

Seminar

Auch online verfügbar!

# Teamentwicklung in digitalen Zeiten

Intensivtraining zur Steigerung der Teamperformance



## Die Top-Themen:

- **Teamentwicklung – Warum gerade jetzt in der digitalen Welt ein großes Thema?**
- **Zusammenstellung und Entwicklungsphasen eines Teams**
- **Persönlichkeitsprofile erkennen und berücksichtigen – auch das eigene!**
- **Kommunikations-Toolbox zum Auf- und Ausbau des Teams**
- **Darf es etwas Agilität sein? Viel Performance mit wenig Aufwand!**

## Termine und Orte

- 04. und 05. Juli 2022  
Düsseldorf
- 16. und 17. August 2022  
Online
- 09. und 10. November 2022  
Hamburg
- 13. und 14. Februar 2023  
Frankfurt am Main

## Ihre Seminarleitung

Dr.-Ing. Klaus Kindler, Geschäftsführung, Performance & Success GmbH, Wedemark

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Mehr denn je leben wir momentan in zwei Welten: Wir sehen uns im Büro, aber auch viel virtuell. Dadurch wird die Führung von Teams komplexer und gleichzeitig entscheidender für den Unternehmenserfolg. Projektteams in bereichsübergreifenden Matrix-Organisationen und Linien-Teams sind gleichermaßen im Fokus. Vom strategischen Marketing über die Entwicklung und Produktion bis zum Vertrieb - überall sind die Anforderungen an Teamperformance hoch gesteckt.**

Lernen Sie im Seminar die Stellschrauben der Teamperformance kennen und erfahren Sie, wie damit in der Praxis wirksam umzugehen ist. Bauen Sie Ihre Erfahrungen mit der Zusammenarbeit unterschiedlicher Persönlichkeitstypen systematisch aus und lernen Sie eine Methode zum initialen Teamforming kennen. Erlangen Sie mehr Sicherheit in der täglichen Kommunikation - egal präsent oder digital - zum Auf- und Ausbau der Performance Ihres jetzigen und auch zukünftigen Teams. Das betrifft insbesondere die ergebnisorientierte Durchführung Ihrer Meetings, Ihr persönliches Feedback, Kritik und die Beurteilung des persönlichen Teambeitrages. Setzen Sie sich im Seminar mit agilen Aspekten auseinander und überlegen Sie, welche agilen Methoden in Ihrer Teamarbeit vorteilhaft sein könnten.

Gehen Sie mit einem fundierten Gesamtüberblick und einem Portfolio an Ideen aus dem Seminar. Das erworbene Know-how versetzt Sie in die Lage, sofort einen Umsetzungsplan aufzustellen und eine nachhaltige Umsetzung zu starten.

### Zielgruppe

- Führungskräfte im technischen Umfeld
- Experten mit Leitungsfunktion
- Projektmanager, Scrum-Master und Prozess-Manager

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr.-Ing. Klaus Kindler**, Geschäftsführung, Performance & Success GmbH, Wedemark



Dr. Kindler ist Geschäftsführer der Performance & Success GmbH. Sein Unternehmen berät und trainiert Führungskräfte und ist spezialisiert auf alle Facetten moderner Leadershipkompetenz. Seine berufliche Karriere führte ihn nach dem Studium der Nachrichtentechnik und einer anschließenden wissenschaftlichen Tätigkeit durch Führungspositionen im ALCATEL-Konzern, bei Mannesmann Mobilfunk und bei Vodafone. Dr. Kindler verfügt aus dieser Zeit über umfassende Führungserfahrungen im technisch-operativen Umfeld und aus seiner siebenjährigen Tätigkeit als Director Business HR auch im performance-orientierten HR-Management.

### Seminarmethoden

In diesem praxisorientierten Seminar, mit intensiver Einbeziehung der Teilnehmer, profitieren Sie von der durchdachten Mischung aus Referenten-Input und praktischen Übungen, sowie Gruppen- und Einzelfeedback im Kommunikationsteil. Durch eingebrachte Fallbeispiele aus dem Tagesgeschäft der Teilnehmer, sowie Referentenbeiträge und externe Fallbeispiele aus der Referentenpraxis, steigern Sie Ihren nachhaltigen Seminarerfolg.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Teamführung von heute!

14. und 15. Juli 2022, München

14. und 15. September 2022, Online

#### Konfliktmanagement für Ingenieure

11. und 12. Juli 2022, Frankfurt am Main

22. und 23. September 2022, Online

#### Führen mit emotionaler Intelligenz

19. und 20. Juli 2022, Düsseldorf

07. und 08. Dezember 2022, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Teamentwicklung – Warum gerade jetzt im Fokus?

