

Grundsätze guter Geschäftsführung



Die Top-Themen:

- Grundsätze sowie Besonderheiten der Geschäftsführung und die Konsequenzen
- Wesentliche kaufmännische Kenngrößen für Unternehmen und was sie uns sagen
- Basismethoden zur Annäherung und Positionierung am Markt
- Strategisches und operatives Personalwesen als wesentlicher Baustein
- Weiterentwicklung der eigenen Person zur optimalen Wahrnehmung der Geschäftsführungsaufgaben

Termine und Orte

03. und 04. August 2023
Düsseldorf

16. und 17. November 2023
Potsdam

21. und 22. März 2024
Freising

Profitieren Sie von exklusivem Wissen aus der Wirtschaftspraxis und dem intensiven Austausch mit erfahrenen, neuen und zukünftigen Geschäftsführer*innen.

Ihre Seminarleitung

Dr.-Ing. Volker Kefer, Geschäftsführer, Kefer Invest GmbH, Erlangen



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Als oberste Leitungsstelle eines Unternehmens ist die Geschäftsführung maßgeblich für dessen Erfolg verantwortlich. Ihr obliegen zahlreiche Verantwortungsbereiche, von der strategischen Ausrichtung am Markt über die betriebswirtschaftliche Stabilität bis zur effektiven Führung der Mitarbeitenden. Eine spezielle Ausbildung gibt es für diese Position nicht – vielmehr bilden umfangreiche Berufserfahrung und stetige Weiterbildung die Grundlage für das Kompetenzprofil.

In diesem Seminar haben Sie die einmalige Gelegenheit, die Grundsätze guter Geschäftsführung aus erster Hand mit Dr. Volker Kefer zu ergründen – mit Blick auf fast zwei Jahrzehnte Tätigkeit in dieser Funktion teilt er wertvolles Wissen und Erfahrungen aus seiner Zeit u.a. bei der Siemens AG, der Deutschen Bahn AG sowie bei der Kefer Invest GmbH. Sie erhalten exklusive Einblicke in konkrete Fallbeispiele aus der Praxis und profitieren zugleich von viel Raum für Fragestellungen und für die Diskussion der Inhalte.

Das Themenspektrum erstreckt sich von den wesentlichen Anforderungen an die Geschäftsführung, deren Verpflichtungen, Herausforderungen und möglichen Lösungswegen, über die Markt- und Unternehmensausrichtung sowie wesentliche Controllingaspekte bis hin zur Entwicklung der eigenen Person in dieser Funktion. Am Ende des Seminars haben Sie Inspirationen und neue Erkenntnisse für den Geschäftsführungsaltag und Ihren weiteren beruflichen Werdegang gewonnen.



Zielgruppe

- (angehende) Geschäftsführer*innen
- Vorstandsmitglieder
- Prokurist*innen



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.



Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dr.-Ing. Volker Kefer, Geschäftsführer, Kefer Invest GmbH, Erlangen



Dr. Volker Kefer schloss 1982 als Diplom-Ingenieur Maschinenbau an der TU München ab und promovierte 1989 ebenda zum Doktor der Ingenieurwissenschaften.

Von 1983 bis 2006 war er für die Siemens AG in Erlangen in verschiedenen Geschäftsleitungspositionen im In- und Ausland tätig. Zuletzt als Geschäftsgebietsleiter für Vertrieb, Engineering und Fertigung von Schienen-Nahverkehrsfahrzeugen weltweit. Er war in dieser Rolle verantwortlich für mehr als 1 Mrd. Euro Umsatz und über 2.700 Mitarbeiter an sieben Standorten, etwa in den USA und China.

Dr. Kefer war von 2006 bis 2016 für die Deutschen Bahn AG tätig, u. a. von 2013 bis 2016 Konzernvorstand Ressort Infrastruktur, Dienstleistungen und Technik und zusätzlich ab 2015 stellvertretender Vorstandsvorsitzender der DB AG. Er war ebendort von 2009 bis 2013 Konzernvorstand Ressort Technik und Infrastruktur und von 2006 bis 2009 Vorsitzender des Vorstands der DB Netz AG.

Seit 2017 ist er Geschäftsführer der Kefer Invest GmbH. Beim Deutschen Ingenieurstag im Mai 2017 wurde er mit der Grashof-Denk-Münze des Vereins Deutscher Ingenieure ausgezeichnet. Von 2019 bis 2022 hielt er zudem das Amt des VDI-Präsidenten inne.

