

Persönliche Entscheidungsstrategien entwickeln

Seminar

# Souverän Entscheidungen treffen

Für Führungskräfte und Entscheider



## Die Top-Themen:

- Prozess der erfolgreichen Entscheidungsfindung
- Entscheidungsmethoden und Techniken kennen und anwenden
- Persönliche Entscheidungsstrategien als Leader entwickeln
- Stolperfallen bei der Entscheidungsfindung vermeiden
- Erfolgreich in der Kommunikation von Entscheidungen

## Termine und Orte

10. und 11. Juli 2023  
Frankfurt am Main

06. und 07. November 2023  
Online

14. und 15. März 2024  
Berlin

Entscheidungen kompetent treffen und überzeugend vermitteln!

## Ihre Seminarleitung

Daniela B. Brandt, Diplom Wirtschaftspsychologin, Frankfurt



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Warum tun wir uns mit manchen Entscheidungen so schwer? Wie kann man die beste Entscheidung treffen? Welche Stolperfallen gilt es zu beachten? Die Antworten auf diese und weitere Fragen erhalten Sie in unserem praxisorientierten Seminar.**

Sie reflektieren dabei Ihr persönliches Entscheidungsverhalten, erhalten neue Impulse und identifizieren Stärken und Handlungsfelder. Sie lernen verschiedene Methoden und Techniken kennen, um Ihr Vorgehen bei Entscheidungen zu überprüfen und neue Handlungsoptionen zu entwickeln. Sie erfahren, wie Sie Ihre Entscheidungen erfolgreich kommunizieren und sich dabei souverän positionieren.

Das Erlernte können Sie nach dem Seminar direkt in Ihrem Führungsalltag einsetzen. Sie werden befähigt, neue Handlungsoptionen für die Praxis eigenständig zu entwickeln. Nach diesem Seminar werden Sie effektiver in der Entscheidungsfindung und machen dies in Ihrem Führungsverhalten deutlich.




### Zielgruppe

- Führungskräfte und Projektleiter, die Ihre Entscheidungskompetenzen reflektieren und ausbauen möchten

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: [inhouse@vdi.de](mailto:inhouse@vdi.de)  
**Herr Heinz Küsters**    
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: [kuesters@vdi.de](mailto:kuesters@vdi.de)

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Daniela B. Brandt**, Diplom Wirtschaftspsychologin, Frankfurt



Daniela B. Brandt ist Diplom Wirtschaftspsychologin und arbeitet seit über 20 Jahren mit Führungskräften und Teams unterschiedlichster Branchen im Bereich Training, Coaching und Beratung zusammen. Sie ist Mitautorin der Fachbücher „Kompetenzmodelle von Unternehmen“ und „Neu als Führungskraft“.

Frau Brandt war selbst viele Jahre in leitenden Führungspositionen im internationalen Konzernumfeld tätig, so dass sie Praxis und Theorie in ihren Trainings erfolgreich verbinden kann, um effektive Lösungswege zielorientiert zu erarbeiten. Bei ihren Trainings ist ihr daher ein hoher Umsetzungsnutzen wichtig, genauso wie der Spaß am gemeinsamen Lernen.

### Seminarmethoden

Trainer-Input, Praxis-Beispiele, Einzel- und Gruppenarbeiten, Erfahrungsaustausch und Diskussion, Übungen mit Feedback und Reflektion



### Hinweise

Bitte bringen Sie ein eigenes Beispiel aus Ihrer täglichen Praxis mit zu einem Entscheidungsfall.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Die Macht der Beeinflussung

05. und 06. April 2023, Online-Seminar

#### Führen mit emotionaler Intelligenz

17. und 18. April 2023, Freising

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:00 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 17:00 Uhr

### Prozess der erfolgreichen Entscheidungsfindung

- Warum tun wir uns mit manchen Entscheidungen so schwer?
- Von der Problemanalyse zur Entscheidung
- Handlungsspielräume kennen, erweitern und nutzen
- Kompetenzen und Mindset für erfolgreiche Entscheidungen
- Entscheidungssituationen differenzieren – kompliziert versus komplex
- Entscheiden im agilen Arbeitsumfeld der VUKA-Welt

