

Stärken stärken =  
Mitarbeiterbindung stärken

Seminar

# Stärkenorientierte Führung

Mit Stärkenfokus zu besserer Team-Performance



## Die Top-Themen:

- **Das eigene Stärkenprofil reflektieren und (vermeintliche) Schwächen reframe**
- **Potenziale Ihrer Mitarbeitenden erkennen und voll ausschöpfen**
- **Mitarbeiterbindung erhöhen durch kompetenzorientierte Führung**
- **Rollen und Verantwortlichkeiten stärkenorientiert im Team zuordnen**
- **Bessere Team-Performance erzielen durch positive und vertrauensvolle Fehlerkultur**

### Termine und Orte

10. und 11. Juni 2024  
Stuttgart

07. und 08. Oktober 2024  
Raunheim

Stärkenorientierte Führung als  
Erfolgshebel für Führungskräfte!

### Ihre Seminarleitung

Dr. Thomas Löbel, zertifizierter  
Business-Coach & Trainer für  
Ingenieur\*innen, Ingenieurshel-  
den, Braunschweig

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Zahlreiche Studien belegen: Wer um die eigenen Stärken und die anderer weiß, arbeitet effizienter und engagierter, hat weniger Konflikte und mehr Freude an der Arbeit. Stärken- und kompetenzorientierte Führung ist somit das entscheidende Erfolgsrezept, um Motivation und Mitarbeiterbindung zu erhöhen und somit den Fachkräftemangel durch Quiet Quitting zu besiegen.**

Lernen Sie in diesem Seminar Ihr persönliches Stärkenprofil in der Tiefe kennen und wie Sie konstruktiv mit Ihren (vermeintlichen) Schwächen umgehen. Nutzen Sie diese Erkenntnisse, um Ihren inneren Antrieb und Ihre Effektivität spürbar zu steigern sowie mehr Zufriedenheit bei der Arbeit zu erreichen.

Erkennen Sie die Stärken Ihrer Mitarbeitenden und erfahren Sie, wie Sie Ihre Teammitglieder kompetenzbasiert fördern und in diesem Zuge Rollen und Verantwortlichkeiten gewinnbringend verteilen. Erfahren Sie außerdem, wie wichtig eine fehlerfreundliche Kultur für die Team-Performance ist und wie Sie hierfür ein vertrauensvolles und zugleich produktives Arbeitsklima schaffen. Stellen Sie praxisnah Ihren individuellen Werkzeugkoffer für stärkenorientierte Führung zusammen, um ihn unmittelbar in Ihrem Berufsalltag anzuwenden.


### Zielgruppe

- Geschäftsführer\*innen und Inhaber\*innen
- Disziplinarische oder fachliche Führungskräfte
- Projekt-, Gruppen- und Abteilungsleiter\*innen



### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)

Herr Heinz Küsters  

Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr. Thomas Löbel**, zertifizierter Business-Coach & Trainer für Ingenieur\*innen, Ingenieurshelden, Braunschweig



Dr. Thomas Löbel studierte Maschinenbau der Fachrichtung Luft- und Raumfahrttechnik. Nach seiner Zeit als Wissenschaftler am Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt und seiner Dissertation zum Dr.-Ing. arbeitete Thomas Löbel jahrelang als Abteilungsleiter in einem Maschinenbaukonzern, führte verschiedene Teams und leitete internationale Projekte in Asien, Amerika und Europa.

Es gibt eine Menge relevanter Erfolgsfaktoren für das Berufsleben, die nicht Gegenstand der universitären Ausbildung sind. Universitäten „setzen hier auf Lücke“, so heißt es. Um diese Lücken zu schließen, unterstützt Dr. Thomas Löbel Ingenieurinnen und Ingenieure in Trainings, Coachings und Workshops. Er kooperiert hierbei sowohl mit Industriekonzernen als auch mit Universitäten. Sein Podcast „Heldengeschichten“ erfreut sich speziell unter Ingenieur\*innen großer Beliebtheit. Themenschwerpunkte seiner Arbeit sind Karriereplanung, Selbstmanagement, Kommunikation und Leadership.

