

Seminar

Die Revolution des ganzheitlichen Managements

# Ganzheitlich führen nach dem St. Galler Management-Modell



## Die Top-Themen:

- Die Kunst ganzheitlich und zukunftsorientiert zu führen
- Vernetztes Denken, Handeln und Entscheiden
- Erfolgversprechende Unternehmensstrategien entwickeln und zielorientiert umsetzen
- Das St. Galler Management-Modell als systematisches Leitbild nutzen
- Die normative, strategische und operative Ebenen des Managements in Einklang bringen

## Termine und Orte

01. und 02. März 2023

Frankfurt am Main

27. und 28. Juni 2023

Online

25. und 26. Oktober 2023

Berlin

Der Weg zu einem ganzheitlichen unternehmerischen Denken und Handeln!

## Ihre Seminarleitung

Prof. Dr. Claus W. Gerberich,  
Verwaltungsrat, Gerberich  
Consulting AG, Ennetbürgen

## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die globalen (agilen) Märkte von heute sind insbesondere durch eine steigende Komplexität und eine zunehmende Dynamik gekennzeichnet. Somit wachsen die Anforderungen an Führungskräfte, die sich mit unvorhersehbaren Krisen, hartem Wettbewerb, permanentem Kostendruck, stetigem technologischen Wandel sowie regelmäßigen Shifts in bestehenden Geschäftsmodellen auseinandersetzen müssen.**

Unter diesen Anforderungen hat sich das St. Galler Management-Modell als exzellentes Leitbild für ein ganzheitliches Management etabliert. Dieses Konzept hat das unternehmerische Denken und Handeln revolutioniert! Das Modell vereint die normative, strategische und operative Ebenen des Managements und ermöglicht somit eine ganzheitliche Unternehmensführung und -entwicklung.

Im Seminar lernen Sie die Vorgaben für ein ganzheitliches Management kennen und erfahren, wie Sie unternehmerische Entscheidungen ganzheitlich treffen. Alle theoretischen Blöcke werden durch praktische Einheiten untermauert und verankert. Sie betrachten Ihr Unternehmen von Innen und von Außen, erlernen und wenden die relevanten Methoden und Instrumente an. Am Ende des Seminars verfügen Sie über eine individuell erarbeitete Roadmap, die es Ihnen ermöglicht, Ihr Unternehmen nach dem St. Galler Management-Modell aufzustellen und zu führen.




### Zielgruppe

- Vorstände/Geschäftsführung
- Mitglieder der Geschäftsleitung
- Leitung von Geschäftsbereichen und Unternehmenseinheiten

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

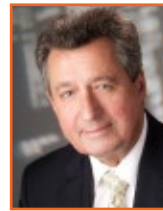
### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Prof. Dr. Claus W. Gerberich**, Verwaltungsrat, Gerberich Consulting AG, Ennetbürgen



Prof. Dr. Claus W. Gerberich studierte Maschinenbau an der Universität Karlsruhe, Betriebswirtschaft an der Universität Mannheim und promovierte am MIT in Cambridge. Er war 25 Jahre in der Industrie in führender Position tätig (BASF und SCA) und 18 Jahre in Vorstandspositionen (Adidas, Schöller Mövenpick, Battelle Europe Genf und Staff Zumtobel). Als geschäftsführender Gesellschafter hat er Gerberich Maschinenfabrik (Öl- und Gaskühler) internationalisiert. Seit mehr als 10 Jahren ist er Mitglied der Geschäftsleitung der MAB Business School und Partner der St. Gallen International Management Consulting.

Claus W. Gerberich ist tätig als Dozent, Berater und Coach, zudem als persönlicher Berater von Top Management und Aufsichtsorganen renommierter internationaler Unternehmen in den Bereichen Strategisches Management, Innovationsmanagement, Business Development, Marketing und Sales.

