

Seminar

# Wertstromorientierte Fabrikplanung

Der Weg zur wandlungsfähigen Fabrik



## Die Top-Themen:

- **Fabrikziele und Standortrollen definieren**
- **Mittels Wertstromanalyse die Produktionsabläufe verstehen**
- **Wandlungsfähige & modulare Fabriken vom Wertstromdesign bis zum Ideallayout entwickeln**
- **Optimierten Materialfluss in erweiterbaren Reallayout-Varianten abbilden**
- **Fabrikbewertung durchführen**
- **Fallstricke im Fabrikplanungsprojekt vermeiden**

## Termine und Orte

- 15. und 16. September 2020  
München
- 07. und 08. Dezember 2020  
Bonn
- 27. und 28. April 2021  
Frankfurt

Entwickeln Sie produktionsgerechte Layouts und wandlungsfähige Fabrikkonzepte erfolgreich im Team und lernen Sie die besten Methoden kennen.

## Ihre Seminarleitung

Dr. Klaus Erlach, Gruppenleiter Fabrikplanung und Wertstromdesign und Christoph Leipoldt, Projektleiter Fabrikplanung und Wertstromdesign, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart



## Allgemeine Informationen

### Zielsetzung

**Die Teilnehmer erhalten eine intensive Schulung zu den Methoden der konzeptionellen Fabrikplanung in produzierenden Unternehmen. Durch Vermittlung der theoretischen Grundlagen sowie Bearbeitung praxisnaher Fallbeispiele können die Inhalte zuverlässig im eigenen Unternehmen angewendet werden.**

Neben der Festlegung von Fabrikzielen und Standortrollen werden Grundlagenermittlung, Idealplanung und Reallayoutplanung behandelt. Dazu werden die relevanten Inhalte der hinsichtlich Flächenplanung weiterentwickelten Wertstrommethode, der Intralogistik sowie der Wandlungsfähigkeit vertieft und die „Momentumenmethode“ vorgestellt.

Sie lernen zur Anwendung im eigenen Unternehmen:

- Ein Fabrikplanungsprojekt zu strukturieren
- Die notwendigen Grundlagen zu ermitteln
- Wertströme in Intralogistik und Fabriklayouts zu überführen
- Wandlungsfähige Fabrikstrukturen zu konzipieren
- Wertstrom- und materialflussorientierte Fabriklayouts zu gestalten

### Zielgruppe


Das Seminar richtet sich an technische Fach- und Führungskräfte, die am Fabrikplanungsprozess beteiligt sind:


- Fabrik- und Produktionsplaner
- Werks-, Produktions- und Fertigungsleiter
- Produktionslogistik und Supply Chain Manager
- Bau- und Facility Manager
- Lean Manager
- Prozessplaner, Fachkräfte im Bereich der Arbeitsvorbereitung

### Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**  
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

**Frau Ulrike Rinderhofer**   
Tel.: +43 664 5036261, E-Mail: rinderhofer@vdi.de

### Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



### Seminarleitung

**Dr. Klaus Erlach**, Gruppenleiter Fabrikplanung und Wertstromdesign,  
**Christoph Leipoldt M.Sc.**, Projektleiter Fabrikplanung und Wertstromdesign,  
Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart



Dr. Klaus Erlach ist am Fraunhofer IPA verantwortlich für Methodenentwicklung und Industrieberatung im Themengebiet „Fabrikplanung und Wertstromdesign“. Als Seminarleiter bringt er seine über zwanzigjährige Erfahrung als Berater zur wertstromorientierten Planung von wandlungsfähigen Fabriken im Maschinen- und Anlagenbau, im Fahrzeugbau sowie in zahlreichen weiteren Branchen ein. Im VDI-Fachausschuss wirkte er federführend an der Erstellung der Richtlinie VDI 5200 „Fabrikplanung“ mit. Die Wertstrommethode als Kernaspekt der Gestaltung schlanker Fabriken basiert auf seinem Buch „Wertstromdesign – Der Weg zur schlanken Fabrik“, 3. Aufl.



Christoph Leipoldt arbeitet als Projektleiter am Fraunhofer IPA und promoviert an der Universität Stuttgart zur rationalen Fabrikplanung. Die dort entwickelten Methoden und Ansätze setzt er als Berater und Projektleiter in der Neu- und Erweiterungsplanung in zahlreichen Branchen um.

### Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen Input vom Trainer und wenden diesen im Rahmen von konkreten Übungen in Praxisbeispielen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Gruppenarbeiten und profitieren vom Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmern. Best Practices aus dem Projektalltag unterstützen die erfolgreiche Anwendung im Unternehmen.