### Seminarmethoden

Trainer-Input wechselt sich ab mit Interaktionselementen, Gruppenarbeiten, offenen Diskussionen, Präsentationen und Self-Assessment-Übungen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Teamführung von heute!

06. und 07. August 2024, Stuttgart

05. und 06. November 2024, Potsdam

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 17:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Die eigenen Stärken

- Positive Psychologie: Die Wirkkraft einer positiven Grundeinstellung
- Wie das PERMA-Prinzip zu mehr Team-Produktivität führt
- Mit dem Stärken-Ansatz das Potenzial jedes Mitarbeitenden voll ausschöpfen
- Im Wandel der Zeit: Stärken von Generation X, Y und Z kennen und einsetzen

#### ++ Tandem-Übung: Die eigenen 5 Top-Stärken ergründen

### Stärkenorientiert mit Schwächen umgehen

- Durch „Deliberate Practice“ die eigenen Schwächen umwandeln
- Schwächen abmildern durch Ausbau der Stärken
- Kann meine Stärke auch eine Schwäche sein? – Die eigenen Stärken reflektieren und maßvoll einsetzen

#### ++ Gruppenübung: Reflexion und Reframing von (vermeintlichen) Schwächen

### Stärken im Team erkennen und stärken

- Wie erkenne ich die Stärken meiner Mitarbeitenden?
- Durch „Servant Leadership“ andere inspirieren, freiwillig ihr Bestes zu geben
- Mitarbeitende dabei unterstützen, ihre eigenen Stärken zu erkennen und auszubauen
- Psychologische Sicherheit im Team:
  - » Die Bedeutung eines vertrauensvollen Arbeitsklimas für die Performance
  - » Eine positive Fehlerkultur und Risikobereitschaft kultivieren

#### ++ Self-Assessment zur psychologischen Sicherheit: Schaffe ich bereits eine fehlerfreundliche Kultur?

### Teamzusammensetzung optimieren

- Rollen und Verantwortlichkeiten stärkenorientiert im Team zuordnen
- Stärkenorientiertes Feedback im Mitarbeitergespräch und darüber hinaus
- Stellen zuschneiden und besetzen mit Stärkenfokus

#### ++ Gruppenübung: Teamrollen – Welcher Rolle entspreche ich?

### Quiet Quitting stoppen und Mitarbeiterbindung erhöhen

- Erwartungen von Mitarbeitenden erkennen
- Das „emotionale Konto“ als wertvolles Beziehungsmodell
- Konstruktive Feedback-Kultur leben

#### ++ Diskussion: Das Führungsprinzip „Prime Directive“ – Verbessern ohne Schuldzuweisungen

#### ++ Feedback-Tandem




#### Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Was ist mein eigenes Stärkenprofil und wie kann ich es gewinnbringend einsetzen?
2. Wie erkenne ich die Stärken meiner Mitarbeitenden und fördere diese gezielt?
3. Wie lassen sich Rollen und Verantwortlichkeiten stärkenorientiert im Team verteilen?
4. Wie schaffe ich ein vertrauensvolles Arbeitsklima, um Kreativität und Risikobereitschaft zu steigern?
5. Wie lässt sich stärkenorientiertes Feedback gestalten und konstruktiv nutzen?



Seminar:  
**Stärkenorientierte Führung**

**Jetzt online anmelden**  
www.vdi-wissensforum.de/  
09SE099



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
<input type="checkbox"/> <b>10. und 11. Juni 2024</b> <b>Stuttgart</b> (09SE099007)	<input type="checkbox"/> <b>07. und 08. Oktober 2024</b> <b>Raunheim</b> (09SE099008)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

24M09P01

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_


Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Stuttgart:** Mercure Hotel Stuttgart Airport Messe, Eichwiesenring 1/1, 70567 Stuttgart, Tel. +49 711/7266-0, E-Mail: [h1574@accor.com](mailto:h1574@accor.com)  
**Raunheim:** NH Frankfurt Airport West, Kelsterbacher Straße 19, 65479 Raunheim, Tel. +49 6142/990-0, E-Mail: [nhfrankfurtairportwest@nh-hotels.com](mailto:nhfrankfurtairportwest@nh-hotels.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs) 

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