- Arbeiten in zwei Welten – vom Büro ins Home Office
- Das aktuelle Arbeitsumfeld – VUCA verstehen
- Von einfach bis chaotisch – Komplexitätsbetrachtung nach Stacey
- Luxus oder sprudelnde Effizienzquelle? – Kosten-/Nutzenbetrachtung zur Teamoptimierung

### Die Stellschrauben der Teamperformance

- Werte und Normen im Team
- Eigenverantwortliches Handeln und ganzheitlicher Fokus für das Team
- Ableitung erforderlicher Führungsprinzipien
- Führungsstile
- Moderne Führung: Coaching-Elemente, echte Motivation statt Hygienefaktoren

### ++ Praxis-Specials der Teamdynamik: Die 4 Entwicklungsphasen eines neuen Teams und Ihre Leadershiprolle dabei, Optimierung von Teamgrößen

### Persönlichkeitsprofile erkennen und berücksichtigen

- Klassifizierung unterschiedlicher Arbeits- und Verhaltenspräferenzen und deren Auswirkungen
- Teamrisiken erkennen und Aktionspunkte für das Team-Setup ableiten
- Mit dem eigenen Persönlichkeitsprofil professionell umgehen und gewinnbringend in die Führungsarbeit integrieren

### Kommunikation beim Auf- und Ausbau der Teamperformance

- Klare Aussagen und Vereinbarungen treffen
- Überzeugend (auch bei Einwänden) argumentieren
- Kritik klar, wirkungsvoll und mit Respekt äußern
- Fragetechniken wirkungsvoll einsetzen
- Routinen etablieren, sich regelmäßig austauschen
- Meetings effizient und ergebnisorientiert durchführen
  - » Ihre Vorbildfunktion als Meetingleiter für die Teamperformance
  - » Rahmenbedingungen eines perfekten Meetings
  - » Die ergebnissichere Moderation
  - » Umgang mit kritischen Meeting-Situationen
- Feedback und Widerspiegeln der persönlichen Performance
  - » Persönliches Feedback im Tagesgeschäft und persönliches Performance-Gespräch
  - » Ausgewogene Beurteilung: Die Performance-Matrix

### ++ Special: Internes Team-Feedback

### Konfliktmanagement im Team

- Konfliktmechanismen verstehen
- Konfliktprävention: Konfliktpotenziale erkennen und entschärfen
- Vorhandene Konflikte erkennen, bewerten und lösen

### Darf es etwas Agilität sein?

- Agilität und Teamentwicklung - warum?
- Stand-Up-Meeting, Retrospektive, Product-Ownership & Co.
- Viel Teamperformance bereits mit wenig agilen Elementen

### ++ Praxistipps zur Implementierung

### Team-Events: Gute Beziehungen schaffen. Aber mit System!

- Soziale Team-Events: Kritische Betrachtung empfohlen
- Kreativitäts-Events, Serious Gaming, Design-Thinking
- Tipps zur Online-Durchführung von Team-Events

### ++ Die erfolgreiche Umsetzung nach dem Seminar: Tipps zum nachhaltigen Praxis-Transfer



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Erfahren Sie, warum Teamentwicklung gerade jetzt im Fokus ist und verschaffen Sie sich dadurch einen Wettbewerbsvorteil.
2. Lernen Sie die Stellschrauben der Teamperformance zu erkennen und damit wirkungsvoll in der Praxis umzugehen.
3. Lernen Sie unterschiedliche Persönlichkeitstypen kennen und eignen Sie sich Methoden zum Teamforming an.
4. Erhalten Sie Praxistipps, wie Sie Teamperformance auch online auf- und ausbauen.
5. Erfahren Sie, wie Sie agile Elemente in Teamentwicklung wirkungsvoll einsetzen.

Seminar:  
Teamentwicklung in digitalen Zeiten

Jetzt online anmelden  
www.vdi-wissensforum.de/  
09SE096



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar			
<input type="checkbox"/> 04. und 05. Juli 2022 Düsseldorf (09SE096005)	<input type="checkbox"/> 16. und 17. August 2022 Online (09SE096704)	<input type="checkbox"/> 09. und 10. November 2022 Hamburg (09SE096006)	<input type="checkbox"/> 13. und 14. Februar 2023 Frankfurt am Main (09SE096007)
EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-	EUR 1.890,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Düsseldorf:** Novotel Düsseldorf City West, Niederkaßeler Lohweg 179, 40547 Düsseldorf, Tel. +49 211/52060-0, E-Mail: h3279@accor.com

**Hamburg:** Radisson Blu Hotel Hamburg Airport, Flughafenstr. 1-3, 22335 Hamburg, Tel. +49 40/300-3000, E-Mail: info.airport.hamburg@radissonblu.com

**Frankfurt am Main:** Relexa Hotel Frankfurt, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: frankfurt-main@relexa-hotel.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