### Weitere interessante Veranstaltungen

#### Rüstzeit- und Arbeitsplatzoptimierung

26. und 27. Oktober 2020, München

02. und 03. März 2021, Düsseldorf

#### Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

03. und 04. November 2020, Online-Seminar

01. und 02. Dezember 2020, Wien

## Seminarinhalte

**1. Tag** 09:30 bis 18:00 Uhr

**2. Tag** 08:30 bis 16:00 Uhr

### Strategie und Ziele für die Fabrikplanung

- Festlegung von Standortrollen und Fabrikzielen
- Herleiten der Anforderungen an Erweiterbarkeit und Wandlungsfähigkeit

### Grundlagenermittlung für die Fabrikplanung

- Bildung von Produktfamilien
- Durchführen von Wertstromanalysen
- Erfassung von Betriebsmitteln und „Monumenten“
- Ermittlung der Wandlungsbefähiger
- Flächenanalyse
- Identifikation von Restriktionen, Rahmen- und Randbedingungen

### ++ Gruppenarbeit Strukturgestaltung

### Idealplanung für wertstromorientierte Fabriken

- Ideale Produktionsabläufe gestalten mit Wertstromdesign
- Definition von Funktionsbereichen und Ermittlung ihrer strukturellen Abhängigkeiten
- Verständnis für Ideale Flusstypen und Gestaltungsmerkmale
- Wandlungsfähigkeit durch Modularisierung erreichen

### Digitale Werkzeuge in der Fabrikplanung

- Vorteile der digitalen Fabrik
- Einsatzmöglichkeiten digitaler Werkzeuge im Planungsprojekt
- Grenzen und Alternativen in der Praxis

### Vorstellung eines exemplarischen Industriebeispiels mit Lessons Learned

### Logistik in der Fabrikplanung

- Rolle der Intralogistik für die Fabrikplanung
- Logistikoptimierung mittels PFEP
- Gestaltungsfelder der Intralogistik
- Einfluss der Logistikmittel auf die Fabrikstruktur

### ++ Gruppenarbeit Ideallayout

### Realplanung – Variantenbildung, Bewertung, Auswahl

- Identifikation von Variantentreibern
- Lösungsraum mit Varianten absichern
- Gestaltungsregeln der Realplanung
- Variantenauswahl mit der Nutzwertanalyse

### ++ Checkliste Planungsaspekte

### Planung wandlungsfähiger Fabriken

- Stellschrauben der Erweiterbarkeit
- Wandlungsfähige Monumentenpositionierung
- Entwicklung von Transformationsszenarien

### ++ Gruppenarbeit Reallayoutgestaltung

### Fallstricke im Fabrikplanungsprojekt

- Projektorganisation und Initialisierung
- Beteiligung von Stakeholdern
- Einbindung von Fachexperten
- Moderation im Workshop
- Kommunikation im Projekt

### ++ Diskussionsrunde: Mein Projekt



### Hinweise

Bitte bringen Sie für die Praxisübungen einen Computer mit Excel-Lizenz mit.



### Sie erhalten Antworten auf diese Fragen

1. Wer muss wie am Projekt beteiligt werden?
2. Wie strukturiere ich das Projekt am besten?
3. Wie stelle ich sicher, nichts zu vergessen?
4. Wie komme ich zu fundierten Planungsentscheidungen?
5. Wie stelle ich mich auf Veränderungen der Umwelt ein?
6. Welche Risiken und Herausforderungen erwarten mich im Projekt?



VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?  
Kontaktieren Sie uns einfach!

**VDI Wissensforum GmbH**  
Kundenzentrum  
Postfach 10 11 39  
40002 Düsseldorf  
Telefon: +49 211 6214-201  
Telefax: +49 211 6214-154  
E-Mail: wissensforum@vdi.de  
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 15. und 16. September 2020 München (025E070001)	<input type="checkbox"/> 07. und 08. Dezember 2020 Bonn (025E070002)	<input type="checkbox"/> 27. und 28. April 2021 Frankfurt (025E070003)
EUR 1.490,-	EUR 1.490,-	EUR 1.490,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer\* \_\_\_\_\_

\*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

**Meine Kontaktdaten:**

Nachname \_\_\_\_\_ Vorname \_\_\_\_\_

Titel \_\_\_\_\_ Funktion/Jobtitel \_\_\_\_\_ Abteilung/Tätigkeitsbereich \_\_\_\_\_

Firma/Institut \_\_\_\_\_

Straße/Postfach \_\_\_\_\_

PLZ, Ort, Land \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_ Mobil \_\_\_\_\_ E-Mail \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

Abweichende Rechnungsanschrift \_\_\_\_\_

Datum \_\_\_\_\_ Unterschrift \_\_\_\_\_

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über [www.vdi-wissensforum.de](http://www.vdi-wissensforum.de) an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: [www.vdi-wissensforum.de/de/agb/](http://www.vdi-wissensforum.de/de/agb/)

**Veranstaltungsort(e)**

**München:** Mercure Hotel München Freising Airport, Dr.-von-Daller-Str. 1-3, 85356 Freising, Tel. +49 8161/532-0, E-Mail: ha0q8-sb@accor.com  
**Bonn:** Hilton Bonn, Berliner Freiheit 2, 53113 Bonn, Tel. +49 228/7269-0, E-Mail: info.bonn@hilton.com  
**Frankfurt:** Lindner Congress Hotel Frankfurt, Bolongarostr. 100, 65929 Frankfurt, Tel. +49 69/33002-00, E-Mail: tagungen.frankfurt@lindner.de

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, [www.vdi-wissensforum.de/hrs](http://www.vdi-wissensforum.de/hrs)

**Leistungen:** Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

**Exklusiv-Angebot:** Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

**Datenschutz:** Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse [wissensforum@vdi.de](mailto:wissensforum@vdi.de) oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: [www.wissensforum.de/adressquelle](http://www.wissensforum.de/adressquelle)

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

