

Durch Führung auf Augenhöhe
Commitment steigern!

Seminar

Eigenverantwortung fördern und fordern

Entwicklungsorientierte Führung



Die Top-Themen:

- **Eigenverantwortliches Handeln verstehen und Erwartungen einordnen**
- **Individuelle Motivationstreiber erkennen und wirksam mobilisieren**
- **Qualität am Anfang sorgt für Qualität am Ende: Rollen verhandeln und klären**
- **Entwicklungsorientiert führen mit Feedforward statt Feedback**
- **Eigenverantwortung und „Fehlr“: Nicht erfüllte Erwartungen professionell aufgreifen**

Termine und Orte

09. und 10. März 2023
Ettlingen bei Karlsruhe

22. und 23. Juni 2023
Online

28. und 29. September 2023
Düsseldorf

Intrinsische Motive erkennen als
Basis für eigenverantwortliches
Handeln.

Ihre Seminarleitung
Verena Teska, Roßdorf
Coach, Moderatorin und
Trainerin



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/09SE135
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © Jirsak

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Der Wunsch nach eigenverantwortlichen Mitarbeitenden ist und bleibt ein aktuelles Thema für Führungskräfte. Erstrebenswert ist dies nicht nur, um Zeitressourcen für die eigenen Führungsaufgaben zu schaffen, sondern auch, um die Entfaltungsmöglichkeiten der Mitarbeiter zu fördern. Individuelle Erfolge bewirken schließlich auch Team- bzw. Unternehmenserfolge und tragen im Idealfall zu einer nachhaltigen Mitarbeiterbindung bei.

Erfahren Sie, welche Voraussetzungen Sie als Führungskraft für die erfolgreiche Übernahme von Verantwortung schaffen können, sodass Ihre Mitarbeitenden ihr Potenzial im Unternehmen zielgerichtet einsetzen und gewinnbringend entfalten. Erreichen Sie mit Klarheit und auf Augenhöhe eine vertrauensvolle Basis, um freiwilliges Commitment zu ermöglichen.

In diesem Seminar erkennen Sie, was hinter echter Motivation steckt und wie Sie individuell und entwicklungsorientiert zu mehr Eigenverantwortung führen. Sie erhalten praktisches Anwendungswissen, das ihnen Sicherheit und Orientierung im Umgang mit ihren Mitarbeitern gibt.



Zielgruppe

- alle, die das Thema Verantwortung im Unternehmen menschlich und professionell forcieren wollen
- Führungskräfte
- Projektleiter



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Verena Teska, Roßdorf

Coach, Moderatorin und Trainerin



Verena Teska arbeitet mit Fach- und Führungskräften unterschiedlicher Unternehmen und Organisationen: Von Geschäftsführern bis zu Auszubildenden, von Großbanken bis zu gemeinnützigen Institutionen und Gründern. Sie war unter anderem Projektleiterin und Expertin für Team Exzellenz bei der Commerzbank AG.

Seit Jahren spezialisiert sie sich erfolgreich auf eine einzige Sache: Die praktikable, wissenschaftlich-fundierte Begleitung, mit der Menschen ohne Wenn und Aber Zufriedenheit erreichen. Neben ihrem Lehrauftrag für Organisationsentwicklung engagiert sie sich deshalb für die Entwicklung von Führungsqualitäten, die sowohl den Menschen als auch den Unternehmen dienen. Ihre Schwerpunkte sind Authentizität und Selbstverantwortung. Dabei machen drei Dinge den Unterschied: Interdisziplinäre Kompetenzen, Fokus und Empathie.

Seminarmethoden

In diesem Seminar wird intensiv und interaktiv gearbeitet – mit Fallbeispielen und vielen praktischen Einzel- und Gruppenübungen. Sie erhalten anwendungsorientiertes Wissen, individuelles Feedback und konkrete Leadership-Methoden für die tägliche Umsetzung in Ihrer Führungspraxis.



