

Seminar

Change Management im technischen Umfeld

Veränderungsprojekte aktiv steuern



Die Top-Themen:

- **Know-how: Interne Change-Projekte aufsetzen und erfolgreich in der Konzeptions- und Umsetzungsphase führen**
- **Aus groben Zielplanungen konkrete Arbeitsinhalte für die Projektsteuerung ableiten**
- **Durch Partizipation Veränderungen nachhaltig verankern**
- **Kritische Situationen richtig einschätzen und gezielt gegensteuern**
- **Erforderliche Kommunikationsprozesse initiieren**
- **Zusammenarbeit in den Change-Teams intensivieren**

Termine und Orte

14. und 15. August 2019
Berlin

Veränderungsprozesse proaktiv
und effizient steuern

Ihre Seminarleitung
Dr.-Ing. Helmut Schäfer,
TCI GmbH, Mannheim



Allgemeine Informationen

Zielsetzung

Der Veränderungsdruck hat sich in den letzten Jahren durch die Anforderungen der digitalen Transformation erhöht. In vielen industriellen Branchen nimmt damit die Anzahl sowie die Vielfalt an Veränderungsvorhaben stetig zu. Dies betrifft sowohl die zahlreichen, zum Teil parallel ablaufenden Veränderungsvorhaben in einzelnen Unternehmensbereichen, als auch größere bereichsübergreifende Change Programme, bei denen oftmals komplette Prozesse und Strukturen neu zu gestalten sind.

Die meisten Veränderungsvorhaben werden in Form von internen Organisationsprojekten aufgesetzt, bei denen in der Regel Führungskräfte und Mitarbeiter in die Verantwortung genommen werden. Da Organisationsprojekte anderen Gesetzmäßigkeiten als Kundenprojekte gehorchen, reicht Projektmanagementkompetenz alleine nicht aus. Meist fehlt das erforderliche Change-Know-how, so dass bei vielen Vorhaben die Ziele nicht oder nur teilweise erreicht werden. Lernen Sie das erforderliche Wissen und die wichtigsten sowie aktuelle Methoden kennen, um Change Projekte erfolgreich aufzusetzen und führen zu können.


Zielgruppe



- Führungskräfte mit Verantwortung für Veränderungsprojekte
- Projektleiter und Teilprojektleiter
- Projektauftraggeber
- PMO-Leiter und Programm-Manager

Inhouse-Seminar

Dieses Seminar können Sie auch als firmeninterne Schulung buchen:

Wir erstellen Ihnen gerne ein individuelles Angebot. Rufen Sie uns an.

 **Frau Angela Bungert/Herr Jens Wilk**
Tel.: +49 211 6214-200, E-Mail: inhouse@vdi.de

Frau Ulrike Rinderhofer  
Tel.: +43 664 5036261, E-Mail: rinderhofer@vdi.de

Veranstaltungsdokumentation

Jeder Teilnehmer erhält eine Dokumentation wie Präsentationsunterlagen, Handbuch o.ä. und eine VDI Wissensforum-Teilnahmebescheinigung.



Seminarleitung

Dr.-Ing. Helmut Schäfer, TCI GmbH, Mannheim



Helmut Schäfer arbeitet seit mehr als 20 Jahren als Consultant, Coach und Trainer in Unternehmen und Organisationen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in den Bereichen Engineering, Project Management Excellence und Change-Management.

Seine Laufbahn begann er bei der ABB Management Consulting, wo er als Mitglied der Geschäftsleitung weltweit das Competence Center Engineering und Projektmanagement verantwortete. Als Geschäftsführer der Eurosystem GmbH war er zuständig für die Konzeption und Umsetzung komplexer Change-Management-Programme mit hoher Mitarbeiterbeteiligung. Im TCI-Netzwerk unterstützt er als Managing Partner die Bereiche „Project Management Excellence“ und „Projects & Processes for Engineering“.

