

Seminar

Bootcamp für neue Führungskräfte

Effektives Zirkeltraining für die erste Managementaufgabe



SUPPORT



SKILLS



COMPETENCE



COMMUNICATION



POWER



RESPONSIBILITY

Die Top-Themen:

- **Management:** Die wichtigsten Führungsaufgaben kennen und die erforderlichen Tools anwenden
- **Teams:** Menschentypen verstehen und Teamentwicklungs-Prozesse beherrschen
- **Ziele:** Aufgaben effizient vereinbaren und delegieren
- **Kommunikation:** Überzeugend präsentieren und visualisieren
- **Konflikte:** Ursachen kennen und Lösungsstrategien anwenden

Termine und Orte

- 24. bis 26. Juli 2023
Nürtingen bei Stuttgart
- 08. bis 10. November 2023
Düsseldorf
- 14. bis 16. Februar 2024
München

Selbstsicherheit für die erste Führungsaufgabe, erfolgreiche Teamführung und wirksame Kommunikation!

Ihre Seminarleitung

Wolfgang Hamm, WHC Wolfgang Hamm Consulting, Neunkhausen



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Junge Spezialisten befinden sich oft in der Situation, dass ihnen sehr früh Führungsverantwortung übertragen wird, auf die sie nur wenig vorbereitet wurden. Es wird erwartet, dass sie Mitarbeitende im Team motivieren und diese zu Höchstleistungen führen. Gleichzeitig sollen Ergebnisse vor Gremien präsentiert und zahlreiche Meetings moderiert werden. Parallel werden Entscheidungen zu komplexen Sachverhalten erarbeitet, und hier treffen auch noch verschiedene Typen aufeinander.

In diesem Bootcamp erfahren Sie – kompakt und intensiv – an welchen Grundsätzen Sie Ihre Führung ausrichten können, was die wesentlichen Aufgaben sind, die Sie zukünftig bearbeiten und mit welchen Tools Sie diese ausüben. In diesem Zirkeltraining stellen Sie somit von Station zu Station einen Werkzeugkoffer an Führungstools zusammen für die erfolgreiche Führungspraxis.

In vielen hands-on-Übungen lernen Sie u. a. die Menschentypen Ihrer Teams kennen, ihre Stärken und Schwächen, und eignen sich die wesentlichen Funktionsprinzipien von effektiven Meetings, Moderationen und Präsentation an. Sie trainieren also direkt unter Anleitung, erhalten Feedback vom Trainer und gehen im Anschluss selbstsicher Ihre erste Führungsaufgabe an.

Zielgruppe

- Zukünftige und neue technische Führungskräfte
- (Angehende) Abteilungsleiter, Teamleiter und Projektleiter
- Führungskräfte mit/ohne disziplinarische/r Verantwortung

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Wolfgang Hamm, WHC Wolfgang Hamm Consulting, Neunkhausen



Wolfgang Hamm ist Managementberater, Keynote Speaker, Autor und Führungskräfte-trainer sowie Inhaber von WHC Wolfgang Hamm Consulting. Er ist davon überzeugt, dass Management der wichtigste Beruf in unserer Gesellschaft ist, aber dennoch selten gut ausgebildet wird und dass in jedem Unternehmen eine wesentliche Steigerung der Effizienz- und Effektivität durch besseres Management möglich ist. Seine Arbeit basiert auf einer 30-jährigen Erfahrung in Geschäftsbereichsaufbau und -leitung, Strategieentwicklung und Businessplanung, Innovationsmanagement und Entwicklungsleitung, Produktentwicklung und -zertifizierung, Aufbau von Qualitätsmanagement-Systemen, Personalführung und Führungskräftetraining in den Bereichen Automotive, Industrie und Medizintechnik.

Seminarmethoden

In diesem Seminar steht nicht der Vortrag im Vordergrund, sondern Reflexion, Erleben, Dialog, Diskussion von Beispielen und Erfahrungsaustausch. Also: Aus der Praxis für die Praxis!