### Seminarmethoden

Präsentationen, Gruppendiskussionen, Best Practice, interaktives Lernen



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### BWL Praxiswissen für technische Führungskräfte

11. und 12. Mai 2023, Stuttgart

10. und 11. August 2023, Wien

#### Achtsamkeit im Projektmanagement

17. und 18. April 2023, Online

18. und 19. Juli 2023, Filderstadt

#### Ganzheitlich führen Modul 1:

##### Mitarbeiterführung und Kommunikation

17. und 18. April 2023, Stuttgart

29. und 30. Juni 2023, Online

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 Uhr bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 Uhr bis 17:00 Uhr

### Die Kunst ganzheitlich zu führen

- Aktuelle Herausforderungen in der Führung
- Was bedeutet es, ganzheitlich zu führen?
- Führen als Gestaltung von Systemen
- Das strategische Management und die Einführung in das St. Galler Management-Modell

### Das St. Galler Management-Modell als Leitbild des ganzheitlichen, systemorientierten Managements

- Vernetzt und ganzheitlich unternehmerisch denken: So gelingt es!
- Unternehmerische Entscheidungen ganzheitlich und wirkungsvoll treffen
- Wie steckt hinter diesem Modell?
- Normatives Management – Strategisches Management – Operatives Management

### ++ Übung: Wie komplexe Aufgaben ganzheitlich erfasst werden; Steuern und Beherrschen von Komplexität und Dynamik

### Normatives Management etablieren

- Zentrale Vorgaben für ganzheitliches Management
- Leitbild, Vision und Mission als Rahmen für Management
- Unternehmenskultur als Erfolgstreiber

### ++ Praxisteil: Elemente für Vision, Leitbild und Wertekatalog eines mittelständischen Familienunternehmens

### Strategisches Management implementieren

- Innovationsmanagement als wichtiger Erfolgstreiber
  - » Strategische Technologieplanung und Technologiefrüherkennung
  - » Steuerung der eigenen Marktpositionierung
- Marktmanagement der bestehenden Geschäfte
  - » Kundennutzen als Wachstumsboost
  - » Risiken der eigenen Geschäftsmodelle identifizieren
  - » Portfoliomanagement durch Marke, Preis und Leistung
- Marktmanagement neuer Geschäfte
  - » Neue Geschäftsmodelle erschließen

### ++ Praxisteil: Von der Strategie zu konkreten Massnahmen eines internationalen Lösungsanbieters

### Operatives Management erfolgreich umsetzen

- Optimierung der bestehenden Prozesse durchführen
- Performance Management
  - » Wie gelingt eine kontinuierliche Messung und Steuerung aller Prozesse?
  - » Performance Reporting gewinnbringend einsetzen
- Management der Ressourcen
  - » Finanzielle, personelle und immaterielle Ressourcen im Gleichgewicht halten
  - » Zu Spitzenleistungen mit richtigen Techniken und Instrumenten der Führung
- Transformationale Führung
  - » Unternehmenswandel schaffen
  - » Neuen Herausforderungen gerecht werden

### ++ Praxisteil: Performance Messung und Steigerung eines globalen Industrieunternehmens

### Aufbau Ihrer individuellen Roadmap für die Führung nach dem St. Galler Management-Modell

- Wie Sie normativ, strategisch und operativ Ihr eigenes Unternehmen führen
- Barrieren des Wandels in Ihrem Geschäftsmodell überwinden
- Ganzheitliches Innovationsmanagement in Ihrem Unternehmen etablieren
- Die zwölf Prinzipien der Führung individuell angewandt



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Welche strategische Rolle will ich einnehmen?
2. Welche Werte wollen wir verkörpern?
3. Wie schaffe ich die operative erfolgreiche Umsetzung?
4. Wie richte ich meine Führung aus?
5. Wie steuere ich mein ergebnisorientiertes Finanzmanagement?

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 01. und 02. März 2023 Frankfurt am Main (09SE111004)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. Juni 2023 Online (09SE111703)	<input type="checkbox"/> 25. und 26. Oktober 2023 Berlin (09SE111005)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)  
**Berlin:** Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: [info.ber03@gchhotelgroup.com](mailto:info.ber03@gchhotelgroup.com)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