Seminarmethoden

Erhalten Sie theoretischen Input des Trainers und wenden Sie diesen im Rahmen von konkreten Übungen und Praxisbeispielen an. Darüber hinaus arbeiten Sie in Gruppen und profitieren von einem intensiven Erfahrungsaustausch und lebhaften Diskussionen.



Weitere interessante Veranstaltungen

Agilität richtig managen

08. und 09. Juli 2019, Berlin

24. und 25. Oktober 2019, Düsseldorf

Risikomanagement in technischen Projekten

19. und 20. September 2019, Stuttgart

27. und 28. Februar 2020, Hamburg

Seminarinhalte

1. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

2. Tag 09:00 bis 17:00 Uhr

» Einführung ins Change Management

- Change-Ansätze und historische Entwicklung
- Big Bang vs. kontinuierliche Veränderung
- Die drei Dimensionen einer Transformation

» Wesentliche Erfolgsfaktoren interner Projekte

- Empowerment des Projektleiters
- Klare Zielvorgaben setzen
- Rollen eindeutig festlegen
- Commitment einholen
- Kommunikation und Zusammenarbeit fördern
- Partizipation: Betroffene zu Beteiligten machen

» Das Einzelprojekt professionell managen

- Den Projektauftrag verhandeln
- Der gelungene Projektstart
- Von den ersten Ideen bis zu konkreten Arbeitspaketen
- Wie erzeuge ich ein Commitment?
- Wie manage ich Abweichungen?
- Wie halte ich die Intensität hoch?

» Größere Programme aufsetzen und managen

- Strukturen und Phasen komplexerer Veränderungsprojekte
- Zusammenarbeit zwischen Projekt und Organisation
- Vor dem Projekt (Auftragsklärung und Vorbereitungsphase)
- Die richtige Architektur des Change Projektes
- Die passende Projektorganisation
- Spezifische Change-Management-Rollen
- Welche Phasen und Abstimmungszyklen sind notwendig?
- Welches Know-how ist wichtig für ein Change Controlling?
- Wie kommuniziere ich mit den Betroffenen?
- Tipps für die professionelle Auswertung und Evaluierung

» Interaktion und Beteiligung organisieren

- Zielgruppenspezifische Maßnahmen, Workshops, Coaching und Training aufsetzen
- Interventionstechniken zielorientiert auswählen
- Großgruppenveranstaltungen planen und umsetzen
- Change-Kommunikation professionell gestalten
- Teamentwicklungsprozesse unterstützen
- Schwierige Situationen (Ängste, Widerstände, Konflikte) meistern

» Bewährte Methoden und Werkzeuge

- Stakeholderanalyse richtig anwenden
- Die Kraftfeldanalyse
- Welche Interviewtechniken kann ich nutzen?
- Feedbackprozesse gezielt steuern
- Die wichtigsten Controlling-Instrumente
- Befragungen bestmöglich durchführen
- Zusammenarbeit durch Collaboration-Systeme

» Agile Methoden im Change-Management richtig einsetzen

- Agiles Mindset im Projekt
- Kurze iterative Zyklen
- Einbeziehung der internen Kunden
- Agile Prinzipien und Methoden im Change-Programm
- Spezielle Ansätze in den jeweiligen Phasen

VDI Wissensforum GmbH | VDI-Platz 1 | 40468 Düsseldorf | Deutschland

Sie haben noch Fragen?
Kontaktieren Sie uns einfach!

VDI Wissensforum GmbH
Kundenzentrum
Postfach 10 11 39
40002 Düsseldorf
Telefon: +49 211 6214-201
Telefax: +49 211 6214-154
E-Mail: wissensforum@vdi.de
www.vdi-wissensforum.de

✓ Ich nehme wie folgt teil (zum Preis p. P. zzgl. MwSt.):

Seminar
<input type="checkbox"/> 14. und 15. August 2019 Berlin (08SE067004)
EUR 1.740,-

www

Ich bin VDI-Mitglied und erhalte **pro Veranstaltungstag EUR 50,- Rabatt** auf die Teilnahmegebühr: VDI-Mitgliedsnummer* _____

*Für den VDI-Mitglieder-Rabatt ist die Angabe der VDI-Mitgliedsnummer erforderlich.

