



Bildquelle: © iStock.com - shapecharge

Zertifikatskurs

Projektmanagement Advanced Professional VDI

Aufbauzertifikat

Das Pflichtmodul

Technische Projekte leiten

- Projekte effizient und zielorientiert planen
- Projektteam richtig besetzen und organisieren
- Projektleiter-Rolle aktiv wahrnehmen und effektiv Teilprojekte und Arbeitspakete definieren
- Risiken erkennen und mit einem effizienten Risiko- und Claimmanagement den Erfolg des Projekts sichern
- Im Projekt auftretende Konflikte rechtzeitig erkennen und Deeskalationsstrategien anwenden
- Interne und externe Schnittstellen proaktiv einbinden und effektiv managen
- Technische Projekte zu einem erfolgreichen Abschluss führen

Unser Referierendenteam besteht aus Vertretern von Lehre und Industrie.

Wählen Sie 2 von 6 Wahlpflichtmodulen

- Projektcontrolling für technisch-organisatorische Projekte
- Risikomanagement in Projekten
- Stolpersteine im Projektmanagement
- Verhandlungstechniken für Projektleiter
- Konfliktmanagement
- Wirksam führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

+ Online-Zertifikatsprüfung mit Abschlusszertifikat



 Ihre Referenten im Pflichtmodul

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen

Weitere Informationen finden Sie online unter:
www.vdi-wissensforum.de/advanced-professional-vdi-projektmanagement

Projektmanagement Advanced Professional VDI

Level up: von der Teilnahme zur Führung

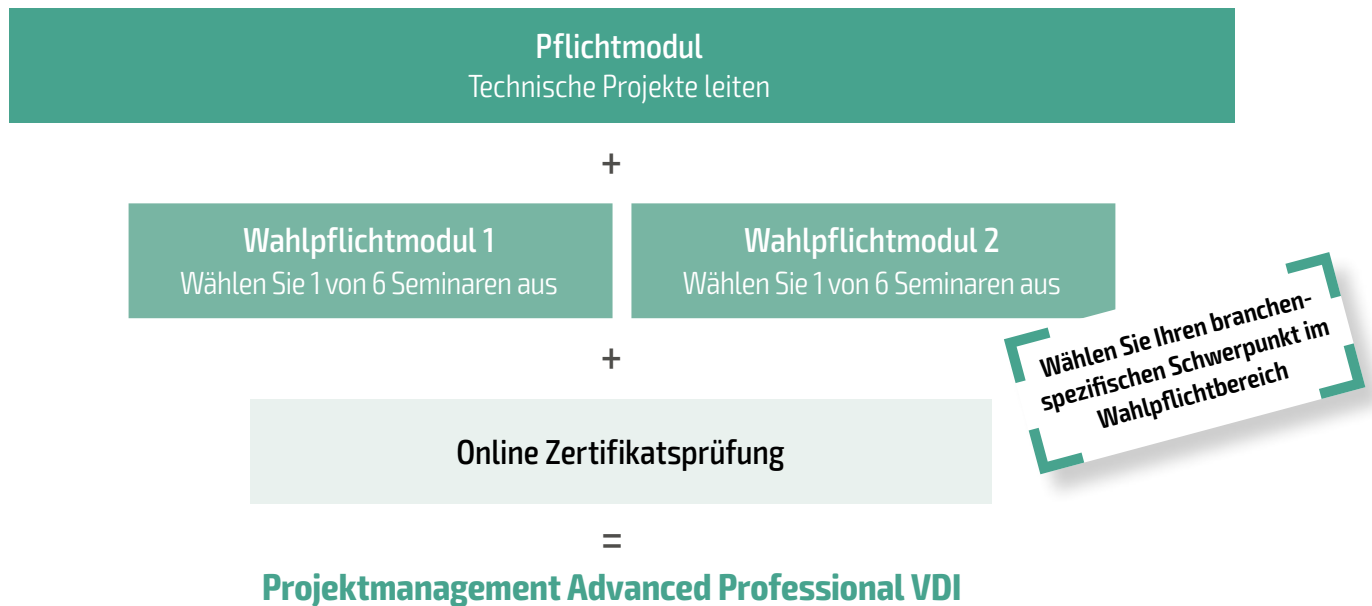
Mit dem Aufbauzertifikat Projektmanagement machen Sie den Schritt von der Teilnahme hin zum Leiten von Projekten. Bauen Sie ihr Grundlagenwissen weiter aus und lernen Sie Projekte über den gesamten Planungs- und Durchführungsprozess optimal zu konzipieren und zu steuern. Nah an der Praxis orientiert lernen Sie von der Strukturierung bis zum Abschlussbericht alle Aspekte zielorientiert zu managen und dabei Ihr Team richtig zu besetzen und zu leiten.