Weitere interessante Veranstaltungen

Praxistraining agile Führung

17. und 18. April 2023, Berlin

03. und 04. August 2023, Freising bei München

Mitarbeitermotivation in Zeiten 4.0

22. und 23. Juni 2023, Frankfurt am Main

12. und 13. Oktober 2023, Hamburg

Positive Leadership

24. und 25. April 2023, Frankfurt am Main

13. und 14. Juli 2023, Berlin

Schwierige Mitarbeiter führen

08. und 09. Mai 2023, Online

14. und 15. August 2023, Stuttgart

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 16:00 Uhr

Wofür wir verantwortlich sind und wofür nicht

- Formen von Verantwortung verstehen und unterscheiden
- Ursachen, Vorteile und Konsequenzen von Un-Verantwortung
- Autonomie, Initiative, Kreativität: Die drei Säulen eigenverantwortlichen Handelns
- Der Zusammenhang von Motivation und Verantwortung

++ Selbsttest: Entdecken Sie, welcher Führungsverantwortungstyp Sie sind

++ Übung: Beleuchten Sie Erwartungshorizonte

Die Voraussetzungen von Eigenverantwortung und wie Sie diese ziieldienlich ausrichten

- Sich selbst und das eigene Führungsprofil verstehen
- Der Unterschied zwischen Vorgesetzten und Führungskräften und wie Sie freiwilliges Commitment auf Augenhöhe fördern
- Funktion und Person wirksam unterscheiden
- Rollen verantwortungsbewusst verhandeln und gestalten

++ Übung: Erkennen Sie, was Eigenverantwortung fördert und was nicht

++ Übung: Erproben Sie, wie Sie Rollen verhandeln und damit für mehr Qualität sorgen

Wie Sie eine eigenverantwortliche Kultur schaffen

- Intrinsische Motive erkennen und individuell zu Eigenverantwortung ermächtigen
- „Fehlr“ als Zeichen von übernommener Verantwortung anerkennen und professionell aufgreifen
- Erlebnisunterschiede voraussetzen und Rechtfertigungen ablehnen

Mitarbeitergespräche entwicklungsorientiert nutzen

- Durch Mitarbeitergespräche zur Identitätsbildung beitragen als Schlüssel zu intrinsischer Motivation
- „Walk the talk“: Erwartungen und Regeln verhandeln als Basis für Vertrauen und Glaubwürdigkeit
- Mit der Verbindung übergeordneter und individueller Ziele die Basis für echte Motivation schaffen
- Entwicklungs- und Handlungsziele selbstwirksam vereinbaren und dokumentieren
- Erfahrungen analysieren und Lernpotenziale erarbeiten

++ Übung: Erkennen Sie den Vorteil von wechselseitigem Feed-Forward

Wie Sie nachvollziehbar Grenzen setzen und glaubwürdig zu Eigenverantwortung auffordern

- Den Unterschied zwischen Kritik und Grenzsetzung verstehen
- Zeitpunkte für Handlungsnotwendigkeit kennen
- Nicht erfüllte Erwartungen mit Blick auf das Ganze konsequent ansprechen
- Mit dem Pyramiden-Modell Gesprächspositionen nachvollziehbar machen
- Mit der S-B-W-Technik Eigenverantwortung fragend unterstützen und (los-)lassen

++ Übung: Ohne Ratschläge zu Kooperation einladen



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Erkennen Sie mögliche Ursachen von fehlender Eigenverantwortung und wo Sie ansetzen können.
2. Machen Sie die Verknüpfung von Motivation und Verantwortung nutzbar.
3. Greifen Sie das Thema Verantwortung fokussiert und ziieldienlich auf.
4. Schaffen Sie mit Rollenqualität und Verhandlungsbereitschaft Mitarbeiterbeziehungen auf Augenhöhe.
5. Punkten Sie bei Fehlern mit Klarheit und optimieren Sie Ihre Professionalität.



Seminar:
Eigenverantwortung fördern und fordern

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE135

Klar auf Augenhöhe:
Wie Sie die Verantwor-
tung da lassen, wo sie
hingehört!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 09. und 10. März 2023 Ettlingen bei Karlsruhe (09SE135001)	☐ 22. und 23. Juni 2023 Online (09SE135701)	☐ 28. und 29. September 2023 Düsseldorf (09SE135002)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

22M08EM2

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Ettlingen bei Karlsruhe: Radisson Blu Hotel Karlsruhe, Am Hardtwald 10, 76275 Ettlingen, Tel. +49 7243/380-0,
E-Mail: info.karlsruhe@radissonblu.com
Düsseldorf: Radisson Blu Conference Hotel Düsseldorf, Karl-Arnold-Platz 5, 40474 Düsseldorf, Tel. +49 211/45530,
E-Mail: info.duesseldorf@radissonblu.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

