



Bildquelle: © iStock.com - shapecharge

Aufbau-Zertifikatskurs

Projektmanagement Advanced Professional VDI

mit anerkannten VDI-Zertifikat

Das Pflichtmodul

Technische Projekte leiten

- Projekte effizient und zielorientiert planen
- Projektteam richtig besetzen und organisieren
- Projektleiter-Rolle aktiv wahrnehmen und effektiv Teilprojekte und Arbeitspakete definieren
- Risiken erkennen und mit einem effizienten Risiko- und Claimmanagement den Erfolg des Projekts sichern
- Im Projekt auftretende Konflikte rechtzeitig erkennen und Deeskalationsstrategien anwenden
- Interne und externe Schnittstellen proaktiv einbinden und effektiv managen
- Technische Projekte zu einem erfolgreichen Abschluss führen

Unser Referierendenteam besteht aus Fachleuten aus Lehre und Industrie.

Wähle 2 aus 6 Wahlpflichtmodulen

- Projektcontrolling für technisch-organisatorische Projekte
- Risikomanagement in Projekten
- Stolpersteine im Projektmanagement
- Verhandlungstechniken für Projektleiter
- Konfliktmanagement
- Wirksam führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

+ Online-Zertifikatsprüfung mit Abschlusszertifikat





Deine Referenten im Pflichtmodul

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen

Weitere Informationen findest du online unter:
www.vdi-wissensforum.de/advanced-professional-vdi-projektmanagement

Projektmanagement Advanced Professional VDI

Level up: von der Teilnahme zur Führung

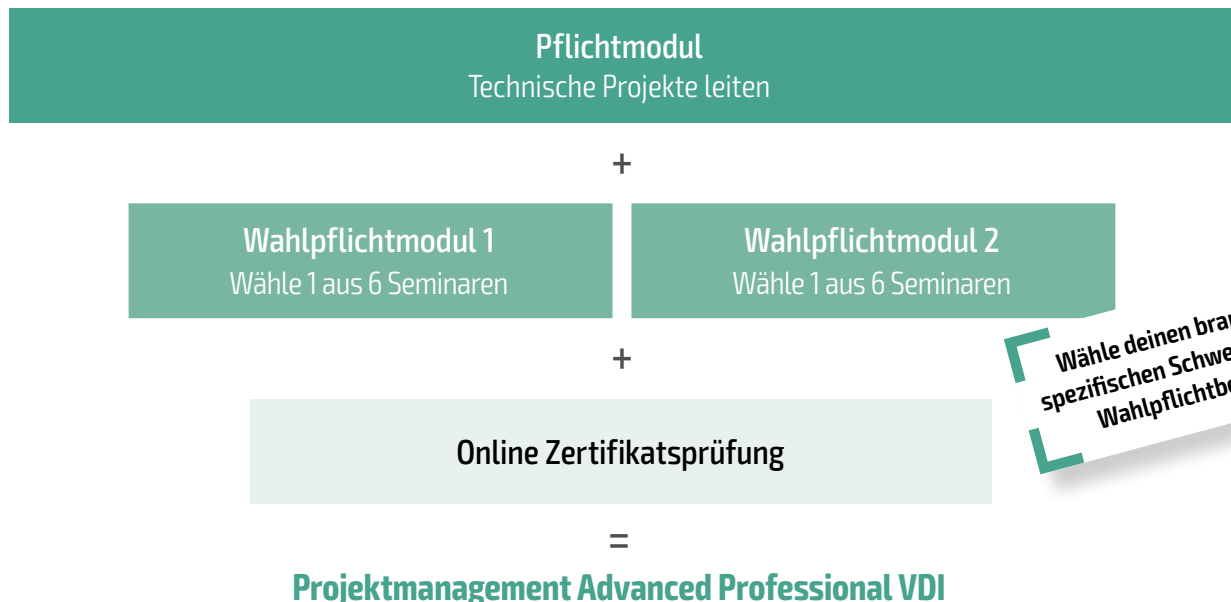
Mit dem Aufbauzertifikat Projektmanagement machst du den Schritt von der Teilnahme hin zum Leiten von Projekten. Baue dein Grundlagenwissen weiter aus und lerne Projekte über den gesamten Planungs- und Durchführungsprozess optimal zu konzipieren und zu steuern. Nah an der Praxis orientiert lernst du von der Strukturierung bis zum Abschlussbericht alle Aspekte zielorientiert zu managen und dabei dein Team richtig zu besetzen und zu leiten.