Bereiten Sie sich optimal auf alle Herausforderungen und Risiken einer Projektleitung vor oder erweitern Sie Ihr betriebswissenschaftliches Wissen im Projektcontrolling in zwei selbst ausgesuchten Wahlpflichtmodulen.

Der Aufbau-Zertifikatskurs bietet Ihnen die Möglichkeit die für Ihre Bedürfnisse passenden Seminare zu verbinden und Ihr Wissen und Können im Projektmanagement optimal zu erweitern.



So setzt sich unser Aufbau-Zertifikatskurs zusammen:



 Zielgruppe

Der Aufbau-Zertifikatskurs Projektmanagement richtet sich an Ingenieur*innen sowie Fach- und Führungskräfte, die:

- Verantwortung in der Projektleitung übernehmen wollen
- Ihre Kenntnisse im Projektmanagement erweitern und optimieren wollen
- Die Ihre Erfahrung mit fundiertem Projektmanagement Wissen unterlegen wollen

Neben Neu- und Quereinsteiger*innen wendet sich das Basiszertifikat auch an alle technischen Fach- und Führungskräfte, die sowohl Kenntnisse als auch ein aussagekräftiges Zertifikat im Bereich Projektmanagement erwerben möchten.



Hinweis

Sie können den Aufbau-Zertifikatskurs flexibel absolvieren. Wir empfehlen jedoch, mit dem Pflichtmodul zu beginnen und die Prüfung im Anschluss daran zu absolvieren. Die Seminarmodule (1 Pflicht- und 2 Wahlpflichtmodule) und die Prüfung müssen in **maximal 12 Monaten** absolviert werden.

Melden Sie sich bei uns und erhalten Sie die aktuellen Termine sowie weitere wichtige Informationen!

Ihr Nutzen

Für Sie als Teilnehmer*in:

- Sie erwerben den vom VDI zertifizierten Titel „Projektmanagement Advanced Professional VDI“
- Sie setzen Ihren individuellen Fokus und erweitern Ihre fachlichen, unternehmerischen und sozialen Kompetenzen in zwei von sechs spezialisierten Wahlpflichtmodulen
- Bleiben Sie flexibel: Sie wählen Ort und Zeit aus den möglichen Terminen aus und passen das Lernen an Ihren Arbeitsalltag an

Für Sie als Führungskraft sowie Personaler*in:

- Sie investieren in die gezielte Qualifizierung Ihrer Mitarbeitenden und erweitern systematisch das Know-how von Spitzenkräften Ihres Unternehmens
- Sie erhöhen die Mitarbeiterbindung und präsentieren sich als attraktives Unternehmen für qualifizierte Nachwuchskräfte
- Sie sichern sich Wettbewerbsvorteile durch Mitarbeitende mit anerkanntem Qualifizierungszertifikat „Projektmanagement Advanced Professional VDI“

Pflichtmodul 1

1. Tag: 09:00 – 17:00 Uhr | 2. Tag 08:30 – 16:30 Uhr

Technische Projekte leiten

Die Rolle des Projektleiters

- eigene Kern-Kompetenzen bestimmen
- Individuelle Stärken und Schwächen ausgleichen
- Das Projekt im Unternehmenskontext

Projektauftrag und Projektplanung

- Der Projektstart: Von der Idee zum Auftrag
- Der PSP als zentrales Steuerungsinstrument
- Die effiziente Projektplanung: Berichtskaskade, Ampelberichte und Sitzungsplanung
- Rahmenbedingungen zur geregelten Kommunikation

Gekonte Projektorganisation und Führung von Projektteams

- Die Basis: Wie stelle ich das „richtige Team“ zusammen?
- Welche Aufbau- bzw. Ablauforganisation braucht mein Projekt?
- Moderation, Leitung, Projektmarketing und Verbindlichkeit im Team
- Veränderungsbegleitung

Das Projekt steuern: Managementtechniken anwenden

- Risiken identifizieren und abwenden: Professionelles Risikomanagement

- Aktives Projektmarketing betreiben: Stakeholder-Management und Stakeholder-Reports

Projektcontrolling und Änderungen steuern

- Moderne Instrumente des Projektcontrollings gekonnt einsetzen
- Änderungs- und Claimmanagement effektiv gestalten
- Motivation im Projekt sichern

Projektabschluss gestalten

- Der richtige Projektabschluss beginnt in der Planung
- Professionelle Abschlussworkshops
- Entlastung oder Entlassung, wann endet die Projektleitung?