Seminarmethoden

Eine Balance aus (Erfahrungs-)Wissenstransfer und Diskussionssequenzen ermöglicht neue Erkenntnisse für den Geschäftsführungsaltag und schafft Inspiration für die eigene Meinungsbildung.



Weitere interessante Veranstaltungen

Spitzenposition im Maschinenbau verteidigen

23. und 24. Januar 2024, Stuttgart

Business Development

21. und 22. August 2023, Düsseldorf

Ganzheitlich führen nach dem St. Galler Management-Modell

25. und 26. Oktober 2023, Berlin

Seminarinhalte

1. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

2. Tag 08:30 bis 17:00 Uhr

Geschäftsführung

- Gremien einer Gesellschaft und deren Aufgaben
- Verantwortungsprofil der Geschäftsführung
- Verträge, Einkommen und Zielvereinbarungen
- Verpflichtungen der Geschäftsführung
- Zusammenarbeit innerhalb der Geschäftsführung
- Merkmale guter Führung sowie Unterschiede bei kleinen und großen Führungsspannen
- Kommunikation der Geschäftsführung: intern und nach außen

Controlling

- Wesentliche kaufmännische Steuergrößen und was sie uns sagen:
 - » Bilanz
 - » Gewinn- und Verlustrechnung
 - » Liquidität
- Berücksichtigung von Risiken
- Investitionen, Abschreibungen und Rückstellungen
- Kaufmännische Prozesse:
 - » Budget- und Mittelfristplanung
 - » Quartalsgespräche
 - » Monatsberichte
- Über die Problematik von Zielvereinbarungen

Markt- und Unternehmensausrichtung

- Marktgrößenabschätzung und Positionierung am Markt
- Preisbereitschaft der Kunden und Umsatzmaximierung
- Produkt- und Leistungsqualität
- Geschäftsprozesse und Wertschöpfungstiefe
- Kostenreduktion, Benchmarking sowie Verbesserungsprogramme

Basiswissen Personalwesen

- operative und strategische Personalarbeit
- Recruitingprozess
- Mitarbeiterentwicklung und -förderung sowie Karriereplanung
- Einkommensstrukturen innerhalb von Firmen

Entwicklung der eigenen Person

- Nützliche persönliche Grundfertigkeiten einer Geschäftsführung:
 - » Grundregeln guter Kommunikation
 - » Strukturiertes Denken
 - » Umgang mit Menschen
 - » Verhandlungsprinzipien
- Nachhaltiger Umgang mit sich selbst:
 - » Stressbewältigung
 - » Gedankenhygiene
 - » Selbstorganisation
 - » das eigene Stärkenprofil (er-)kennen
 - » Standortbestimmung: Analyse der eigenen Triebfedern



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Profitieren Sie von exklusivem Erfahrungswissen eines langjährigen erfolgreichen Geschäftsführers.
2. Ergründen Sie die Grundsätze guter Geschäftsführung in den wesentlichen Aspekten des Tagesgeschäfts.
3. Gewinnen Sie wertvolle Einblicke in andere Geschäftspraktiken.
4. Nutzen Sie den Gruppenaustausch und die Diskussion konkreter Fallbeispiele zur Perspektiverweiterung.
5. Investieren Sie in Ihre persönliche Weiterentwicklung.



**Seminar:
Grundsätze guter Geschäftsführung**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE141

**Neue Impulse für Ihren
Geschäftserfolg!**

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
☐ 03. und 04. August 2023 Düsseldorf (09SE141001)	☐ 16. und 17. November 2023 Potsdam (09SE141002)	☐ 21. und 22. März 2024 Freising (09SE141003)
EUR 1.940,-	EUR 1.940,-	EUR 1.940,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Düsseldorf: Leonardo Royal Hotel Düsseldorf Königsallee, Graf-Adolf-Platz 8-10, 40213 Düsseldorf, Tel. +49 211/38480, E-Mail: info.royalduesseldorf@leonardo-hotels.com
Potsdam: NH Potsdam, Friedrich-Ebert-Str. 88, 14467 Potsdam, Tel. +49 331/2317-0, E-Mail: nhpotsdam@nh-hotels.com
Freising: Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Dallier-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr5

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

