

Auch als Online-Seminar verfügbar!

Seminar

Erfolgreich führen mit klaren Zielen

Klassisch und agil



Die Top-Themen:

- Welche Grundprinzipien sind die wichtigsten für das Führen mit Zielen?
- Anforderungen an einen modernen Führungsstil und die entsprechende innere Haltung
- Wie formuliere ich sinnvoll gute Ziele?
- Was steckt hinter Führen mit „Objectives und Key Results“ (OKR)?
- Die richtige Mischung finden: Klassisch und agil!

Termine und Orte

24. und 25. Juli 2023
Berlin

23. und 24. November 2023
Sindelfingen

26. und 27. März 2024
Online

„Nur wer sein Ziel kennt, findet den Weg.“ Lao-tse

Ihre Seminarleitung

Anke Weingardt, Agile Coach
und Consultant, AW Consulting,
Pforzheim



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Nichts ist so beständig wie der Wandel! Corona-Krise, Change Management, Digitalisierung und Co. in atemloser Geschwindigkeit – die Zeiten sind wahrlich chaotisch! Diese Veränderungen fordern Führungskräfte enorm heraus: Einerseits wollen sie Freiräume für ihre Mitarbeiter schaffen, andererseits dafür Sorge tragen, dass in etablierten Bereichen die Mitarbeiter klare Prozesse und Strukturen vorfinden und wohlformulierte Ziele erreichen. Was hilft Ihnen als Führungskraft, um gegenzusteuern?

Ob beim Ziel-, Kritik- und Feedbackgespräch oder auch bei Gesprächen zur Förderung von Motivation: Klare und sinnvoll formulierte Ziele geben Ihnen und Ihren Mitarbeitern einen hilfreichen Rahmen für die tägliche Arbeit. Auch wenn die meisten Unternehmen bei Zielvereinbarungen nach wie vor auf Management by Objectives (MBO) setzen, sind sie, wie die guten Vorsätze für das neue Jahr: Sie werden gesetzt, aber keiner glaubt so recht daran, dass sie je erreicht werden. Gleichzeitig werden Agile Führung und Zielsetzung als Allheilmittel gepriesen. Dennoch sind sie nicht sofort in jeder Unternehmensstruktur und -kultur umsetzbar. Was dann?

In diesem Seminar erfahren Sie, welche Führungsmethoden mit Zielen sie beherrschen sollten, um in beiden Welten, der klassischen und der agilen, sicher agieren zu können. Sie erlernen die wichtigsten Konzepte und Methoden, um klare Ziele zu formulieren und somit sich selbst sowie ihre Mitarbeiter zu entlasten.

Zielgruppe

- Führungskräfte und Projektleiter, die sicherer in der Formulierung von Zielen werden und verstehen möchten, wie sich klassische und agile Führung mit Zielen vereinbaren lassen.

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters  
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Anke Weingardt, Agile Coach und Consultant, AW Consulting, Pforzheim



Anke Weingardt blickt auf mehr als 35 Jahre Berufserfahrung in der Hi-Tech Branche zurück. Sie war mehr als 12 Jahre bei Hewlett-Packard im europäischen und weltweiten Marketing tätig und lernte daher bereits Anfang der 90er Jahre den Spirit und das Mindset im Silicon Valley kennen. Danach war sie selbst 15 Jahre als Unternehmerin im Bereich Event, Print- und Digitale Medien tätig.

Anke Weingardt berät Unternehmen zu zukünftigen Strategien in Zeiten des disruptiven Wandels und exponentieller Technologien. Nach Weiterbildungen als Scrum Master, Systemischer Business Coach und Life Coach in USA und Deutschland coacht sie Führungskräfte zu Digital Leadership, agile Führung und Methoden und begleitet Unternehmen als auch StartUps in Transformationsprozessen. Weitere Schwerpunkte Ihrer Arbeit sind Mindful Business und Blockchain Education.

