

Teamperformance und
Innovationskraft boosten!

Seminar

Partizipative Führung

Mitarbeitende in Entscheidungs- und Veränderungsprozesse einbeziehen



Die Top-Themen:

- Tragfähigere Lösungen durch Nutzung unterschiedlicher Perspektiven
- Kollektive Entscheidungsprozesse systematisch aufziehen und steuern
- Einwände und Widerstände konstruktiv aufgreifen und zielführend auflösen
- Selbstwirksamkeit und Eigenverantwortung der Mitarbeitenden stärken
- Höhere Gesamtakzeptanz von Entscheidungen erreichen

Termine und Orte

23. und 24. Juli 2025
Online

17. und 18. November 2025
Mannheim

Eine Führungskraft ist nur so
erfolgreich wie ihr Team!

Ihre Seminarleitung

Sandra Karner, Gründerin und
Geschäftsführerin Sandra
Karner Consulting, Berlin



Veranstaltung der VDI Wissensforum GmbH
Jetzt online anmelden!
www.vdi-wissensforum.de/09SE142
Telefon +49 211 6214-201 • Fax +49 211 6214-154



Bildquelle: © iStock - lvcandy

Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Unsere Arbeitswelt wandelt sich grundlegend und insbesondere Führung wird in diesem Zuge neu gedacht: Strenge Hierarchien werden abgelöst von einer Zusammenarbeit auf Augenhöhe, bei der die Mitarbeitenden ihr Wissen und eigene Ideen immer aktiver einbringen. Die größere Teilhabe an Change- und Entscheidungsprozessen steigert die persönliche Selbstwirksamkeit und führt zu einer höheren Gesamtakzeptanz innerhalb der Organisation.

Erfahren Sie in diesem Seminar, wann und wie Sie Ihre Mitarbeitenden sowohl in der Team- und Projektzusammenarbeit als auch in organisationsübergreifenden Prozessen stärker einbeziehen können. Nutzen Sie das Potenzial der Perspektivenvielfalt und greifen Sie Einwände und Widerstände konstruktiv auf, um ganzheitliche und tragfähige Lösungsansätze zu erreichen.

Sie erhalten einen umfangreichen Methodenkoffer, von der Gestaltung konstruktiver Gesprächsräume über ergebnisorientierte Moderationskompetenzen bis hin zu Tools zur gemeinsamen Entscheidungsfindung. Profitieren Sie vom Erfahrungsaustausch in der Gruppe zur sinnhaften Anwendung partizipativer Methoden in unterschiedlichen Organisationsmodellen.

Zielgruppe

- Führungskräfte aller Ebenen
- Expert*innen mit Leitungsfunktion
- Projektmanager*innen, Scrum-Master und Prozess-Manager*innen



Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch
als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot.
Rufen Sie uns an.

Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk

Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Herr Heinz Küsters



Tel.: +49 211 6214-278, E-Mail: kuesters@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Sandra Karner, Gründerin und Geschäftsführerin Sandra Karner Consulting, Berlin



Sandra Karner absolvierte ihren Master of Business Administration an der School of International Business & Entrepreneurship. Darauf folgte eine abwechslungsreiche Zeit in der Automobilindustrie, beispielsweise als Projektleiterin und Führungskraft bei Mercedes-Benz. Hierbei trieb sie immer die Frage an „Wie schaffe ich es, das Potential meines Teams zu entfalten?“.

Heute ist Sandra Karner selbstständig als Coach, Beraterin und Trainerin und bietet Team-Coachings und Workshops mit Fokus auf Strategie, Prozesse und Zusammenarbeitskultur an. Sie ist angetreten, um erfolgreiche und motivierte Teams zu formen. Ihr Leitsatz lautet "Erfolgreiche Unternehmen haben starke Teams". Ihre langjährige Erfahrung als Change Agent, Agile Coach, Scrum Master, Projektleiterin, Führungskraft, Moderatorin und Speakerin macht sie zu einer ausgewiesenen Expertin auf diesem Gebiet. Zudem ist sie zertifizierter INQA Coach, SCRUM Master, GPM Projektmanagerin und Mitglied der German Speaker Association (GSA). In ihrem Ehrenamt ist sie als Moderatorin und Event- & Community Managerin in der Non Profit Organisation 12min.me unterwegs.

