

Besprechungen und Workshops  
zum Erfolg führen

Seminar

# Moderation von Teams und Meetings

Präsent und digital



## Die Top-Themen:

- **Prinzipien, Elemente und Techniken der Moderation**
- **(Agile) Methoden und Tools für ein effektives Meeting**
- **Vorteile der Visualisierung sowie der Einsatz von weiteren Hilfsmitteln und digitalen Medien**
- **Umgang mit schwierigen Teilnehmern**
- **Leiten von Besprechungen in speziellen Situationen**

## Termine und Orte

24. und 25. Januar 2023  
Düsseldorf

03. und 04. April 2023  
Online

27. und 28. Juli 2023  
München

Nie wieder endlose, ineffiziente Meetings, Besprechungen und Sitzungen!

**Ihre Seminarleitung**  
Sven Rehmer, ahnert consulting  
& training, Berlin

### Allgemeine Informationen

#### Zielsetzung

**Wie schaffe ich Akzeptanz und Glaubwürdigkeit als Moderator? Wie setze ich Sprache, Stimme und Körpersprache in meiner Rolle als Moderator auch digital situativ richtig ein? Welche Moderationsmethoden eignen sich für welche Prozess-Schritte im Workshop oder Meeting?**

Die Antworten auf diese und viele weitere Fragen erhalten Sie in diesem Seminar. Sie lernen die verschiedenen Moderationsarten kennen und üben Moderationstechniken und Methoden. Durch Frage- und Zuhörtechniken schaffen Sie ein Verständnis für die Arbeit mit Teilnehmern in Gruppen. Nach dem Seminar werden Sie in der Lage sein, die eigenen Denkstrukturen und Wahrnehmungsfilter zu erkennen und somit den Führungs- und Durchsetzungsstil zu verbessern.

Gestalten und steuern Sie erfolgreich Prozesse für Problemlösung, Ideenfindung und weitere unterschiedlichste Anlässe, bei denen Sie Menschen beteiligen möchten. Verwenden Sie wirkungsvolle und praxiserprobte Techniken, mit denen Sie Ideen und Gedanken Ihrer Teilnehmer sammeln, bewerten und strukturieren. Erfahren Sie, wie Sie erarbeitete Ergebnisse richtig zusammenfassen und präsentieren.

Mit dieser Weiterbildung erhalten Sie das nötige Fachwissen, um als Moderator Workshops, Meetings und Besprechungen erfolgreich durchführen zu können, auch virtuell!

#### Zielgruppe

- Fach- und Führungskräfte, sowie Team- und Projektleiter, die Gruppensituationen wie Meetings, Besprechungen und Workshops erfolgreich moderieren möchten
- Technische Führungskräfte, die Ihre Fähigkeiten auffrischen und Neues dazulernen möchten

#### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

**Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

**Herr Heinz Küsters**



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

#### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



#### Seminarleitung

Sven Rehmer, ahnert consulting & training, Berlin



Seit 2004 ist Sven Rehmer Trainer und Berater. Er ist Partner der ahnert consulting & training, sowie zertifizierter Business-Trainer und Coach. Schwerpunkt seiner Arbeit ist die Entwicklung von Potenzialträgern und Führungskräften in Wirtschaftsunternehmen und öffentlichen Einrichtungen, sowie die Teamentwicklung in Projekten und Organisationen. Sein Fokus liegt nicht auf den Stärken und Potenzialen von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern allein, sondern auf der gesamten Organisation.

#### Seminarmethoden

Das Seminar ist durch eine Kombination verschiedener erprobter Methoden besonders intensiv, praxisnah und kurzweilig angelegt. Vermittlung theoretischer Grundlagen erfolgt durch kurze Lehrgespräche, Einzel- und Gruppenarbeiten, Übungen und Rollenspiele, Reflexionsübungen, Diskussionen und eine gemeinsame Erarbeitung von Lösungsansätzen sichern einen hohen und nachhaltigen Lerneffekt. Das Besondere an unseren Lernmethoden, ist das bewusste und zielorientierte Lernen aus Erfahrung. Wir ermöglichen Teilnehmern, auf ihren jeweils unterschiedlichen Wissens- und Erfahrungsstand aufzubauen und gleichzeitig diese zum Nutzen anderer Teilnehmer einzubringen.