Bereite dich optimal auf alle Herausforderungen und Risiken einer Projektleitung vor oder erweitere dein betriebswissenschaftliches Wissen im Projektcontrolling in zwei selbst ausgesuchten Wahlpflichtmodulen.

Der Aufbau-Zertifikatskurs bietet dir die Möglichkeit die für deine Bedürfnisse passenden Seminare zu verbinden und dein Wissen und Können im Projektmanagement optimal zu erweitern.



So setzt sich unser Aufbau-Zertifikatskurs zusammen:



Wähle deinen branchen-
spezifischen Schwerpunkt im
Wahlpflichtbereich



Zielgruppe

Der Aufbau-Zertifikatskurs Projektmanagement richtet sich an Ingenieur*innen sowie Fach- und Führungskräfte, die:

- Verantwortung in der Projektleitung übernehmen wollen
- Ihre Kenntnisse im Projektmanagement erweitern und optimieren wollen
- Die Ihre Erfahrung mit fundiertem Projektmanagement Wissen unterlegen wollen

Neben Neu- und Quereinsteiger*innen wendet sich das Basiszertifikat auch an alle technischen Fach- und Führungskräfte, die sowohl Kenntnisse als auch ein aussagekräftiges Zertifikat im Bereich Projektmanagement erwerben möchten.





Hinweis

Sie können den Aufbau-Zertifikatskurs flexibel absolvieren. Wir empfehlen jedoch, mit dem Pflichtmodul zu beginnen und die Prüfung im Anschluss daran zu absolvieren. Die Seminarmodule (1 Pflicht- und 2 Wahlpflichtmodule) und die Prüfung müssen in **maximal 12 Monaten** absolviert werden.

Dein Nutzen

Für dich als Teilnehmer*in:

- Du erwirbst den vom VDI zertifizierten Titel „Projektmanagement Advanced Professional VDI“.
- Du erwirbst in den 4 Pflichtmodulen fundiertes theoretisches Wissen und profitierst von den praxisorientierten Lehrinhalten.
- Du wählst deinen individuellen Fokus in 3 spezialisierten Wahlpflichtmodulen, passend zum Aufgabenschwerpunkt in deinem Unternehmen.
- Du profitierst von den Kontakten zu den anderen Teilnehmenden und Referierenden aus Forschung und Industrie und baust dein berufliches Netzwerk aus

Für dich als Entscheider*in, Führungskraft sowie Personaler*in:

- Du erweiterst systematisch das Know-how von Spitzenkräften in deinem Unternehmen, indem du gezielt in die Qualifikation deiner Mitarbeitenden investierst.
- Du präsentierst dich als attraktives Unternehmen für angehende Führungskräfte und bindest wichtige Mitarbeitende an dein Unternehmen.
- Du sicherst dir Wettbewerbsvorteile durch Mitarbeitende mit anerkanntem Qualifizierungszertifikat „Projektmanagement Advanced Professional VDI“.

Pflichtmodul 1

1. Tag: 09:00 – 17:00 Uhr | 2. Tag 08:30 – 16:30 Uhr

Technische Projekte leiten

Die Rolle des Projektleiters

- eigene Kern-Kompetenzen bestimmen
- Individuelle Stärken und Schwächen ausgleichen
- Das Projekt im Unternehmenskontext

Projektauftrag und Projektplanung

- Der Projektstart: Von der Idee zum Auftrag
- Der PSP als zentrales Steuerungsinstrument
- Die effiziente Projektplanung: Berichtskaskade, Ampelberichte und Sitzungsplanung
- Rahmenbedingungen zur geregelten Kommunikation

Gekonnte Projektorganisation und Führung von Projektteams

- Die Basis: Wie stelle ich das „richtige Team“ zusammen?
- Welche Aufbau- bzw. Ablauforganisation braucht mein Projekt?
- Moderation, Leitung, Projektmarketing und Verbindlichkeit im Team
- Veränderungsbegleitung

Das Projekt steuern: Managementtechniken anwenden

- Risiken identifizieren und abwenden: Professionelles Risikomanagement

- Aktives Projektmarketing betreiben: Stakeholder-Management und Stakeholder-Reports

Projektcontrolling und Änderungen steuern

- Moderne Instrumente des Projektcontrollings gekonnt einsetzen
- Änderungs- und Claimmanagement effektiv gestalten
- Motivation im Projekt sichern

Projektabschluss gestalten

- Der richtige Projektabschluss beginnt in der Planung
- Professionelle Abschlussworkshops
- Entlastung oder Entlassung, wann endet die Projektleitung?