Seminarmethoden

In diesem praxisorientierten und interaktiven Seminar profitieren Sie von Fallstudien, Gruppenarbeiten, Diskussionen und praktischen Übungen. Ausgehend von fundiertem theoretischen Input steht der Austausch von Erfahrungen und Best Practices im Vordergrund.



Weitere interessante Veranstaltungen

Entscheidungen souverän treffen

13. und 14. August 2025, Frankfurt am Main

16. und 17. Dezember 2025, Online

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

» Organisationen und Führung im Wandel

- Gründe und Notwendigkeit für Veränderungen in Organisationen
- Alternative Organisationsformen: Theoretische Grundlagen und Best Practice Beispiele
- Wie wandelt sich Führung in diesem Zuge? Welche Führungs-kompetenzen und -methoden sind künftig entscheidend?
- Potenziale und Grenzen partizipativer Führung

++ Erfahrungsaustausch: Erfolge und Stolpersteine von Mitarbeiterbeteiligung in Entscheidungsprozessen

» Die Basis für mehr Teilhabe schaffen

- Kooperatives Mindset entwickeln
- Gemeinsame Werte als Grundlage und Orientierung für Entscheidungen
- Raum und Rahmen
 - » Psychologische Sicherheit und positive Fehlerkultur etablieren
 - » Aktiv zuhören und offene Gesprächskultur stärken
 - » Formelle und informelle Meeting- /Austauschformate nutzen
 - » Co-Kreativität steigern
- Eigenverantwortung fördern ohne zu überfordern

» Gemeinsame Entscheidungsprozesse zielgerichtet steuern

- Welche Sachverhalte eignen sich für partizipative Entscheidungen und welche nicht?
- Wann greift die Führungskraft ein bzw. entscheidet selbst?
- Umgang mit Verantwortungsübergabe
- Methode „Systemisches Konsensieren“ erfolgreich einsetzen:
 - » Gemeinsam planen und entwickeln
 - » Vorschläge strukturieren, ausbauen und verknüpfen
 - » Widerstände produktiv nutzen

» Moderationskompetenzen erweitern

- Eine kooperative Gesprächskultur in der Gruppe schaffen
- „Miteinander reden“ statt lange Monologe halten
- Die Perspektiven aller Beteiligten sichtbar machen und verbinden
- Klarheit erzeugen: Verständnisebenen gleichziehen
- Störfaktoren und Konflikte in der Gruppe zielführend auflösen

» Methodenkoffer für effiziente Austauschformate

- Bessere Ergebnisse durch maximale Beteiligung: Fishbowl-Diskussion
- Kollaborative Ideenfindung: World Café-Workshop
- Selbstorganisiert zum Ziel: Community of Practice
- Großgruppenmoderation: Open Space

++ Transfer der Methoden auf die eigene Organisation/den eigenen Führungsalltag



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Entdecken Sie, wie Sie Ihre Organisationskultur zukunfts-orientiert aufstellen können.
2. Nutzen Sie die Perspektivenvielfalt in Change- und Entscheidungsprozessen.
3. Schöpfen Sie das Potenzial Ihrer Mitarbeitenden optimal aus.
4. Fördern Sie eigenverantwortliches Handeln und stärken damit die Selbstwirksamkeit.
5. Erhalten Sie praxisnahe Werkzeuge für mehr Teilhabe Ihrer Mitarbeitenden.



**Seminar:
Partizipative Führung**

Jetzt online anmelden
www.vdi-wissensforum.de/
09SE142

Führen ist,
wenn das Ego
den Raum verlässt.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar	
☐ 23. und 24. Juli 2025 Online (09SE142005)	☐ 17. und 18. November 2025 Mannheim (09SE142006)
EUR 1.990,-	EUR 1.990,-

www

☐ Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Mannheim: Mercure Hotel Mannheim am Friedensplatz, Am Friedensplatz 1, 68165 Mannheim, Tel. +49 621/97670-0,
E-Mail: HB0R0-SB1@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hr

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