Das Modul wird begleitet von Fallbeispielen und praktischen Übungen.

Ihre Experten und Seminarleiter:

Dipl.-Ing. Dirk Nagels, INMAS GmbH, Bremen
Uwe Hermann, INMAS GmbH, Bremen

Wählen Sie 2 von 6 Wahlpflichtmodulen

Wahlpflichtmodul 1

Projektcontrolling für technisch-organisatorische Projekte

- Die wichtigsten Methoden sowie Instrumente eines effektiven Projektcontrollings
- Wie Sie Kosten, Qualität und Zeit im Griff behalten
- Die Planung von Projekten und Ergebnissen mithilfe von Kosten- und Investitionsplanung
- Mithilfe von Kennzahlen die Wirtschaftlichkeit eines Projektes bewerten
- Effizientes Forecasting als Entscheidungsgrundlage anwenden
- Risiken frühzeitig abschätzen, beurteilen und gegensteuernde Maßnahmen ergreifen

Ihr Seminarleiter:

Mag. Ing. Thomas Korcak, Managementtrainer, Graz

Wahlpflichtmodul 2

Risikomanagement in Projekten

- Wie Sie strukturiert an das Risikomanagement in Projekten herangehen
- Risiken als unsichere Ereignisse identifizieren, die sich negativ oder positiv auf die Projektzielerreichung auswirken können
- Strategien und Maßnahmen zum Umgang mit Projektrisiken im technischen Umfeld
- Einbindung von Stakeholdern in das Risikomanagement
- Wie Sie mit einem Risikomanagementplan zu jeder Zeit den Überblick behalten

Ihr Seminarleiter:

Dr. Ing. Ralf Braune, Geschäftsführer, Dr. Braune + Partner, Essen



Wahlpflichtmodul 3

Stolpersteine im Projektmanagement

- Denkmodelle und -werkzeuge erfolgsorientiert im Projekt einsetzen
- Universelle Stolpersteine im Projektkontext erkennen und vermeiden
- Projektkomplexität verstehen, einordnen und Maßnahmen ableiten
- Umgang mit Unsicherheit: Klarheit schaffen und Prioritäten setzen
- richtiger Dreiklang: Stakeholder, Kommunikation und Reporting

Ihr Seminarleiter:
Sebastian Galán y Martins, Mannheim

Wahlpflichtmodul 4

Verhandlungstechniken für Projektleiter

- Verhandlungschancen realistisch einschätzen
- Verhandlungstechniken: Individuelles Verhandlungsgeschick entwickeln und Verhandlungspartnern auf Augenhöhe begegnen
- Aggressive oder ins Stocken geratene Projektverhandlungen wieder in Bewegung setzen
- Manipulationstechniken sowie Verhandlungstricks durchschauen
- Herausforderungen in Projektverhandlungen souverän begegnen
- Typische Verhandlungsfehler in Projekten

Ihr Seminarleiter:
Benedikt Elles, Leitung, Die Verhandlungstechniker, Hilden

Wahlpflichtmodul 5

Konfliktmanagement in technischen Projekten

- Hauptursachen von Konflikten in den einzelnen Projektphasen
- Schiffbruch vermeiden: Konfliktpotenziale und typische Konfliktsignale in der Projektdurchführung erkennen und verstehen
- Eskalation im Projekt: Kein Scheitern, sondern Konfliktmanagement als Führungsinstrument!
- Innovationen und positive Veränderungen bewirken: Mit Konflikten konstruktiv umgehen
- Die eigene Persönlichkeit verstehen: Hinterfragen eigener Einstellungen, Erfahrungen und Vorgehensweisen im Umgang mit Konflikten

Ihr Seminarleiter:
Uwe Hermann, Geschäftsführer, INMAS Institut für Normenmanagement GmbH, Bremen