#### Weitere interessante Veranstaltungen

##### Teamführung von heute!

07. und 08. Februar 2023, Düsseldorf

##### Intensivtraining für Ingenieure: Leiten von Projektteams

13. bis 15. Februar 2023, Hamburg

##### Zeit- und Selbstmanagement für Projektleiter

27. und 28. März 2023, Online-Seminar

## Seminarinhalte

**1. Tag** 10:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:00 bis 16:00 Uhr

### Rolle und Selbstverständnis des Moderators

- Konfliktfeld Führungsverantwortung: Reflexion der eigenen Rolle als Moderator
- Souveränes Auftreten vor der Gruppe
- Verständlich und „ansprechend“ reden
- Natürlicher Umgang mit Körpersprache

### Systemische Moderation

- Der Moderations-Zyklus: Bewährte Schritte, Methoden und Tools
- Das Drehbuch – der rote Faden jeder Moderation
- Passende Konzepte für unterschiedliche Gruppen und Themen
- Techniken zur Lösungs- & Entscheidungsfindung
- Agile Tools und Methoden für Team- und Projektsitzungen

### Methodenkompetenz

- Gezielter Einsatz unterschiedlicher Moderationsmethoden
- Durch Moderation Konflikte entschärfen
- Flexibilität: Situationsspezifische Interventionsmethoden
- Wer fragt, der führt: Motivierende und zielführende Fragetechnik
- Visualisierung: Die kraftvolle Unterstützung in der Moderation
- Förderung von Kreativität, Kooperation und Kompromissfähigkeit
- Entwicklung einer offenen, wertschätzenden Diskussionskultur

### Zielführende Kommunikation

- Arbeitsgruppen ergebnisorientiert anleiten und moderieren
- Verhalten wahrnehmen, richtig interpretieren, wirksam reagieren
- Wechselwirkung zwischen Moderator und Gruppe
- Professioneller Umgang mit emotionalen Beiträgen

### Gestaltung von dynamischen Prozessen in Gruppen

- Gruppendynamik erkennen und wirkungsvoll steuern
- Strategien zur Nutzung einer Gruppendynamik
- Möglichkeiten der Intervention bei hemmenden Gruppenphänomenen
- Umgang mit Passivität und Widerstand
- Schwierigen Teilnehmern angemessen begegnen (Vielredner, Nörgler, Aggressive etc.)

### Digitale Meetings zum Erfolg führen

- Besonderheiten von Online-Besprechungen
- Verhaltensregeln bei digitaler Moderation: Do's & Don'ts
- Tools zur Durchführung von Online-Meetings
- Agile Methoden virtuell einsetzen

### Moderation in der Praxis

- Bearbeitung konkreter Praxisbeispiele aus Ihrem Arbeitsalltag
- Übungen zur Anwendung der Moderationstechniken
- Feedback zur eigenen Wirkung in der Moderatorenrolle
- Gezielte Hinweise zur Verbesserung Ihrer Moderationskompetenz
- Reflexion und Feedback im Team durch kurze „Auszeiten“ und Manöverkritik
- Persönliche Transferaufgaben



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie bauen Ihre eigene Wirkungskompetenz als Moderator aus.
2. Sie lernen, souverän mit anspruchsvollen Moderations-situationen und Teilnehmergruppen umzugehen.
3. Sie erfahren, wie Sie Kreativität, Kooperation und Kompromissbereitschaft fördern.
4. Sie lernen, eine positive Gruppendynamik und eine konstruktive Arbeitsatmosphäre herzustellen.
5. Sie eignen sich (agile) Tools und Methoden sowie Visualisierungs- und weitere Techniken für eine erfolgreiche Moderation an, auch digital.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 24. und 25. Januar 2023 Düsseldorf (095E090008)	<input type="checkbox"/> 03. und 04. April 2023 Online (095E090708)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. Juli 2023 München (095E090009)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

22H08EM9

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** NH Düsseldorf City Nord, Münsterstr. 232-238, 40470 Düsseldorf, Tel. +49 211/239486-0,  
E-Mail: [nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com](mailto:nhduesseldorfcitynord@nh-hotels.com)  
**München:** NH München Messe, Eggenfeldener Str. 100, 81929 München, Tel. +49 89/99345-0,  
E-Mail: [groups.nhmuenchenmesse@nh-hotels.com](mailto:groups.nhmuenchenmesse@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

