

Seminar

Auftragsplanung und -steuerung für Produktionsunternehmen



Die Top-Themen:

- **Geschäfts- und Abwicklungsfälle – Prozessgliederung nach dem „Lego-Prinzip“**
- **Die 3 Sichtweisen eines wirkungsvollen Auftragsmanagements**
- **Verbesserung der Lieferterminermittlung und Lieferterminerfüllung**
- **Logistikkennzahlen zur Steuerung und Erfolgskontrolle**
- **Logistikzusammenhänge spielerisch im Simulationsspiel verstehen**
- **Stolpersteine im Auftragsmanagement und Lösungsideen zur Verbesserung**

Termine und Orte

09. und 10. Februar 2021
Nürnberg

09. und 10. Juni 2021
Frankfurt am Main

21. und 22. September 2021
Karlsruhe

Verbessern Sie nachhaltig Ihre
Liefertreue und -zeiten.

„Tolles Seminar, sehr große Breite und Tiefe“ - Stephan Brinckmann, Prozesseigner Produktionsplanung und -steuerung, Bosch Rexroth AG

Ihre Seminarleitung

Dr.-Ing.habil. Hans-Hermann Wiendahl, Gruppenleiter Produktionsplanung und -steuerung, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Sie lernen, wie Sie die Planung und Steuerung der Auftragsabwicklung in Ihrem Produktionsunternehmen analysieren und anforderungsgerecht gestalten können. Die Gruppenübungen, Best Practices aus dem Unternehmensalltag sowie die gemeinsame Bearbeitung teilnehmerspezifischer Fragestellungen vermitteln die notwendigen Grundlagen.

Sie lernen zur Anwendung im eigenen Unternehmen:

- Stolpersteine in der Planung und Steuerung zu erkennen, ihre Ursachen zu analysieren und diese nachhaltig zu beseitigen
- welche Anforderungen die Auslegung Ihrer Planung und Steuerung bestimmen und wie diese daraufhin zu gestalten ist
- wie Sie Ihre Planung und Steuerung schrittweise verbessern.

Zunehmender Wettbewerbsdruck rückt für Produktionsunternehmen eine schnelle und pünktliche Belieferung als Wettbewerbsfaktor in den Vordergrund. Doch viele Unternehmen tun sich schwer, hier nachhaltig Verbesserungen zu erzielen. Die spielerische Vermittlung der erforderlichen Logistikzusammenhänge bilden das Fundament für ein erfolgreiches Auftragsmanagement. Aus ihnen leiten sich die Grundregeln einer Planung und Steuerung der Auftragsabwicklungskette „vom Kunden bis zum Kunden“ ab. Darauf aufbauend werden die Grundelemente der Planung und Steuerung erläutert.

Zielgruppe

- Produktion, Fertigung
- Produktionsplanung und -steuerung
- Arbeitsvorbereitung, Disposition
- SCM, Einkauf, Logistik, Order Management
- Lean Management, KVP

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de
Frau Ulrike Rinderhofer  
Tel.: +43 664 5036261, E-Mail: rinderhofer@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dr.-Ing.habil. Hans-Hermann Wiendahl, Gruppenleiter Produktionsplanung und -steuerung, Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung IPA, Stuttgart



Dr. Wiendahl verantwortet am Fraunhofer IPA als Gruppenleiter das Thema Produktionsplanung und -steuerung. Zuvor war er 8 Jahre im Maschinen- und Anlagenbau für die Themen Grobplanung, Fertigungssteuerung und Prozessgestaltung verantwortlich. Während dieser Zeit war er in leitender Rolle in der SAP-Einführung und führte gleichzeitig als Projektleiter eine APS-Lösung ein. Insgesamt hat er über 20 Jahre Erfahrung in der Logistikberatung verschiedenster Branchen.

Seminarmethoden

In diesem Seminar erhalten Sie theoretischen und praktischen Input des Seminarleiters. Darüber hinaus arbeiten Sie in Einzel- und Gruppenarbeiten und profitieren von dem Erfahrungsaustausch: Erhalten Sie einen Blick auf typische Stolpersteine, Checklisten zur Analyse und Selbsteinschätzung, systematische Ableitungen von Prinziplösungen und Lösungsvorschlägen, Wissensvermittlung über Praxisbeispiele.



Hinweis

Bringen Sie bitte Ihren Laptop mit für die Gruppenübungen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Wertstromdesign zur Effizienzsteigerung

01. und 02. Februar 2021, Frankfurt am Main

Produktionsplanung und Supply Chain Management: Nachhaltige Optimierung Ihrer Wertschöpfungskette

03. und 04. Februar 2021, Frankfurt am Main

Grundlagen Produktionscontrolling

22. und 23. März 2021, Freising bei München

Seminarinhalte

1. Tag 10:00 bis 18:00 Uhr

2. Tag 08:00 bis 16:00 Uhr

Kundenorientierte Planung und Steuerung der Auftragsabwicklung „vom Kunden bis zum Kunden“