Wahlpflichtmodul 6

Wirksam führen ohne disziplinarische Weisungsbefugnis

- Sicherheit, Akzeptanz und Durchsetzungsvermögen in Ihrer Führungsrolle gewinnen
- Wirkungsvolle Werkzeuge für die erfolgreiche Führung „zwischen den Stühlen“
- Die Wirkung nonverbaler Signale und Geheimnisse der natürlichen Autorität
- Fehler und Fettnäpfchen vermeiden sowie typische Macht- und Sachkonflikte an den Schnittstellen lösen
- Die Qualität von Beziehung und Motivation sowie die Arbeitszufriedenheit optimieren

Ihr Seminarleiter:
Ulrich Grannemann, Leadion Unternehmensberater Grannemann & Partner, Langenfeld

Online-Zertifikatsprüfung

Die Zertifikatsprüfung ist eine 20-minütige Online-Prüfung. Sie besteht aus Antwort-Wahl-Fragen (Multiple Choice) und Zuordnungsfragen. **Prüfungsrelevant sind die Inhalte des Pflichtmoduls.**

Mit der Anmeldung wird der Link zur Prüfung im VDI-Lern-Management-System versendet. Über diesen muss die Prüfung innerhalb von 12 Monaten nach Besuch des Pflichtmoduls absolviert werden.

Die Prüfung stellt sicher, dass der im Curriculum definierte Wissensstand vom VDI attestiert werden kann.

Sie sind räumlich flexibel!

Wählen Sie den Ort der Durchführung aus, der für Sie am besten erreichbar ist!

Unser Zertifikatskurs findet deutschlandweit statt!

E-Learning

Erweitern Sie Ihr Zertifikat optional durch einen unserer Technical Online Courses (TOC) oder Lernvideo-Kurse.

Die TOC bereiten Sie im Rahmen von 4 interaktiven Online-Trainings praxisnah und spielerisch auf neue berufliche Herausforderungen vor. Die zusätzliche Buchung ist optional.

Unsere Empfehlungen:

- Grundlagenwissen agiles & klassisches IT-Projektmanagement
- Grundlagen des Claim Managements
- Internationale Teams – Führung und Zusammenarbeit
- Spezialist TOC – Automotive Software Project Management

Unsere kurzweiligen Lernvideo-Kurse vermitteln Ihnen zudem mittels Mikro-Videos in Kombination mit interaktiven Übungsaufgaben komplexe Inhalte und bereiten Sie flexibel auf die Themen der Zukunft vor. Nehmen Sie jetzt an unserem ersten Kurs zum Thema „Psychologie im Projektmanagement“ teil!

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Aufbau-Zertifikatskurs: Projektmanagement Advanced Professional VDI

- Projekte effizient und zielorientiert planen, durchführen und zu erfolgreichen Abschluss führen
- Projektteams richtig besetzten und organisieren
- auf jede Situation vorbereitet: Stolpersteine, Risiken und Konflikte frühzeitig erkennen und managen
- Projektcontrolling

Alle Informationen finden Sie hier:
www.vdi-wissensforum.de/advanced-professional-vdi-projektmanagement

1111

Mit unseren individuell anpassbaren Weiterbildungen sind wir der Wegbegleiter für Ihre Karriere:

Sie brauchen Grundlagenwissen und einen Einstieg in das Projektmanagement?

→ **Basis-Zertifikatskurs Projektmanagement VDI Professional**

Sie möchten sich spezialisierend und umfangreich weiterbilden?

→ **Zertifikatslehrgang Projektingenieur VDI**

	Zertifikatskursteilnehmer*in	VDI-Mitglied
Pflichtmodul	EUR 1.990,-	EUR 1.890,-
Prüfungsgebühr Zertifikatsprüfung	EUR 290,-	EUR 290,-
	Zertifikatskursteilnehmer*in	VDI-Mitglied
Wahlpflichtmodule		
1 - 5	EUR 1.990,-	EUR 1.890,-
6	EUR 1.890,-	EUR 1.790,-

*Diese Preise gelten bei Lehrgangstart ab dem 01.01.2023
Preis p./P. zzgl. MwSt.

VDI Wissensforum GmbH
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf

Sie möchten sich anmelden?
www.vdi-wissensforum.de/lehrgang-anfragen



Gerne erstelle ich für Sie den optimalen Stundenplan. Melden Sie sich bei mir!

Mona Paluch
☎ +49 211 6214-123
lehrgang@vdi.de



Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten. Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin.

Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung. Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