Das Modul wird begleitet von Fallbeispielen und praktischen Übungen.

Deine Experten und Seminarleiter:

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen

Wähle 2 aus 6 Wahlpflichtmodulen

Wahlpflichtmodul 1

Projektcontrolling für technisch-organisatorische Projekte

- Die wichtigsten Methoden sowie Instrumente eines effektiven Projektcontrollings
- Wie Sie Kosten, Qualität und Zeit im Griff behalten
- Die Planung von Projekten und Ergebnissen mithilfe von Kosten- und Investitionsplanung
- Mithilfe von Kennzahlen die Wirtschaftlichkeit eines Projektes bewerten
- Effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden
- Risiken frühzeitig abschätzen, beurteilen und gegensteuernde Maßnahmen ergreifen

Deine Seminarleitung:

Mag. Ing. Thomas Korcak, Managementtrainer, Graz

Wahlpflichtmodul 2

Risikomanagement in Projekten

- Wie Sie strukturiert an das Risikomanagement in Projekten herangehen
- Risiken als unsichere Ereignisse identifizieren, die sich negativ oder positiv auf die Projektzielerreichung auswirken können
- Strategien und Maßnahmen zum Umgang mit Projektrisiken im technischen Umfeld
- Einbindung von Stakeholdern in das Risikomanagement
- Wie Sie mit einem Risikomanagementplan zu jeder Zeit den Überblick behalten

Deine Seminarleitung:

Dr. Ing. Ralf Braune, Geschäftsführer, Dr. Braune + Partner, Essen



Wahlpflichtmodul 3

Stolpersteine im Projektmanagement

- Denkmodelle und -werkzeuge erfolgsorientiert im Projekt einsetzen
- Universelle Stolpersteine im Projektkontext erkennen und vermeiden
- Projektkomplexität verstehen, einordnen und Maßnahmen ableiten
- Umgang mit Unsicherheit: Klarheit schaffen und Prioritäten setzen
- richtiger Dreiklang: Stakeholder, Kommunikation und Reporting

Deine Seminarleitung:
Sebastian Galán y Martins, Mannheim

Wahlpflichtmodul 4

Verhandlungstechniken für Projektleiter

- Verhandlungschancen realistisch einschätzen
- Verhandlungstechniken: Individuelles Verhandlungsgeschick entwickeln und Verhandlungspartnern auf Augenhöhe begegnen
- Aggressive oder ins Stocken geratene Projektverhandlungen wieder in Bewegung setzen
- Manipulationstechniken sowie Verhandlungstricks durchschauen
- Herausforderungen in Projektverhandlungen souverän begegnen
- Typische Verhandlungsfehler in Projekten

Deine Seminarleitung:
Benedikt Elles, Leitung, Die Verhandlungstechniker, Hilden

Wahlpflichtmodul 5

Konfliktmanagement in technischen Projekten

- Hauptursachen von Konflikten in den einzelnen Projektphasen
- Schiffbruch vermeiden: Konfliktpotenziale und typische Konfliktsignale in der Projektdurchführung erkennen und verstehen
- Eskalation im Projekt: Kein Scheitern, sondern Konfliktmanagement als Führungsinstrument!
- Innovationen und positive Veränderungen bewirken: Mit Konflikten konstruktiv umgehen
- Die eigene Persönlichkeit verstehen: Hinterfragen eigener Einstellungen, Erfahrungen und Vorgehensweisen im Umgang mit Konflikten

Deine Seminarleitung:
Uwe Hermann, Geschäftsführer, INMAS Institut für Normenmanagement GmbH, Bremen

