VDI Wissensforum

Durch Führung auf Augenhöhe Commitment steigern!

Seminar

Eigenverantwortung fördern und fordern

Entwicklungsorientierte Führung

Die Top-Themen:

- **Eigenverantwortliches Handeln verstehen und Erwartungen einordnen**
- **Individuelle Motivationstreiber erkennen und wirksam mobilisieren**
- **Qualität am Anfang sorgt für Qualität am Ende: Rollen verhandeln und klären**
- **Entwicklungsorientiert führen mit Feedforward statt Feedback**
- **Eigenverantwortung und „Fehlr“: Nicht erfüllte Erwartungen professionell aufgreifen**

Termine und Orte

22. und 23. Februar 2024
Online

29. und 30. Juli 2024
Hamburg

07. und 08. Oktober 2024
Frankfurt am Main

06. und 07. Februar 2025
Freising

Intrinsische Motive erkennen als Basis für eigenverantwortliches Handeln.

Ihre Seminarleitung
Verena Teska, Roßdorf
Coach, Moderatorin und Trainerin

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/09SE135
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

Bildquelle: © Jirsak

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Der Wunsch nach eigenverantwortlichen Mitarbeitenden ist und bleibt ein aktuelles Thema für Führungskräfte. Erstrebenswert ist dies nicht nur, um Zeitressourcen für die eigenen Führungsaufgaben zu schaffen, sondern auch, um die Entfaltungsgsmöglichkeiten der Mitarbeiter zu fördern. Individuelle Erfolge bewirken schließlich auch Team- bzw. Unternehmenserfolge und tragen im Idealfall zu einer nachhaltigen Mitarbeiterbindung bei.

Erfahren Sie, welche Voraussetzungen Sie als Führungskraft für die erfolgreiche Übernahme von Verantwortung schaffen können, sodass Ihre Mitarbeitenden ihr Potenzial im Unternehmen zielgerichtet einsetzen und gewinnbringend entfalten. Erreichen Sie mit Klarheit und auf Augenhöhe eine vertrauensvolle Basis, um freiwilliges Commitment zu ermöglichen.

In diesem Seminar erkennen Sie, was hinter echter Motivation steckt und wie Sie individuell und entwicklungsorientiert zu mehr Eigenverantwortung führen. Sie erhalten praktisches Anwendungswissen, das ihnen Sicherheit und Orientierung im Umgang mit ihren Mitarbeitern gibt.

Zielgruppe

- alle, die das Thema Verantwortung im Unternehmen menschlich und professionell forcieren wollen
- Führungskräfte
- Projektleiter

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Herr Heinz Küsters
Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation
Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.

Seminarleitung

Verena Teska, Roßdorf
Coach, Moderatorin und Trainerin

Verena Teska arbeitet mit Fach- und Führungskräften unterschiedlicher Unternehmen und Organisationen: Von Geschäftsführern bis zu Auszubildenden, von Großbanken bis zu gemeinnützigen Institutionen und Gründern. Sie war unter anderem Projektleiterin und Expertin für Team Exzellenz bei der Commerzbank AG. Seit Jahren spezialisiert sie sich erfolgreich auf eine einzige Sache: Die praktikable, wissenschaftlich-fundierte Begleitung, mit der Menschen ohne Wenn und Aber Zufriedenheit erreichen. Neben ihrem Lehrauftrag für Organisationsentwicklung engagiert sie sich deshalb für die Entwicklung von Führungsqualitäten, die sowohl den Menschen als auch den Unternehmen dienen. Ihre Schwerpunkte sind Authentizität und Selbstverantwortung. Dabei machen drei Dinge den Unterschied: Interdisziplinäre Kompetenzen, Fokus und Empathie.

Seminarmethoden

In diesem Seminar wird intensiv und interaktiv gearbeitet – mit Fallbeispielen und vielen praktischen Einzel- und Gruppenübungen. Sie erhalten anwendungsorientiertes Wissen, individuelles Feedback und konkrete Leadership-Methoden für die tägliche Umsetzung in Ihrer Führungspraxis.