### ++ Austausch: Konkrete Themen der Entscheidungsfindung

### Entscheidungsmethoden und Techniken kennen und anwenden

- Lösungsorientierte Ziele formulieren
- Prioritäten (richtig) setzen
- Effektive Methoden und Techniken zu Entscheidungsfindungen
- Probleme lösen und Kreativitätstechniken nutzen
- Analysetechniken zur Bewertung der Handlungsoptionen
- Kuriose Fakten, wie wir erfolgreicher Entscheidungen treffen

### ++ Übung: Methodenanwendung anhand eigener Entscheidungsfälle

### Persönliche Entscheidungsstrategien als Leader entwickeln

- Eigenes Entscheidungsverhalten kennen
- Entscheidungstypen – die Psychologie des Entscheidens
- Entscheiden mit Herz und Verstand
- Entscheidungen und die persönliche Führungsphilosophie
- Handlungsspielräume kennen, erweitern und nutzen
- Einzel- oder Teamentscheidungen – Betroffene gekonnt einbeziehen
- Entscheidungsbereitschaft im Team steigern und persönlichen Stress reduzieren

### ++ Selbstreflexion: Eigene Entscheidungsverhalten kennen und sich deren Wirkung bewusst werden

### Stolperfallen bei der Entscheidungsfindung vermeiden

- Typische Fehler der Entscheidungsfindung kennen und umgehen
- Souverän im Umgang mit Fehlern/falschen Entscheidungen
- Lust statt Frust am Treffen von Entscheidungen
- Vertrauenskultur statt Fehlerkultur
- Entscheidung unter Unsicherheit und Stress – heuristische Entscheidungsfindung

### ++ Einzel- und Gruppenarbeit: Stolperfallen bei Entscheidungsfindung

### Erfolgreich in der Kommunikation von Entscheidungen

- Entscheidungen formulieren und kommunizieren
- Sinn und Nutzen vermitteln
- Umgang mit Emotionen
- Feedback konstruktiv nutzen
- Sich positionieren und Betroffene beteiligen

### ++ Übungen: Gesprächsführung mit Feedback und Analyse der Stärken und Entwicklungsfelder



### Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Sie können Ihre aktuellen Praxisfälle besprechen und neue Handlungsoptionen entwickeln.
2. Sie werden lernen, auch unter Zeitdruck Entscheidungen kompetent zu treffen.
3. Sie schöpfen aus einer Toolbox an Entscheidungsmethoden und entwickeln Ihre persönlichen Strategien.
4. Sie wissen Entscheidungsprozesse auch zur Mitarbeiterförderung und Teamentwicklung erfolgreich einzusetzen.
5. Sie können Entscheidungen durch effektive Kommunikation überzeugend vermitteln.



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**

Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 10. und 11. Juli 2023 Frankfurt am Main (09SE116007)	<input type="checkbox"/> 06. und 07. November 2023 Online (09SE116704)	<input type="checkbox"/> 14. und 15. März 2024 Berlin (09SE116008)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

23M08EM1

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**Frankfurt am Main:** Relixa Hotel Frankfurt am Main, Lurgiallee 2, 60439 Frankfurt am Main, Tel. +49 69/95778-0, E-Mail: [frankfurt.main@relixa-hotel.de](mailto:frankfurt.main@relixa-hotel.de)  
**Berlin:** Intercity Hotel Berlin Hauptbahnhof, Katharina-Paulus-Str. 5, 10557 Berlin, Tel. +49 30/288755-0, E-Mail: [berlin-hauptbahnhof@intercityhotel.de](mailto:berlin-hauptbahnhof@intercityhotel.de)

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang ist die Bereitstellung der Veranstaltungsunterlagen enthalten. Bei Präsenzveranstaltungen werden die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen gestellt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

