und Mitarbeitergespräche über räumliche Entfernung

++ Übung: Knöpfe drücken – Teammitglieder auf Distanz motivieren

Räumlich verstreute Teams zusammenhalten und entwickeln

- Zwei grundsätzliche Aufbauorganisationen für standortübergreifende Teams
- Ohne Regeltermine wird es schwierig!
- Horizontale Kooperation im Team untereinander anstoßen
- Virtuelle Kaffeeküche: Beziehungspflege im Team
- Persönliche Treffen und Besuche in virtuellen Teams: Bedeutung, Ablauf und Inhalte

++ Checklisten: Notwendige Rahmenbedingungen für Remote-Führung und Spielregeln für Zusammenarbeit auf Distanz

Ziele entwickeln und definieren

- Weshalb Teamziele in virtuellen Teams höchste Priorität haben
- Leitfragen, Formulierungshilfen und Kriterien für Zieldefinition
- Notwendige Transparenz für die Zielerreichung im Team

++ Übung: Teamziele überprüfen und ggf. modifizieren

Einsatz von Tools: Effektive Kommunikation auf Distanz praktisch organisieren

- Das jeweils richtige Tool auswählen
- Handwerkszeug und Verhaltensregeln für das Leiten von Telefonkonferenzen
- Verhaltensregeln für Videokonferenzen und Collaboration Tools
- Agile Besprechungsformate virtuell umsetzen
- Was tun mit schlechten Botschaften für Ihr verstreutes Team

++ Übung: Kritisches Feedback auf räumliche Distanz - welche Kritik erfordert welchen Kommunikationskanal?

Interkulturelle Führung auf Distanz

- Kulturstandards und Analyse kultureller Unterschiede
- Wie unterschiedliche Kulturen mit Besprechungen, Tagesordnungen und Besprechungsprotokollen umgehen
- Was tun mit unterschiedlichen Englisch-Kenntnissen im Team

Umgang mit schwierigen Kommunikationssituationen und Konflikten

- Frühwarnsignale in virtuellen Teams: Möglichkeiten, Stimmungen einzufangen
- Wie mit dem Risiko unterschiedlicher Loyalitäten in virtuellen Teams umgehen
- Vorgehen bei Konflikten im räumlich verstreuten Team

++ Bearbeiten von Praxisfragestellungen der Teilnehmer



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Eignen Sie sich detailliertes Handwerkszeug für die Tools virtueller Führung an.
2. Definieren Sie die notwendigen Guidelines für die virtuelle Kooperation in Ihrem Team.
3. Erarbeiten Sie Optionen für Konflikte und schwierige Führungssituationen auf Distanz.
4. Entwickeln Sie Ziele, um Ihr Team auf das Wesentliche auszurichten.
5. Reflektieren Sie die Bedeutung klarer Leitungsmandate für erfolgreiches Führen auf Distanz.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 01. und 02. August 2022 Online (09SE089707)	<input type="checkbox"/> 25. und 26. Oktober 2022 Hamburg (09SE089007)	<input type="checkbox"/> 13. und 14. Februar 2023 Online (09SE089708)	<input type="checkbox"/> 08. und 09. Mai 2023 Frankfurt am Main (09SE089008)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Hamburg: Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0,
E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com
Frankfurt am Main: Relixa Hotel Frankfurt, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0,
E-Mail: frankfurt-main@relixa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