Seminarmethoden

Ein abwechslungsreicher Mix aus Vortrag, Übungen, Diskussionen und Gruppenarbeiten.



Weitere interessante Veranstaltungen

Die Führungskraft als Coach

31. Januar und 01. Februar 2024, München
23. und 24. Februar 2023, Stuttgart

Praxistraining agile Führung

06. und 07. Februar 2023, Online-Seminar
03. und 04. August 2023, Freising bei München

Agiles Mindset und Skillset entwickeln als Führungsaufgabe

15. und 16. Februar 2023, Frankfurt am Main
05. und 06. September 2023, Online-Seminar

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 Uhr bis 17:30 Uhr

2. Tag 08:30 Uhr bis 16:30 Uhr

Grundprinzipien der Führung mit Zielen

- Der Ruf nach neuen Führungsmethoden wird laut
 - » Die VUKA Welt stellt „Altes“ in Frage
 - » War for Talents: Die Generation Y und Z sind am Start
- Moderne Führung: Welche Eigenschaften und Haltung werden von einem modernen Führungsstil erwartet?
- Die 7 Führungsstile kennenlernen
- Manager vs. Leader: Wo liegt der Unterschied?
- 4 Mitarbeitertypen kennen und entsprechend führen
- Grundvoraussetzungen für erfolgreiches Führen mit Zielen: Eine offene Kommunikations- und Informationskultur

++ Check: Selbst-Reflexion über das eigene Führungsverhalten, das meiner Organisation, meines Unternehmens

++ Übung: Welche Taktiken/Werkzeuge kann ich in meiner Funktion einsetzen und gleich umsetzen?

Klassisches Führen mit Zielen

- Management by Objectives: Was ist klassisch an Führen mit Zielen?
- Ziele sinnvoll formulieren mit der SMART-Regel
- Quantitative und weiche Ziele formulieren
- Motivierende Mitarbeitergespräche sicher führen und kompetent Feedback geben
- Do's und Dont's bei der Führung mit Zielen
- Grenzen der klassischen Führung mit Zielen kennen und beachten

++ Übung: SMARTe Ziele formulieren

Agile Führung mit Zielen

- Agil führen mit Objectives und Key Results (OKR)
- Was steckt hinter OKR?
- Typischer Ablauf eines OKR-Zyklus
- Wie formuliere ich gute OKRs?
- Do's and Dont's bei OKR
- Die Grenzen agiler Führung kennen und beachten

++ Übung: Gute OKRs formulieren

Der Wechsel zwischen klassisch und agil

- Wissen und verstehen, wann ich welche Führungsmethode mit welchen Zielen einsetze
- Die richtige Kombination aus beiden Welten finden
- Die Rolle der Führungskraft: Klarheit vom Entscheider zum Coach, ChangeMaker, Leader
- Tools zur Stärkung der Selbstorganisation von Teams

++ Checkliste: Klassische und agile Führung mit Zielen



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Gewinnen Sie Sicherheit bei der Formulierung von Zielen.
2. Entwickeln Sie ein Gespür dafür, wann sie agil und wann klassisch Ziele vereinbaren können.
3. Lernen Sie das agile Führungsinstrument „Objectives und Key Results“ (OKR) kennen.
4. Status Check für Ihr eigenes Führungsverhalten
5. Praxisnahe Übungen zur Zielformulierung

Seminar:
Erfolgreich führen mit klaren Zielen

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE114



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 24. und 25. Juli 2023 Berlin (09SE114006)	<input type="checkbox"/> 23. und 24. November 2023 Sindelfingen (09SE114007)	<input type="checkbox"/> 26. und 27. März 2024 Online (09SE114704)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0,
E-Mail: info.ber03@gchhotelgroup.com

Sindelfingen: Stuttgart Marriott Hotel Sindelfingen, Mahdentalstr. 68, 71065 Sindelfingen, Tel. +49 7031/696-0,
E-Mail: stuttgart.marriott@marriott.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs



Leistungen: Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