- Logistikleistung als Wettbewerbsfaktor
- Klassische Produktionsplanung und -steuerung (PPS) versus Lean: optimiert einplanen oder reaktionsschnell steuern?
- Stolpersteine der PPS: Was ist das und wie erkenne ich sie?
- Wirkungen und Nebenwirkungen exzellenter Logistikleistung

++ Teilnehmerabfrage zur Schwerpunktsetzung des Seminars

Logistisches Grundverständnis

- Ein Blick in die Praxis: fehlendes Verständnis logistischer Wirkzusammenhänge
- Modelle zur Beschreibung der Logistikzusammenhänge
- Logistische Schlüsselkennzahlen zu Bestand und Rückstand

++ Simulationsspiel „Büroklammern produzieren“ zur Vermittlung der erforderlichen Logistikzusammenhänge

Die 3 Sichtweisen eines wirkungsvollen Auftragsmanagements

- Kapazitätsengpässe erkennen und beseitigen
- Montagestartverhinderer erkennen und beseitigen
- Lagerfehlteile erkennen und beseitigen

++ Übertragung auf das eigene Unternehmen: Selbsteinschätzung und Handlungsempfehlungen

Lieferterminermittlung und Lieferterminerfüllung

- Ein Blick in die Praxis: PPS-Funktionen und Datenmodell
- Terminierungslogik: Einplanung gegen unbegrenzte oder begrenzte Material- und Kapazitätsverfügbarkeit?
- Logistisches Leitbild – wie fließen die Aufträge durch die Produktion?
- Termin- vs. Mengensteuerung – sage ich Termine/Mengen zu?

Auftragsabwicklungsprozesse und Geschäftsfälle

- Ein Blick in die Praxis: unklare Prozesse und Schnittstellen
- Kunden- und Herstellauftragsabwicklung
- Logistische Geschäftsarten: welche Grundregeln bestimmen meine Auftragsabwicklung?
- Geschäfts- und Abwicklungsfälle: Wie kann ich meine Auftragsabwicklung nach dem „Lego-Prinzip“ gliedern?
- Sonderfälle wie z.B. wachsende Stückliste, Ersatzteil- und Reparaturabwicklung

Logistikkennzahlen zur Steuerung und Erfolgskontrolle

- Ein Blick in die Praxis: typische Stolpersteine „Zielsetzung und Datenqualität“
- Kennzahlen-Cockpits zur
 - » Steuerung
 - » Erfolgskontrolle
 - » Regeleinhaltung

Analysebausteine: Wissenstransfer mittels Kurz-Check Ihres Auftragsmanagements

- Welche Anforderungen muss meine Planung und Steuerung erfüllen und welche Lösungsansätze sind sinnvoll?
- Wie sieht es im eigenen Unternehmen aus und welche Handlungsempfehlungen lassen sich ableiten?
 - » Vorgehenslogik Kurz-Check
 - » PPS-Layout
 - » Betriebsmorphologie
 - » Planungskomplexität
 - » Sequenzanalyse
 - » Turbulenzprofil

++ Checklisten zur Selbsteinschätzung und Leitfaden zur Kurzanalyse



Warum Sie dieses Seminar besuchen sollten

1. Informieren Sie sich über die systematischen Vorgehensweisen zur Gestaltung und Verbesserung der Auftragsabwicklung.
2. Erkennen Sie Symptome und Ursachen von Mängeln im Auftragsmanagement, um diese zu beseitigen.
3. Erhalten Sie Hinweise zur Verbesserung von Durchlaufzeiten und Ihrer Terminerfüllung.
4. Erfahren Sie, welche Logistikkennzahlen Sie zur Steuerung und Erfolgskontrolle heranziehen sollten.
5. Nutzen Sie die Checklisten und Gruppenübungen zur Übertragung des Wissens auf Ihr Unternehmen.

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar		
<input type="checkbox"/> 09. und 10. Februar 2021 Nürnberg (02SE097008)	<input type="checkbox"/> 09. und 10. Juni 2021 Frankfurt am Main (02SE097009)	<input type="checkbox"/> 21. und 22. September 2021 Karlsruhe (02SE097010)
EUR 1.490,-	EUR 1.490,-	EUR 1.490,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:

Nachname _____ Vorname _____

Titel _____ Funktion/Jobtitel _____ Abteilung/Tätigkeitsbereich _____

Firma/Institut _____

Straße/Postfach _____

PLZ, Ort, Land _____

Telefon _____ Mobil _____ E-Mail _____ Fax _____

Abweichende Rechnungsanschrift _____

Datum _____ Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die allgemeinen Geschäftsbedingungen der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Nürnberg: Congress Hotel Mercure Nürnberg an der Messe, Münchener Str. 283, 90471 Nürnberg, Tel. +49 911/9465-0, E-Mail: h2924@accor.com
Frankfurt am Main: Lindner Congress Hotel Frankfurt, Bolongarstr. 100, 65929 Frankfurt, Tel. +49 69/33002-00, E-Mail: tagungen.frankfurt@lindner.de
Karlsruhe: Novotel Karlsruhe City, Festplatz 2, 76137 Karlsruhe, Tel. +49 721/3526-0, E-Mail: h5400@accor.com

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungsunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probenmitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).

Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail-Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