Wahlpflichtmodul 6

Wirksam führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

- Sicherheit, Akzeptanz und Durchsetzungsvermögen in Ihrer Führungsrolle gewinnen
- Wirkungsvolle Werkzeuge für die erfolgreiche Führung „zwischen den Stühlen“
- Die Wirkung nonverbaler Signale und Geheimnisse der natürlichen Autorität
- Fehler und Fettnäpfchen vermeiden sowie typische Macht- und Sachkonflikte an den Schnittstellen lösen
- Die Qualität von Beziehung und Motivation sowie die Arbeitszufriedenheit optimieren

Deine Seminarleitung:
Ulrich Grannemann, Leadion Unternehmensberater Grannemann & Partner, Langenfeld

Online-Zertifikatsprüfung

Die Zertifikatsprüfung ist eine 20-minütige Online-Prüfung. Sie besteht aus Antwort-Wahl-Fragen (Multiple Choice) und Zuordnungsfragen. **Prüfungsrelevant sind die Inhalte des Pflichtmoduls.**

Mit der Anmeldung wird der Link zur Prüfung im VDI-Lernmanagementsystem versendet. Über diesen muss die Prüfung innerhalb von 12 Monaten nach Besuch des Pflichtmoduls absolviert werden.

Die Prüfung stellt sicher, dass der im Curriculum definierte Wissensstand vom VDI attestiert werden kann.

Du willst andere Schwerpunkte vertiefen? Suche dir gerne die passenden Seminare in unserem Katalog und schreibe uns an. Wir buchen das entsprechende Seminar gerne für dich.

E-Learning

Erweitern Sie Ihr Zertifikat optional durch einen unserer Technical Online Courses (TOC) oder Lernvideo-Kurse.

Die TOC bereiten Sie im Rahmen von 4 interaktiven Online-Trainings praxisnah und spielerisch auf neue berufliche Herausforderungen vor. Die zusätzliche Buchung ist optional.

Unsere Empfehlungen:

- Grundlagenwissen agiles & klassisches IT-Projektmanagement
- Grundlagen des Claim Managements
- Internationale Teams – Führung und Zusammenarbeit
- Spezialist TOC – Automotive Software Project Management

Unsere kurzweiligen Lernvideo-Kurse vermitteln Ihnen zudem mittels Mikro-Videos in Kombination mit interaktiven Übungsaufgaben komplexe Inhalte und bereiten Sie flexibel auf die Themen der Zukunft vor. Nehmen Sie jetzt an unserem ersten Kurs zum Thema „Psychologie im Projektmanagement“ teil!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Aufbau-Zertifikatskurs: Projektmanagement Advanced Professional VDI

- Projekte effizient und zielorientiert planen, durchführen und zu erfolgreichen Abschluss führen
- Projektteams richtig besetzten und organisieren
- auf jede Situation vorbereitet: Stolpersteine, Risiken und Konflikte frühzeitig erkennen und managen
- Projektcontrolling

Alle Informationen findest du hier:
www.vdi-wissensforum.de/advanced-professional-vdi-projektmanagement

1111

Mit unseren individuell anpassbaren Weiterbildungen sind wir der Wegbegleiter für deine Karriere:

Du brauchst Grundlagenwissen und einen Einstieg in das Projektmanagement?

→ **Basis-Zertifikatskurs Projektmanagement**

Du möchtest dich spezialisierend und umfangreich weiterbilden?

→ **Zertifikatslehrgang Projektingenieur VDI**

	Zertifikatskursteilnehmer*in	VDI-Mitglied
Pflichtmodul	EUR 1.990,-	EUR 1.890,-
Prüfungsgebühr Zertifikatsprüfung	EUR 290,-	EUR 290,-
Wahlpflichtmodule	Zertifikatskursteilnehmer*in	VDI-Mitglied
1 - 5	EUR 1.990,-	EUR 1.890,-
6	EUR 1.890,-	EUR 1.790,-

*Diese Preise gelten bei Lehrgangsstart ab dem 01.01.2025
Preis p./P. zzgl. MwSt.

VDI Wissensforum GmbH

Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf

**Gerne stehe ich dir bei
Fragen zur Verfügung.**

VDI Lehrgangsteam

+49 211 6214-123

lehrgang@vdi.de



Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH findest du im Internet:
www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von dir angegebene E-Mail-Adresse, um dich regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn du zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchtest, kannst du der Verwendung deiner Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutze dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung deiner Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung. Deine Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessierenden für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung deiner Daten findest du hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