Weitere interessante Veranstaltungen

Die Führungskraft als Coach
27. und 28. Mai 2024, Online
26. und 27. September 2024, Düsseldorf
20. und 21. Januar 2025, Karlsruhe

VDI Wissensforum

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 18:00 Uhr
2. Tag 08:30 bis 16:00 Uhr

Wofür wir verantwortlich sind und wofür nicht

- Formen von Verantwortung verstehen und unterscheiden
- Ursachen, Vorteile und Konsequenzen von Un-Verantwortung
- Autonomie, Initiative, Kreativität: Die drei Säulen eigenverantwortlichen Handelns
- Der Zusammenhang von Motivation und Verantwortung

++ Selbsttest: Entdecken Sie, welcher Führungsverantwortungstyp Sie sind

++ Übung: Beleuchten Sie Erwartungshorizonte

Die Voraussetzungen von Eigenverantwortung und wie Sie diese zieldienlich ausrichten

- Sich selbst und das eigene Führungsprofil verstehen
- Der Unterschied zwischen Vorgesetzten und Führungskräften und wie Sie freiwilliges Commitment auf Augenhöhe fördern
- Funktion und Person wirksam unterscheiden
- Rollen verantworungsbewusst verhandeln und gestalten

++ Übung: Erkennen Sie, was Eigenverantwortung fördert und was nicht

++ Übung: Erproben Sie, wie Sie Rollen verhandeln und damit für mehr Qualität sorgen

Wie Sie eine eigenverantwortliche Kultur schaffen

- Intrinsische Motive erkennen und individuell zu Eigenverantwortung ermächtigen
- „Fehlr" als Zeichen von übernommener Verantwortung anerkennen und professionell aufgreifen
- Erlebnisunterschiede voraussetzen und Rechtfertigungen ablehnen

Mitarbeitergespräche entwicklungsorientiert nutzen

- Durch Mitarbeitergespräche zur Identitätsbildung beitragen als Schlüssel zu intrinsischer Motivation
- „Walk the talk": Erwartungen und Regeln verhandeln als Basis für Vertrauen und Glaubwürdigkeit
- Mit der Verbindung übergeordneter und individueller Ziele die Basis für echte Motivation schaffen
- Entwicklungs- und Handlungsziele selbstwirksam vereinbaren und dokumentieren
- Erfahrungen analysieren und Lernpotenziale erarbeiten

++ Übung: Erkennen Sie den Vorteil von wechselseitigem Feed-Forward

Wie Sie nachvollziehbar Grenzen setzen und glaubwürdig zu Eigenverantwortung auffordern

- Den Unterschied zwischen Kritik und Grenzsetzung verstehen
- Zeitpunkte für Handlungsnotwendigkeit kennen
- Nicht erfüllte Erwartungen mit Blick auf das Ganze konsequent ansprechen
- Mit dem Pyramiden-Modell Gesprächspositionen nachvollziehbar machen
- Mit der S-B-W-Technik Eigenverantwortung fragend unterstützen und (los-)lassen

++ Übung: Ohne Ratschläge zu Kooperation einladen

Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Erkennen Sie mögliche Ursachen von fehlender Eigenverantwortung und wo Sie ansetzen können.
2. Machen Sie die Verknüpfung von Motivation und Verantwortung nutzbar.
3. Greifen Sie das Thema Verantwortung fokussiert und zieldienlich auf.
4. Schaffen Sie mit Rollenqualität und Verhandlungsbereitschaft Mitarbeiterbeziehungen auf Augenhöhe.
5. Punkten Sie bei Fehlern mit Klarheit und optimieren Sie Ihre Professionalität.

Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
www.vdi-wissensforum.de/09SE135
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154

VDI Wissensforum

Seminar:
Eigenverantwortung fördern und fordern

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum. de/
09SE135

Klar auf Augenhöhe: Wie Sie die Verantwortung da lassen, wo sie hingehört!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de

www.vdi-wissensforum.de

✓ **Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):**

Seminar			
☐ **22. und 23. Februar 2024** **Online** (09SE135702)	☐ **29. und 30. Juli 2024** **Hamburg** (09SE135004)	☐ **07. und 08. Oktober 2024** **Frankfurt am Main** (09SE135005)	☐ **06. und 07. Februar 2025** **Freising** (09SE135006)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

23M09EM3

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer*_____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum Unterschrift

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)
Hamburg: Leonardo Hotel Hamburg City Nord, Mexikoring 1, 22297 Hamburg, Tel. +49 40/63294-0, E-Mail: info.hamburgcitynord@leonardo-hotels.com
Frankfurt am Main: Novotel Frankfurt City, Lise-Meitner-Str. 2, 60486 Frankfurt, Tel. +49 69/79303-0, E-Mail: h1049@accor.com
Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung". Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

HRS Das Hotelportal

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.
Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print weisen wir hin.
Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

FSC www.fsc.org MIX Papier aus verantwortungsvollen Quellen FSC® C124933