Weitere interessante Veranstaltungen

Ganzheitlich führen 1 - Mitarbeiterführung und Kommunikation

07. und 08. September 2023, Düsseldorf

Ganzheitlich führen 2 - Motivation und Zusammenarbeit

05. und 06. Oktober 2023, Online

Die ersten 100 Tage als Führungskraft

05. und 06. September 2023, Online

Mitarbeitergespräche als Führungsinstrument

25. und 26. Oktober 2023, Frankfurt am Main

Souverän Entscheidungen treffen

06. und 07. November 2023, Online

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 Uhr bis 17:00 Uhr

2. Tag 08:30 Uhr bis 16:30 Uhr

Grundlagen des Managements

- Die 6 wesentlichen Grundprinzipien des Managements
- Welche Aufgaben hat eine Führungskraft, und gibt es dabei Schwerpunkte?
- Welche Tools stehen der Führungskraft zur Verfügung, und wann werden diese angewendet?

++ Übung: Das fliegende Ei – Die Effizienz durch Leitung verstehen

Fachliche und emotionale Aspekte beim Führen

- Welche fachlichen Aspekte werden beim Führen angesprochen?
- Welche emotionalen Aspekte bleiben oft im Verborgenen?
- Grundbedürfnisse eines Menschen

++ Beispiele aus dem Arbeitsalltag

Teambuilding – Typen in Deinem Team

- Mitglieder in effizienten Teams: Die 4 Grundtypen, ihre Stärken und Schwächen
- Das DISG-Profil
- Top Team Performance: 5 Funktionen & 5 Dysfunktionen eines Teams

++ Übung: Der Spaghetti-Turm – Wer nimmt welche Rolle ein?

Führen mit Persönlichkeit

- 360 Grad-Führung: Was steckt dahinter?
- Selbstführung als Grundlage zur Führung von Anderen
- Führungsstile kennenlernen und aneignen
- Dein Status: Sich erfolgreich positionieren
- Wie Führen auf Distanz wirklich gelingt

++ Übung: Delegation – Was hat der Chef erwartet?

Netzwerk schaffen

- Mit Widerständen nach der Beförderung umgehen
- Kultur für Fehler schaffen und leben
- Generationen X, Y, Z: Was bewegt sie, und wie führe ich sie?
- Soziale Netzwerke wirkungsvoll nutzen

3. Tag 08:30 Uhr bis 16:30 Uhr (nur bei Präsenz-Durchführungen)

Konflikte erkennen und konstruktiv gegenwirken

- Ursachen von Konflikten erkennen
- Strategien im Umgang mit Konflikten aneignen
- Konfliktphasen verstehen und sich konstruktiv verhalten
- Lösungsprozesse anleiten

++ Übung: Das Harvard-Konzept

Präsentieren & Moderieren

- Aufbau einer gelungenen Präsentation
- Präsentations- und Moderationstools wirkungsvoll einsetzen
- Dos and Don'ts

++ Übung: Die Kurzpräsentation – 2 Durchläufe mit diversen Hilfsmitteln

Feedback geben und nehmen

- Wie gebe ich Feedback wertschätzend und wirkungsvoll?
- Mögliche Fehler vermeiden
- Checkliste: Dos and Don'ts

++ Übung: Feedback geben und nehmen



Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Was zeichnet eine gute Führungskraft aus und wie kann ich erfolgreich sein?
2. Wie erarbeite ich Ziele für meine Arbeit?
3. Was sind meine Aufgaben und wie delegiere/vereinbare ich Aufgaben wirklich erfolgreich?
4. Wie kann ich Teams erfolgreich leiten, trotz schwieriger Mitglieder, Konflikten und Hindernissen?
5. Wie kann ich erfolgreich kommunizieren?



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 24. bis 26. Juli 2023 Nürtingen bei Stuttgart (09SE112005)	<input type="checkbox"/> 08. bis 10. November 2023 Düsseldorf (09SE112006)	<input type="checkbox"/> 14. bis 16. Februar 2024 München (09SE112007)
EUR 2.190,-	EUR 2.190,-	EUR 2.190,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Nürtingen bei Stuttgart: Best Western Plus Hotel Am Schlossberg, Europastraße 13, 72622 Nürtingen, Tel. +49 7022/704-0,
E-Mail: info@schlossberg.bestwestern.de

Düsseldorf: Novotel Düsseldorf Airport, Wanheimer Straße 78, 40472 Düsseldorf, Tel. +49 211/29888-0,
E-Mail: HB218@accor.com

München: NH München Messe, Eggenfeldener Str. 100, 81929 München, Tel. +49 89/99345-0,
E-Mail: groups.nhmuenchenmesse@nh-hotels.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