Meine Kontaktdaten:	
Nachname _____	Vorname _____
Titel _____	Funktion/Jobtitel _____
Abteilung/Tätigkeitsbereich _____	
Firma/Institut _____	
Straße/Postfach _____	
PLZ, Ort, Land _____	
Telefon _____	Mobil _____
E-Mail _____	Fax _____
Abweichende Rechnungsanschrift _____	
Datum _____	Unterschrift _____

Teilnehmer mit einer Rechnungsanschrift außerhalb Deutschlands, Österreichs oder der Schweiz bitten wir, mit Kreditkarte zu zahlen. Bitte melden Sie sich über www.vdi-wissensforum.de an. Auf unserer Webseite werden Ihre Kreditkartendaten verschlüsselt übertragen, um die Sicherheit Ihrer Daten zu gewährleisten.

Die **allgemeinen Geschäftsbedingungen** der VDI Wissensforum GmbH finden Sie im Internet: www.vdi-wissensforum.de/de/agb/

Veranstaltungsort(e)

Berlin: Holiday Inn Berlin City West, Rohrdamm 80, 13629 Berlin, Tel. +49 30/38389-0, E-Mail: info@hibe.info

Im Veranstaltungshotel steht Ihnen ein begrenztes **Zimmerkontingent** zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Bitte buchen Sie Ihr Zimmer frühzeitig per Telefon oder E-Mail direkt bei dem Hotel mit dem Hinweis auf die „VDI-Veranstaltung“. Weitere Hotels in der Nähe des Veranstaltungsortes finden Sie auch über unseren kostenlosen Service von HRS, www.vdi-wissensforum.de/hrs

Leistungen: Im Leistungsumfang sind die Pausengetränke und an jedem vollen Veranstaltungstag ein Mittagessen enthalten. Ausführliche Veranstaltungunterlagen werden den Teilnehmern am Veranstaltungsort ausgehändigt.

Exklusiv-Angebot: Als Teilnehmer dieser Veranstaltung bieten wir Ihnen eine 3-monatige, kostenfreie VDI-Probemitgliedschaft an (dieses Angebot gilt ausschließlich bei Neuaufnahme).



Datenschutz: Die VDI Wissensforum GmbH verwendet die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse, um Sie regelmäßig über ähnliche Veranstaltungen der VDI Wissensforum GmbH zu informieren. Wenn Sie zukünftig keine Informationen und Angebote mehr erhalten möchten, können Sie der Verwendung Ihrer Daten zu diesem Zweck jederzeit widersprechen. Nutzen Sie dazu die E-Mail Adresse wissensforum@vdi.de oder eine andere der oben angegebenen Kontaktmöglichkeiten.

Auf unsere allgemeinen Informationen zur Verwendung Ihrer Daten auf <https://www.vdi-wissensforum.de/datenschutz-print> weisen wir hin. Hiermit bestätige ich die AGBs der VDI Wissensforum GmbH sowie die Richtigkeit der oben angegebenen Daten zur Anmeldung.

Ihre Kontaktdaten haben wir basierend auf Art. 6 Abs. 1 lit. f) DSGVO (berechtigtes Interesse) zu Werbezwecken erhoben. Unser berechtigtes Interesse liegt in der zielgerichteten Auswahl möglicher Interessenten für unsere Veranstaltungen. Mehr Informationen zur Quelle und der Verwendung Ihrer Daten finden Sie hier: www.wissensforum.de/adressquelle

Mit dem FSC® Warenzeichen werden Holzprodukte ausgezeichnet, die aus verantwortungsvoll bewirtschafteten Wäldern stammen, unabhängig zertifiziert nach den strengen Kriterien des Forest Stewardship Council® (FSC). Für den Druck sämtlicher Programme des VDI Wissensforums werden ausschließlich FSC-Papiere verwendet.

